



UNIVERSIDADE
ESTADUAL DO
MARANHÃO

I Simpósio de Planejamento Institucional

“POR UMA UNIVERSIDADE INOVADORA”

Ozires Silva



Reitor - UNIMONTE
15 Junho 2015

VIVEMOS NUM MUNDO GLOBAL E DIGITALIZADO!



- A globalização atinge todos os países e setores da atividade econômica!
- A soma **CULTURA + COMPETÊNCIA + TECNOLOGIA** tem sido cada vez mais presentes na globalização!
 - A busca de novos conteúdos tem produzido ações inovadoras que levam a produtos e serviços aceitos e procurados pelos consumidores mundiais!

A EDUCAÇÃO CONSTRUINDO O FUTURO



- A EDUCAÇÃO, abrangente e de qualidade é sinônimo de desenvolvimento!
- Estando sempre presentes em diversos setores, a valorização e o crescimento dos profissionais vêm aumentando nos últimos anos.
- Nos países emergentes, como no Brasil, a EDUCAÇÃO se mostra indispensável para a ampliação para o progresso e o desenvolvimento nacional.

ESTAMOS NA SOCIEDADE MUNDIAL DO CONHECIMENTO



PRECISAMOS DE LÍDERES

- Competentes, profissionalmente e capazes de vencer desafios

Ousados e criativos!!!

- Dotados de capacidade intelectual e cultural.
- Que, confiantes sejam capazes de criar equipes de vencedores num mundo

Competitivo e sem Fronteiras!

O CHOQUE DAS INOVAÇÕES!



- Produtos fabricados em todo o mundo, são vendidos e encontrados em todo o mundo!!!
- Inteligência e tecnologias aplicadas, cada vez mais surpreendentes!
- A **CRIATIVIDADE** e as **INOVAÇÕES** dominam no mercado mundial e, **ESTIMULANDO OS EMPREENDEDORES**, garantem emprego, progresso e desenvolvimento econômico!

ENFIM, ESTAMOS NUM MUNDO QUE AVANÇA E NÃO NOS ESPERA



- **O comércio mundial bate recordes de crescimento**
- **São amplas as oportunidades para novos produtos ou serviços inovadores**
- **Os países que não crescem, pouco contribuem no mercado internacional com produtos de alto valor com suas**
marcas e propriedade intelectual

PAÍSES VENCEDORES MUDARAM O QUE FOSSE NECESSÁRIO



- **Produtos coreanos e chineses estão em todas cidades do Brasil e do Mundo!**
- **Não há produtos brasileiros nas ruas chinesas e coreanas!!!**

Grandes oportunidades para nós, os brasileiros, a construir um novo cenário!!!

OS NOVOS PAÍSES EMERGENTES ENCONTRARAM OS CAMINHOS



MANCHETES DO FINANCIAL TIMES
Londres

CORÉIA DO SUL

“Fanatismo pela Educação!”

CHINA

**“Maior Revolução Educacional do
Mundo Moderno!”**

MAS, NESSE PERÍODO O BRASIL NÃO AVANÇOU!

PISA

Programa Internacional na Europa de
Avaliação de Alunos

- Em sua edição de 2014, os alunos de **Cingapura, Coréia do Sul e Japão** conquistaram os primeiros lugares em leitura, matemática e em ciências.
- Os últimos, entre 83 países, foram **Brasil, Uruguai, Bulgária e Colômbia!!!**

OS RESULTADOS BRASILEIROS NO CAMPO DA EDUCAÇÃO MOSTRAM-SE INSUFICIENTES PARA ASSEGURAR A UM PAÍS GIGANTE ENCONTRAR SEUS CAMINHOS DE PROGRESSO!

**PRECISAMOS
DE
NOVAS UEMAS**



OS DESAFIOS SÃO IMENSOS



- **Nossas vendas ao exterior são lideradas por commodities ou matérias primas, com poucas exceções!**
- **Nossos custos de produção são altos!**
 - **Caem as vendas externas de produtos baratos, COMO OS NOSSOS!!!**
 - **E, do nosso lado, as compras no Mundo Desenvolvido aumentam!**

COMO PAGAR ESSAS CONTAS?

