

IV SIMPÓSIO DE PLANEJAMENTO INSTITUCIONAL

“GESTÃO ESTRATÉGICA ALINHADA AO PDI”



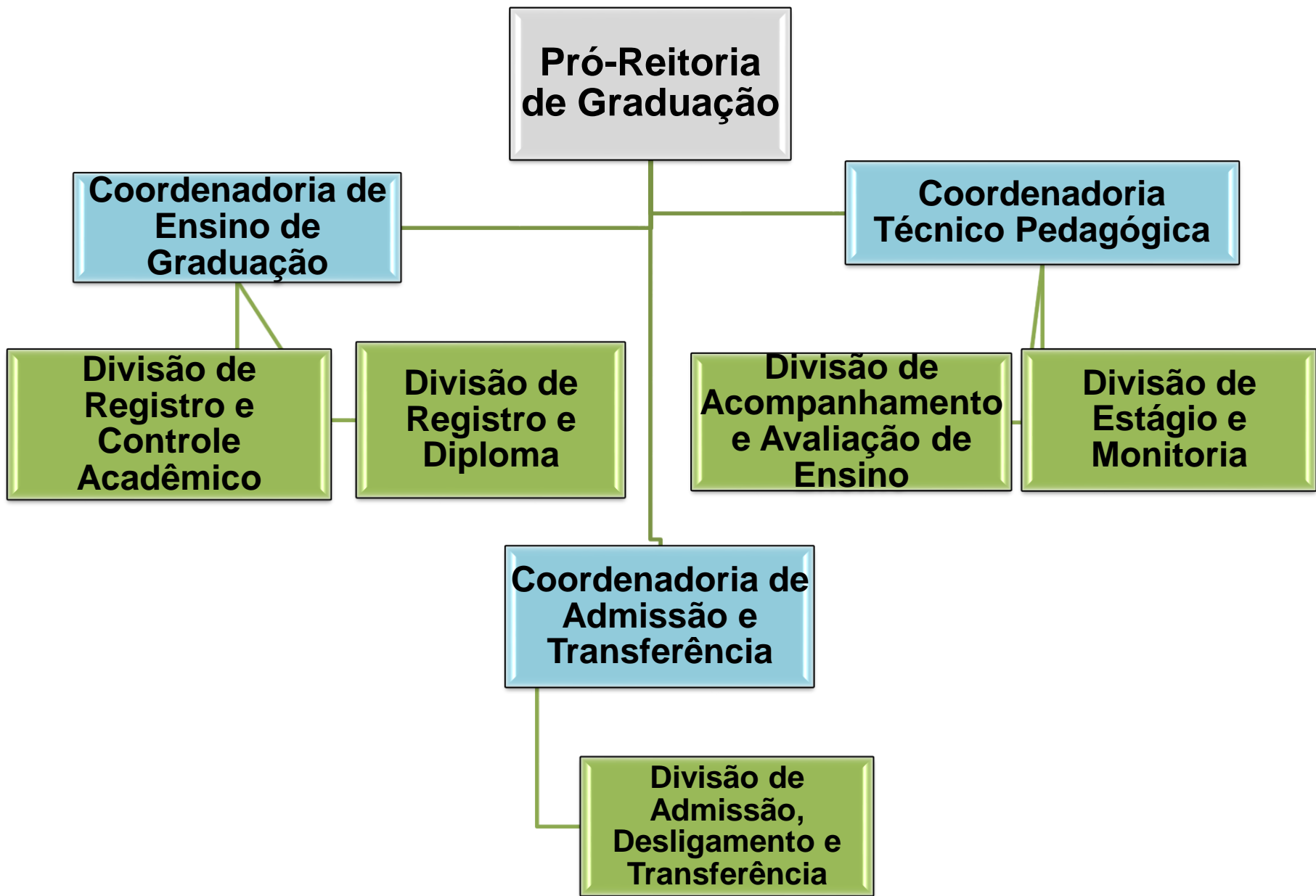
PROG
Pró-Reitoria
de Graduação

19 e 20 de junho de 2018

PROG EM NÚMEROS 2015-2018

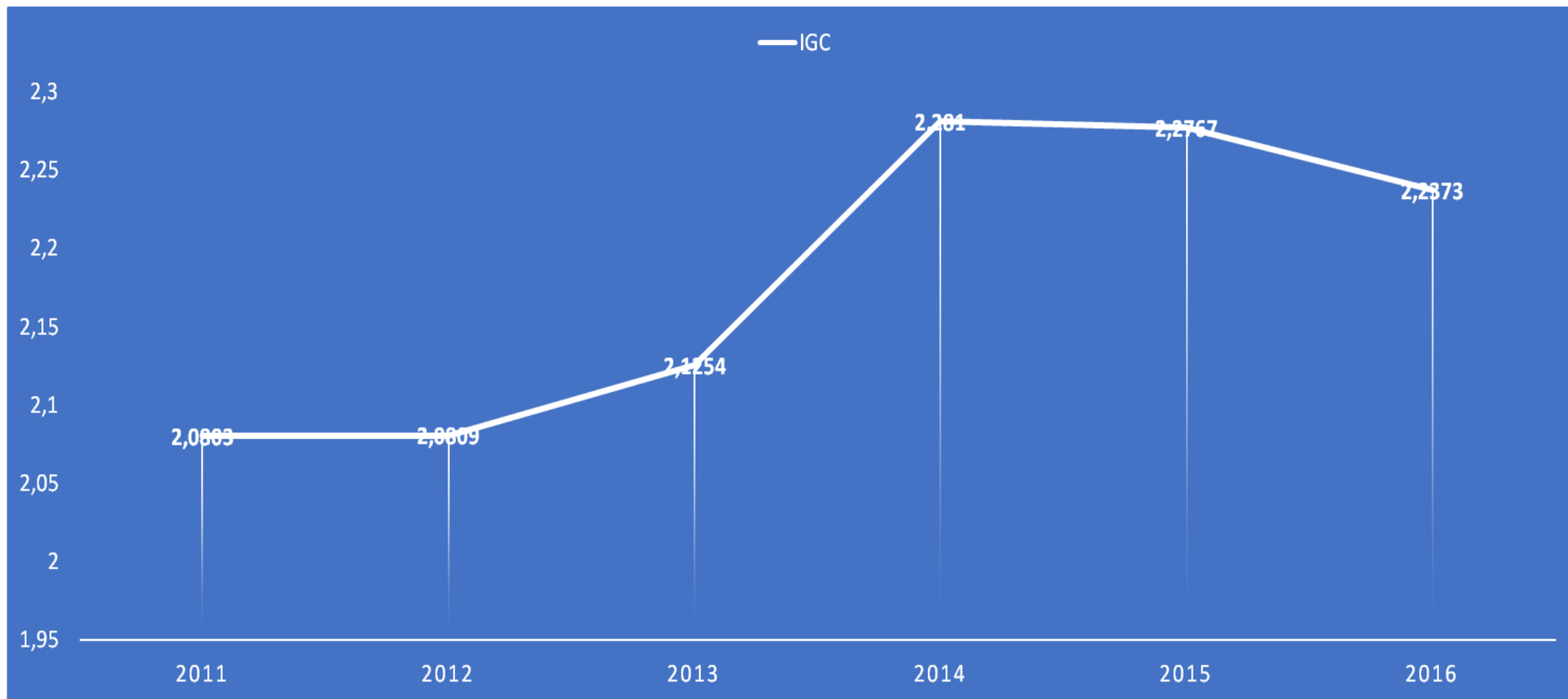


PROG
Pró-Reitoria
de Graduação



CONVITE

ELEVAR O ÍNDICE GERAL DOS CURSOS DE GRADUAÇÃO DA UEMA DO CONCEITO 3
(as notas na faixa 1 e 2 indicam mau desempenho).