**A HISTORIA DO
MUNDO FOI
CONSTRUIDA POR
PESSOAS**

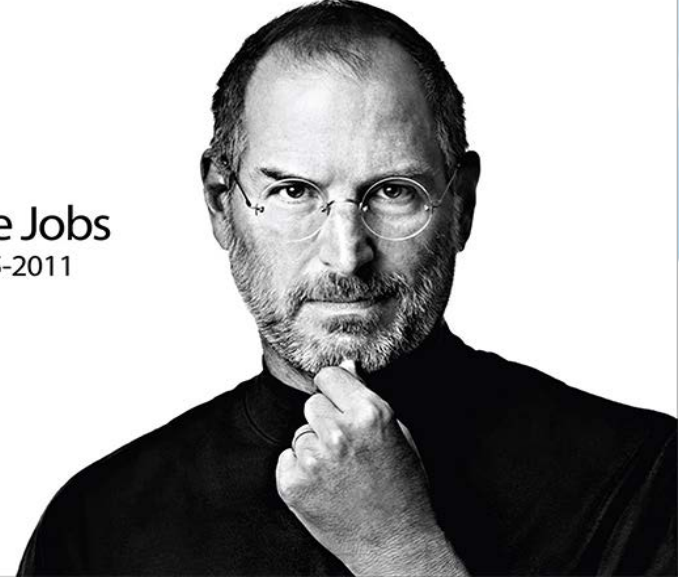


**NO PASSADO, OS LÍDERES
MUDARAM O MUNDO...
E CONTINUARÃO
A MUDÁ-LO!!!**

**CABE AO SISTEMA DE ENSINO
PRODUZIR OS TALENTOS
NECESSÁRIOS**

**OS EXEMPLOS VÊM
SEMPRE DO
HEMISFÉRIO NORTE**

Steve Jobs
1955-2011



**STEVE JOBS OUSOU PENSAR NO
NOVO E COM COMPETÊNCIA PÔDE
CHEGAR A REALIZAÇÕES QUE O
FAZEM HOJE COMO UMA DAS
PERSONALIDADES MAIS
IMPORTANTES DO MUNDO
MODERNO**

**OS LÍDERES SÃO
NECESSÁRIOS!
SEJA UM DELES!!!**



- Para gerar valor e criar rotas inovadoras, tanto no Governo como na sociedade civil!
- Eles são essenciais nas situações adversas, quando os recursos se tornam escassos, as negociações difíceis e os objetivos pouco claros!
- São capazes de criar caminhos para seguir em frente!!!

SUPERAM DIFICULDADES!!!

EMBRAER

**Usando essas ideias,
conseguimos vencer!**



- **Em 1960, as perguntas eram:**
- **Embora Santos Dumont, por que o Brasil não avançou a partir dos seus passos em 1906?**
- **Por que um país continental, não fabricava aviões, deles precisando?**
- **Estados Unidos e França dominaram o mercado mundial!**

A FAB TINHA DADO PARTIDA DA CORRIDA POR COMPETÊNCIA



- Em 1950, criando o
ITA

Instituto Tecnológico de Aeronáutica,
em S. José dos Campos, SP, a primeira
escola de formação de Engenheiros
Aeronáuticos do Brasil.

- E o CTA - Centro Técnico Aeroespacial
como unidade de pesquisas!

AEROCLUBE DE BAURU EM 1945



- Na mesma época, dois jovens **BENEDICTO CESAR (ZICO)** e **OZIRES SILVA** também discutiam!

- E não nos conformávamos!

- Todos aviões do Aeroclube de Bauru eram importados dos

Estados Unidos!!!

PENSÁVAMOS EM NOS GRADUAR COMO ENGENHEIROS AERONÁUTICOS



- **Não havia Escolas de Engenharia Aeronáutica no Brasil**
 - **Resolvemos começar pela FAB**
 - **E a FAB, tendo criado o ITA, trouxe a oportunidade!!!**
- **Infelizmente, um acidente fatal levou o Zico, em 1955!**
- **Consegui graduar-me como Engenheiro Aeronáutica pelo ITA em 1962!**

MESMO PERDENDO O AMIGO ZICO



- Com a qualificação correta, pode começar trabalhando no CTA!!!
- Mas, em 1963, ainda subsistia a pergunta:
 - No futuro, será que o Brasil poderia fabricar aviões para nosso mercado e em escala mundial?
Como? Quais seriam os caminhos?

NO VELHO DEPARTAMENTO DE AERONAVES DO CTA



- Reuni uma pequena equipe
- Passamos a pensar se existiria um tipo de avião, que fabricado no Brasil, poderia ser procurado e vendido em todo o mundo!
- Uma difícil proposição, pois parecia não haver oportunidades abertas para um novo fabricante!

**COMO SEMPRE!
UMA BOA IDEIA
MUDA TUDO!!!**



- Numa madrugada, preparando um relatório, alguns dados mostravam que as cidades menores estavam perdendo o serviço regular de transporte aéreo!
- Surgiu uma instigante pergunta!

POR QUE?

A INEXISTENTE AVIAÇÃO REGIONAL



- No início dos anos 1960, os fabricantes de aviões de transporte passaram a fabricar jatos maiores e mais velozes. As cidades menores, sem infraestrutura adequada, deixaram de contar com o serviço de transporte aéreo
 - Poderíamos dar solução a isso?
 - Sim! Criando um novo tipo de avião, robusto e pequeno, capaz de operar em aeroportos menores e sem infraestrutura desenvolvida!

ACREDITAMOS QUE ESTÁVAMOS PERANTE UMA OPORTUNIDADE



- A hipótese de um real nicho aberto no mercado mundial começou a crescer em nossas cabeças;
- As empresas dominantes na produção de aviões achavam que não era possível que um avião menor, pudesse ter uma operação viável e lucrativa.
- Mas nós acreditávamos que um projeto dessa natureza poderia nos colocar longe das pressões da concorrência!

O CTA ERA O LUGAR CERTO PARA O NOSSO PROJETO



- No entanto, a nossa credibilidade era pequena. Precisávamos provar que nosso projeto era possível!!!
- Tínhamos de demonstrar que, com poucos passageiros, seria possível operar um avião que se adaptasse as pistas curtas, criando um novo Mercado para a Aviação Comercial!

Lançamo-nos ao objetivo de provar o conceito!

**Apesar de
caminhos difíceis
e de poucas
crenças externas,
quatro anos
depois chegamos
a um primeiro voo!**

**Esta é a foto
original na manhã
de 22 Out 1968**



AS BUSCAS DE SOLUÇÕES PARA A PRODUÇÃO

eU | sOu | Op
cONtRa

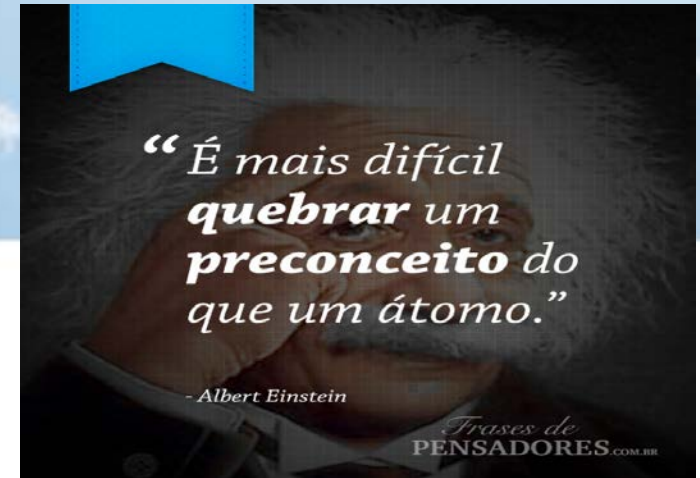
- Os empresários nacionais não acreditavam que seria possível lançar um tão ousado projeto, a partir de uma nova empresa brasileira

Não pensávamos em capital de fora!

- Foi imaginada numa sociedade de economia mista

O GOVERNO REJEITOU A IDEIA!!!

VOCÊS, DURANTE SUAS VIDAS



- Sempre encontrarão momentos difíceis e que não mostram nenhuma solução!!!
 - De repente, algo muda!!!

SURGE UM DIA DE SORTE!!!



Num domingo, Abril de 1969

- O Presidente da República estava voando para Guaratinguetá, cujo aeroporto estava fechado por forte nevoeiro.
- SJC campos funcionou como alternativa!
- Embora domingo e trabalhando, pudemos receber o Presidente, surgindo a oportunidade para convencê-lo para criar uma nova empresa estatal

O Presidente acreditou!!!

SUCESSO!!!



Em 26 de Junho de 1969

**Numa reunião Ministerial, pela primeira vez,
foi pronunciado o nome da**

EMBRAER

Empresa Brasileira de Aeronáutica S.A.