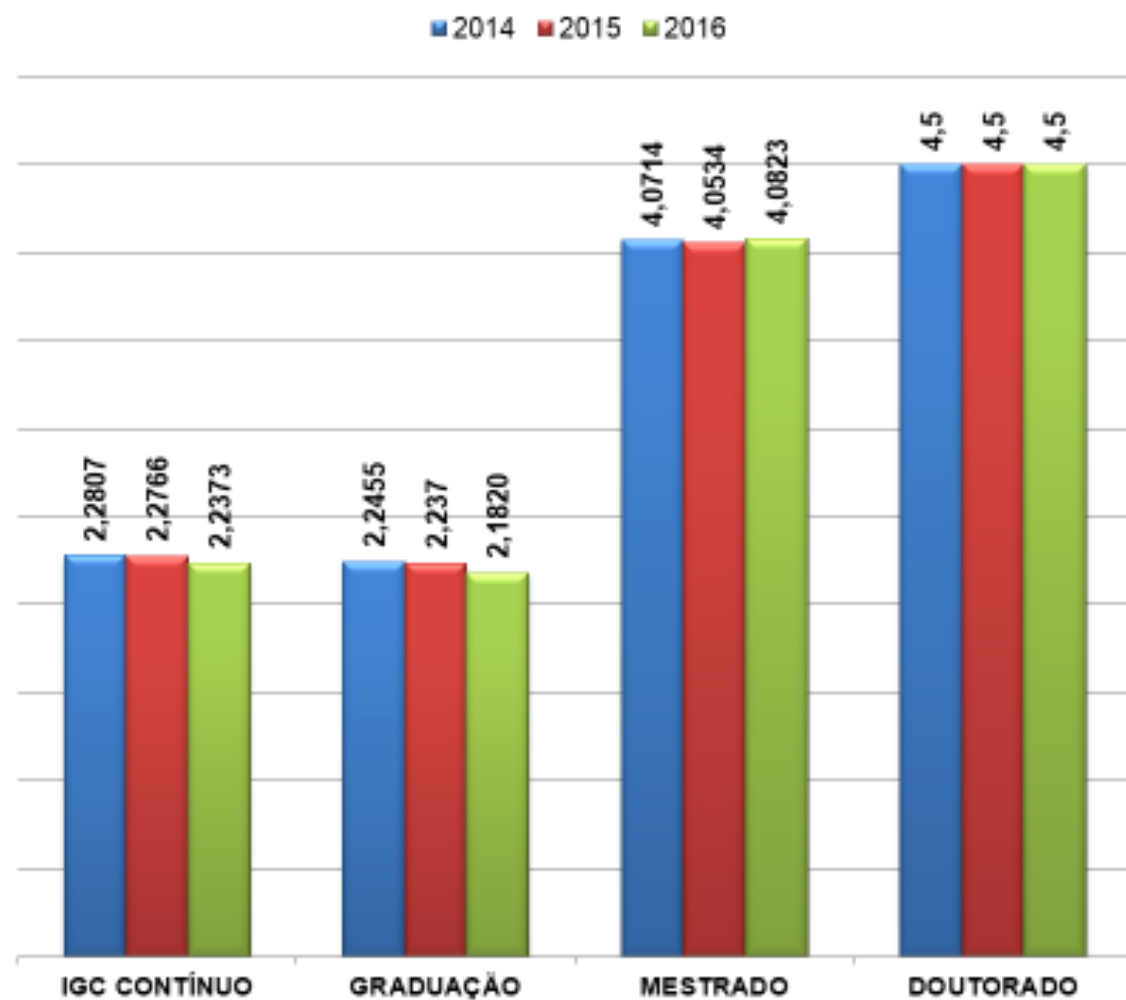
Participação da UEMA - IGC 2007 a 2016

Ano	Triênio	Cursos Com CPC	Valores IGC	
			Faixa	Contínuo
2016	2016-2015-2014	114	2,2373	3
2015	2015-2014-2013	109	2,276	3
2014	2014-2013-2012	108	2,281	3
2013	2013-2012-2011	56	2,125	3
2012	2012-2011-2010	54	2,080	3
2011	2011-2010-2009	53	2,080	3
2010	2010-2009-2008	47	2,110	3
2009	2009-2008-2007	42	2,070	3

OS CONCEITOS ENADE VARIAM DE 1 A 5

CONCEITO ENADE	NOTAS FINAIS
1	0,00 a 0,94
2	0,95 a 1,94
3	1,95 a 2,94
4	2,95 a 3,94
5	3,95 a 5,00
Sem conceito	

Índice Geral de Cursos da UEMA (IGC) 2014 a 2016



IGC (Contínuo: 2010-2015)



— **NOTA**
— **CONCEITO**

	2010	2011	2012	2013	2014	2015
NOTA	2,11	2,08	2,08	2,12	2,28	2,28
CONCEITO	3	3	3	3	3	3

Programas e Estratégias em Desenvolvimento

- Gerenciar todas as etapas de implantação e gestão do SIGAA;
- Implantar o Programa de Qualidade da Graduação;
- Curricularizar a Extensão nos PPCs;
- Promover a articulação entre os *campi*;
- Operacionalizar os Seminários Temáticos da Graduação;
- Difundir os Cursos da UEMA através da Mostra das Profissões;
- Participar do Fórum das Licenciaturas do Maranhão;

Programas e Estratégias em Desenvolvimento

- Criar e implementar mecanismos de inclusão (educação indígena, educação especial) desde o PAES até a conclusão da Graduação;
- Fortalecer o Programa de Mobilidade Acadêmica Docente e Discente;

- Formatar o novo PIBID e RP no âmbito da UEMA;
- Instituir de novos Programas como ProAprender (evasão e retenção) e Inovação no Ensino (em estudo);
- Envolver as esferas de gestão da UEMA no fortalecimento dos Cursos da IES a partir dos NDEs.