**Criada sob a forma de uma Sociedade de
Economia Mista, por Lei de 19 Ago 1969**

**NOSSA IMAGINAÇÃO
NÃO CHEGAVA À
EMPRESA DE HOJE**



ESTRATÉGIAS INICIAIS

- Criar produtos e marcas originais, respondendo aos requisitos internacionais;
- Desenvolver tecnologias e ganhar a cooperação de fornecedores internacionais;
- Investimentos contínuos em educação e treinamento da força de trabalho

Conquista de reputação mundial

EMB 110 BANDEIRANTE

Primeiro avião de Transporte Aéreo Regional



Primeiro avião brasileiro
a ser certificado nos USA
E lá vendido em boa quantidade

**Uma
fundamental
contribuição
da FAB**



**ça da
ACCHI
lia**

**EMB 326 XAVANTE
Avião de Treinamento
Militar produzido pela
EMBRAER sob**



EMB 202 IPANEMA
Avião Agrícola
encomendado
pelos Ministério da
Agricultura

O PRIMEIRO AVIÃO COMERCIAL PRESSURIZADO EM 1983



EMB 120 BRASILIA

UM NOVO AVIÃO DE TREINAMENTO PARA A FAB

- Um início difícil...MAS NASCEU O **TUCANO!**




A PRIVATIZAÇÃO DE 1991-1994



- Um passo corajoso, apesar da pesada oposição
 - Deixar para trás uma legislação restritiva, acanhada e bloqueadora para um futuro de êxitos e de evolução
 - O nascimento de uma nova EMBRAER
- Em que pese o sucesso da fase estatal, a privatização abriu novas janelas para ganhar uma nova dinâmica capacidade de competir no mundo!**

EMB 145
***Primeiro jato regional, completado
e lançado pela nova empresa
controlada pelos capitais privados
brasileiros***
1995