Compromisso com a qualidade da Educação Superior é a nossa meta



**Fortaleça o NDE do seu Curso
e construa uma UEMA melhor.**

DISCUSSÕES

- ENCAMINHAMENTOS PARA O ENCERRAMENTO DO EVENTO
- (BALANÇO GERAL)
- Sobre avaliação:
- Dar maior ênfase à avaliação institucional que contemplam as 10 dimensões previstas no SINAES;
- Consolidar a cultura da autoavaliação;
- Contemplar outras avaliações além do ENADE.

- **Sobre a Gestão por Resultados:**

- Definir planos de ação alinhados com as diretrizes estratégicas, objetivos e metas institucionais;
- Incorporar os resultados da autoavaliação institucional no planejamento (PDI e PGA).

- **Sobre os NDEs:**

- NDE atuante melhora os resultados dos cursos;
- Atualização da resolução do NDE para que professores contratados possam participar, para contemplar os Centros em que a quantidade de professores concursados é deficitária.

- **Sobre os CPCs:**
- Disponibilização das informações que constam no Relatório de autoavaliação e no relatório do AVALGRAD;
- Disponibilização dos resultados do ENADE e promoção de discussões no âmbito docente (ação sob a responsabilidade do Diretor do Curso);
- Apresentação de cada questão do questionário do ENADE para os alunos e discussão do questionário entre os professores;
- Preparação processual dos alunos para a prova do ENADE;
- Incentivar a participação de monitores voluntários;

- Implantação de cursos para alunos ingressantes;
- Definição de horários para atenção aos alunos (horários fixos durante a semana);
- Organização de “Cafés pedagógicos” semestrais envolvendo todos os docentes (concursados e contratados) em dias e horários compatíveis. Ex: aos sábados;
- Definição de horários para atendimento aos alunos fora do horário de aulas (horários fixos durante a semana) para professores concursados e seletivados;
- Disponibilização dos resultados do ENADE (todo o processo de avaliação) e promoção de discussões no âmbito docente (diretor de curso).

PROGRAMA DE QUALIDADE DA GRADUAÇÃO / Panorama em 2018.1



PROGRAMA DE QUALIDADE DA GRADUAÇÃO

- RESOLUÇÃO n° 978/ 2017, criada em 05 de Abril de 2017 CONSUN UEMA;
- Objetivo do Programa de Qualidade, melhorar a qualidade dos cursos de Graduação da nossa instituição com o proposito de alcançar padrões que viabilizem o reconhecimento da universidade nacional e internacionalmente, visando a creditação dos seus cursos.