**NOVOS E-JETS
A PARTIR DOS
ANOS 2000**

**EMB-170/175/190/195
Aviões de Transporte de
70 a 120 assentos
2004**



2006

***Novas
aeronaves
executivas
4 a 40 assentos***

**PRIMEIRO VOO,
REALIZADO COM SUCESSO
EM 03 FEV 2015**

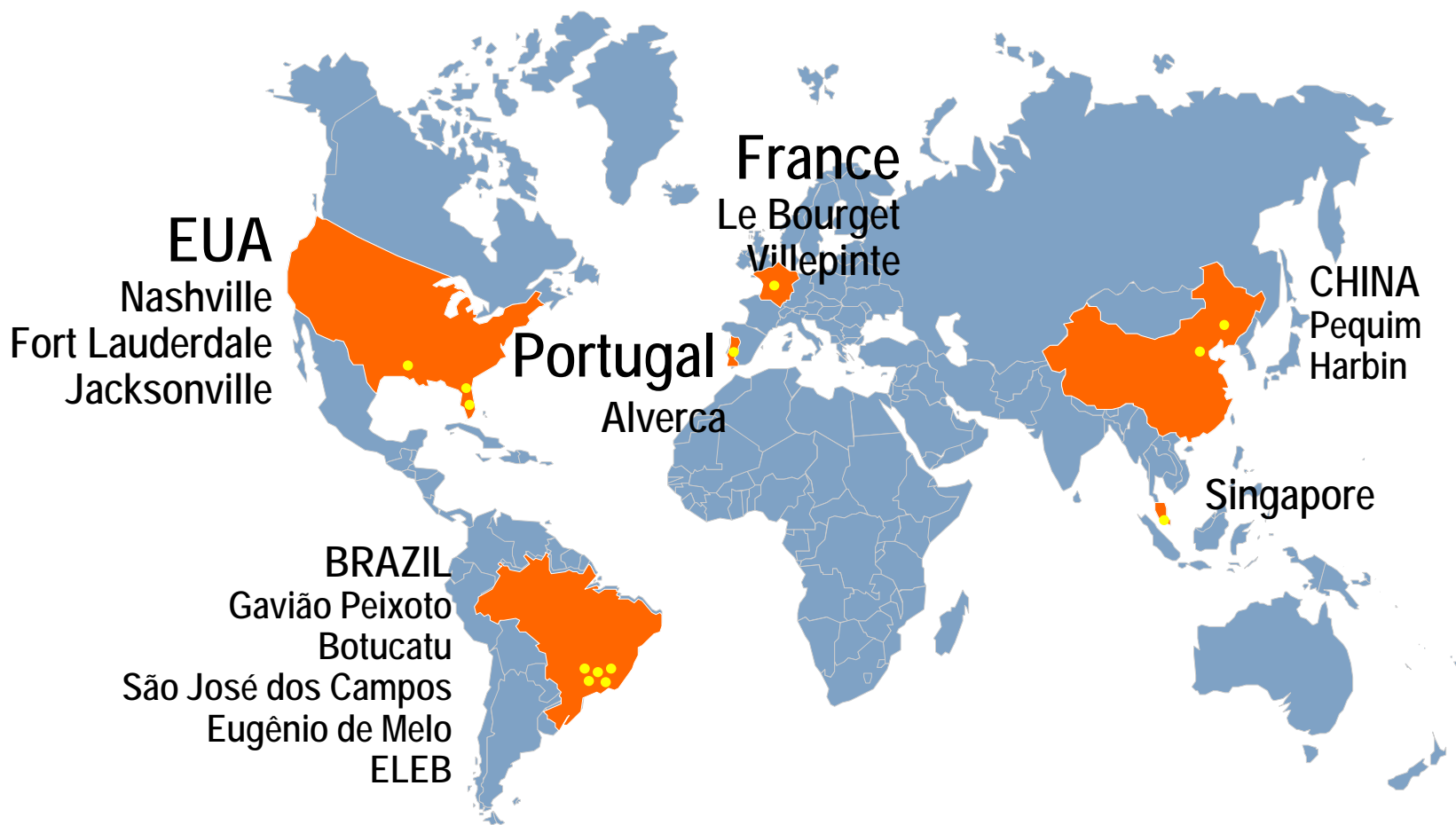


KC 390

***Cargueiro militar contratado pela FAB.
O MAIOR AVIÃO JÁ FABRICADO PELA EMBRAER***

OPERAÇÕES GLOBAIS

Uma Multinacional Latina



HOJE!!! AVIÕES BRASILEIROS VOANDO EM 90 PAÍSES



- **Produtos globais com características respondendo a requisitos mundiais**
 - **Intensa inovação, renovando produtos e ganhando competitividade!**
 - **Crescimento planejado e cuidadoso**
 - **Liderando a distribuição e vendas, assegurando presença internacional**

Olhando o para o futuro para vencer com novas estratégias e produtos

**PODEMOS DEFINIR A EMBRAER COMO
UMA VITÓRIA DA EDUCAÇÃO E DA
FORTE E ESTREITA PARTICIPAÇÃO DO
GOVERNO COM AS INICIATIVAS
INDIVIDUAIS!**



**UMA
REALIDADE
MAIOR QUE
O SONHO!**

ASSIM, SÃO AS PESSOAS QUE CONSTRÓEM HISTÓRIAS DE SUCESSOS



- Contudo, temos de pensar no mundo e não somente dentro de nossas fronteiras
- Nem unicamente na **COMPETIÇÃO**.
Há enormes espaços a ocupar via COOPERAÇÃO

PODEMOS MULTIPLICAR EXEMPLOS?



SIM!!! PODEMOS!!!

- Com **LÍDERES e INOVADORES**, capazes de se arriscar ... e avançar!
- Precisamos do Governo, da sociedade e da imensa capacidade da **EDUCAÇÃO de transformar!**
 - E de **OUSADOS E DE OUSADAS** que se atrevam a superar o atual, criando idéias e **novos caminhos!!!**

A SOLUÇÃO MÁGICA!!!



- A **EDUCAÇÃO** é a base de tudo.
- Pessoas educadas e treinadas são os ingredientes das transformações
- Não há regra, mas cada um pode ser um **LÍDER**, em maior ou menor escala, sempre tentando avançar sobre o futuro!

TERMINO COM DOIS EPISÓDIOS!!!



- **Um deles mostrando acomodação, falta de crenças, começando pelas dificuldades e deixando a grandeza de lado!**
- **E, um segundo, mostrando atitude corajosa para enfrentar as dificuldades, culminando com a determinação para vencer!!!**

**UMA
HISTORIA
FINAL**

**Premio
Nobel**



**NÃO TEMOS NENHUM
BRASILEIRO
QUE TENHA SIDO AGRACIADO
COM O
PREMIO NOBEL**

CHINA UMA VONTADE DE SUCESSOS!



- **1988! Um contato de
PETER DRUCKER!!!**
- **Contratado pelo Governo Chinês, por
decisão do Presidente Deng Xiaoping**
- **Um projeto para que a China pudesse
se planejar para conquistar o
mercado mundial!!!**



**VOCÊ PODE SER, FAZER E TER
QUALQUER COISA QUE
SONHAR!!!**

EM CONCLUSÃO



**PARA ATINGIR SEU NOBRE
OBJETIVO A UEMA CERTAMENTE
PRECISARÁ DE AJUDA DA
COMUNIDADE (POPULAÇÃO E
GOVERNO)**

**Temos de ter a esperança de que isto
não lhe faltará para construir um
Maranhão desenvolvido e feliz!**

**VAMOS LUTAR E
NÃO DESISTAM NUNCA!!!**