UNIVERSIDADE
ESTADUAL DO
MARANHÃO

PROPLAN
Pró-Reitoria
de Planejamento

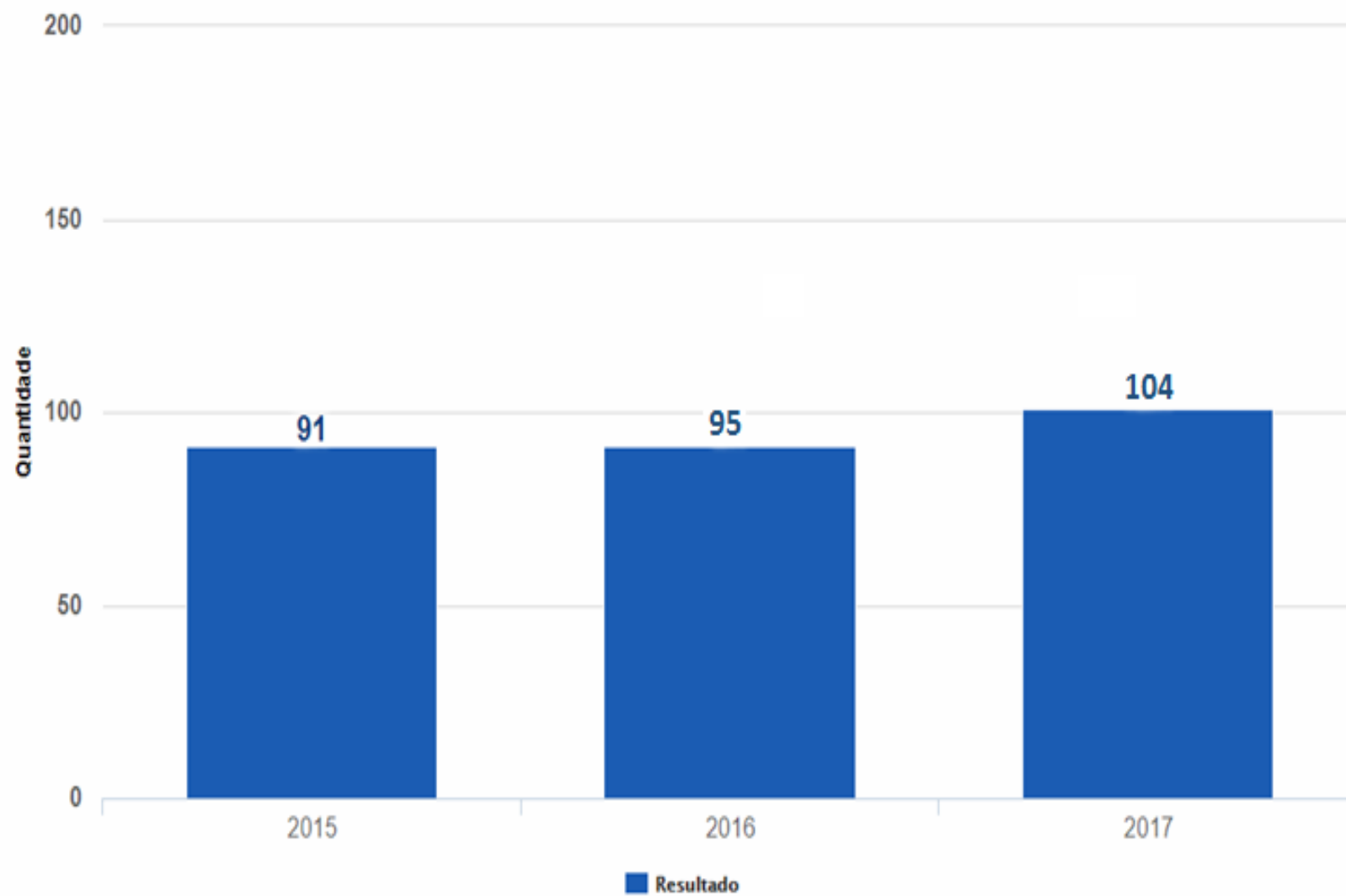
Indicadores das Unidades Estratégicas



GESTÃO
ESTRATÉGICA

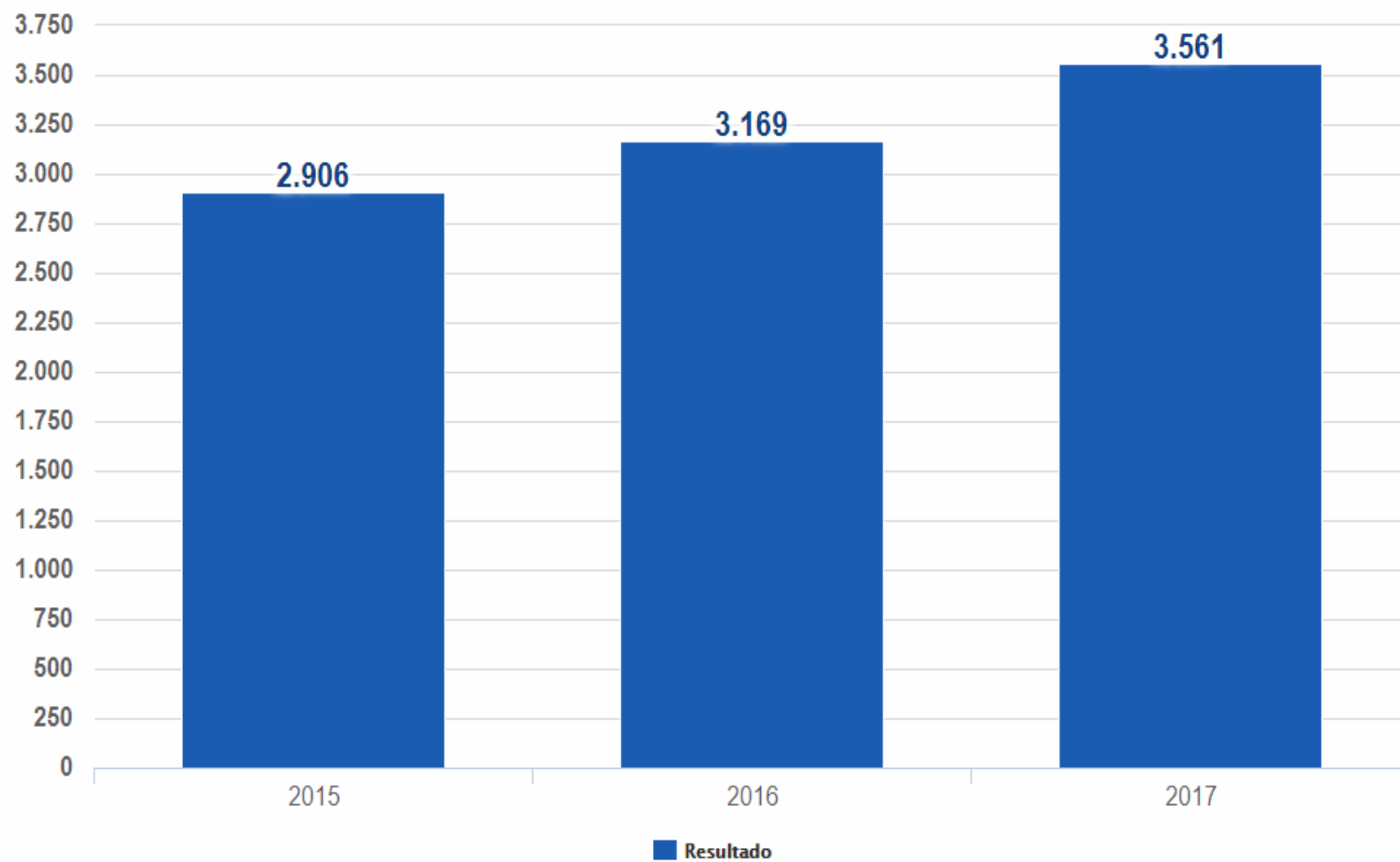
PROG - Cursos ofertados - Graduação Presencial

(Uema)



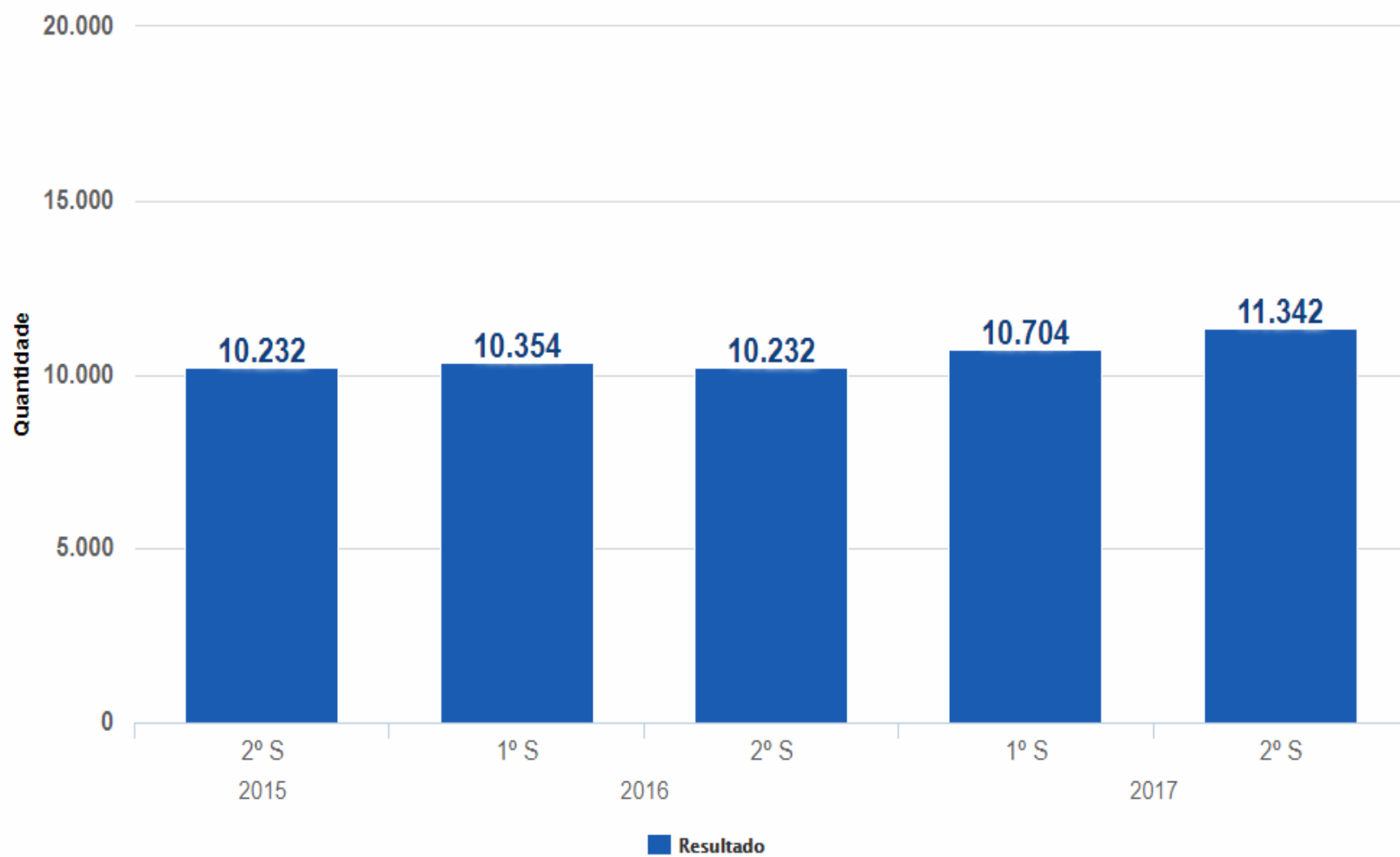
PROG - Vagas ofertadas vestibular - Graduação Presencial

(Uema)



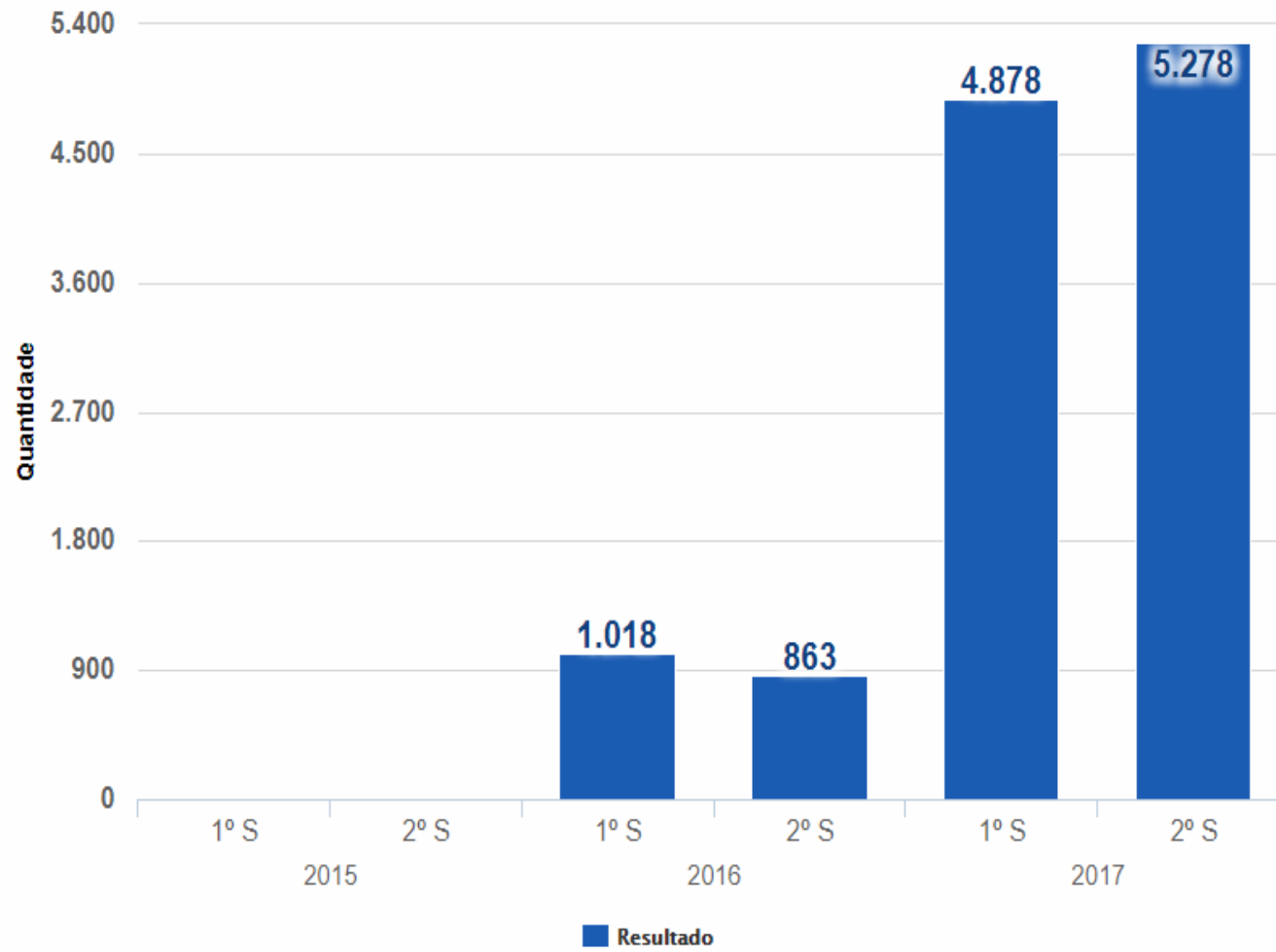
PROG - Matrícula Presencial - Graduação Presencial

(Uema)



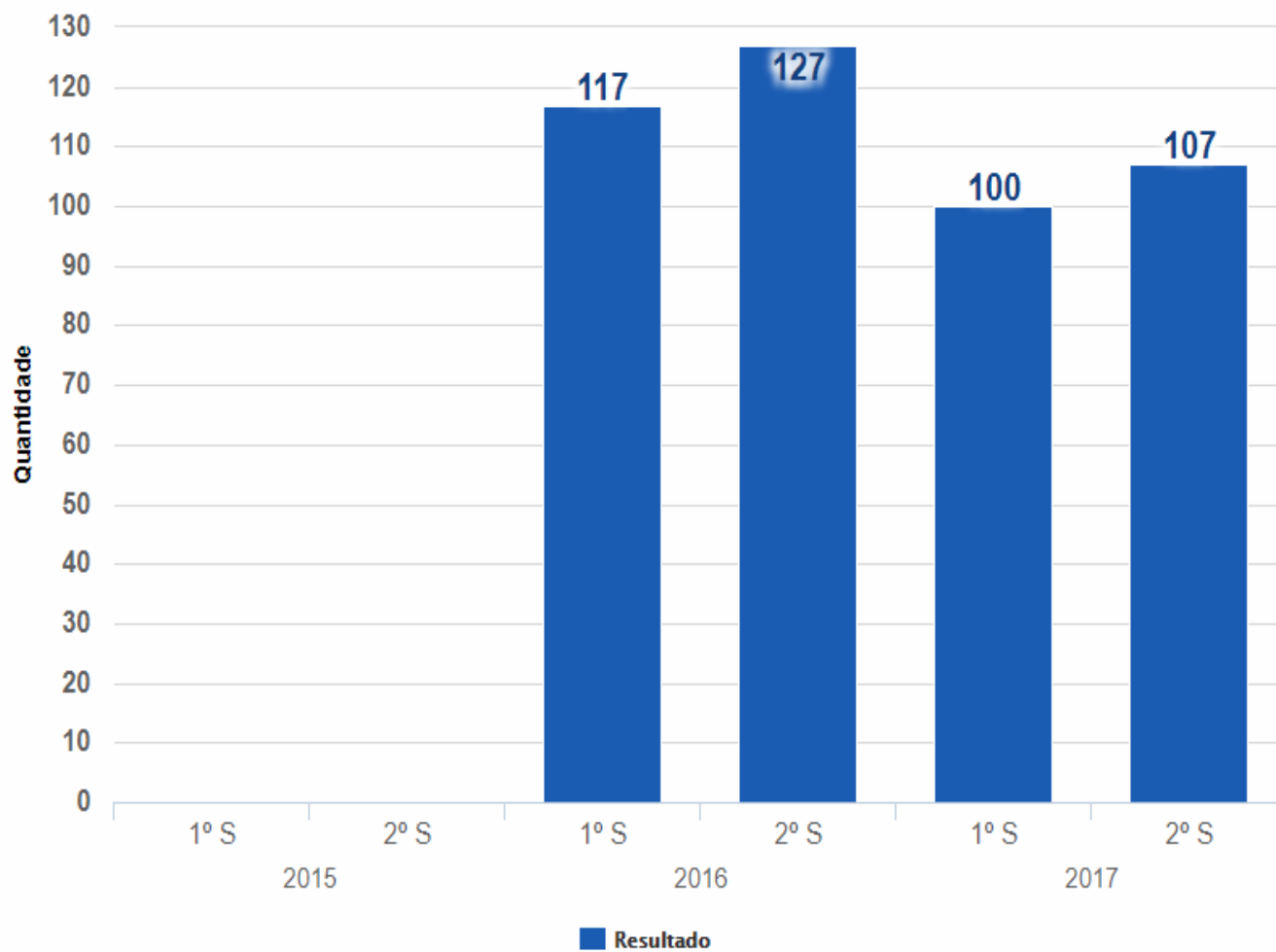
PROG - Matrículas - Graduação EAD

(Uema)



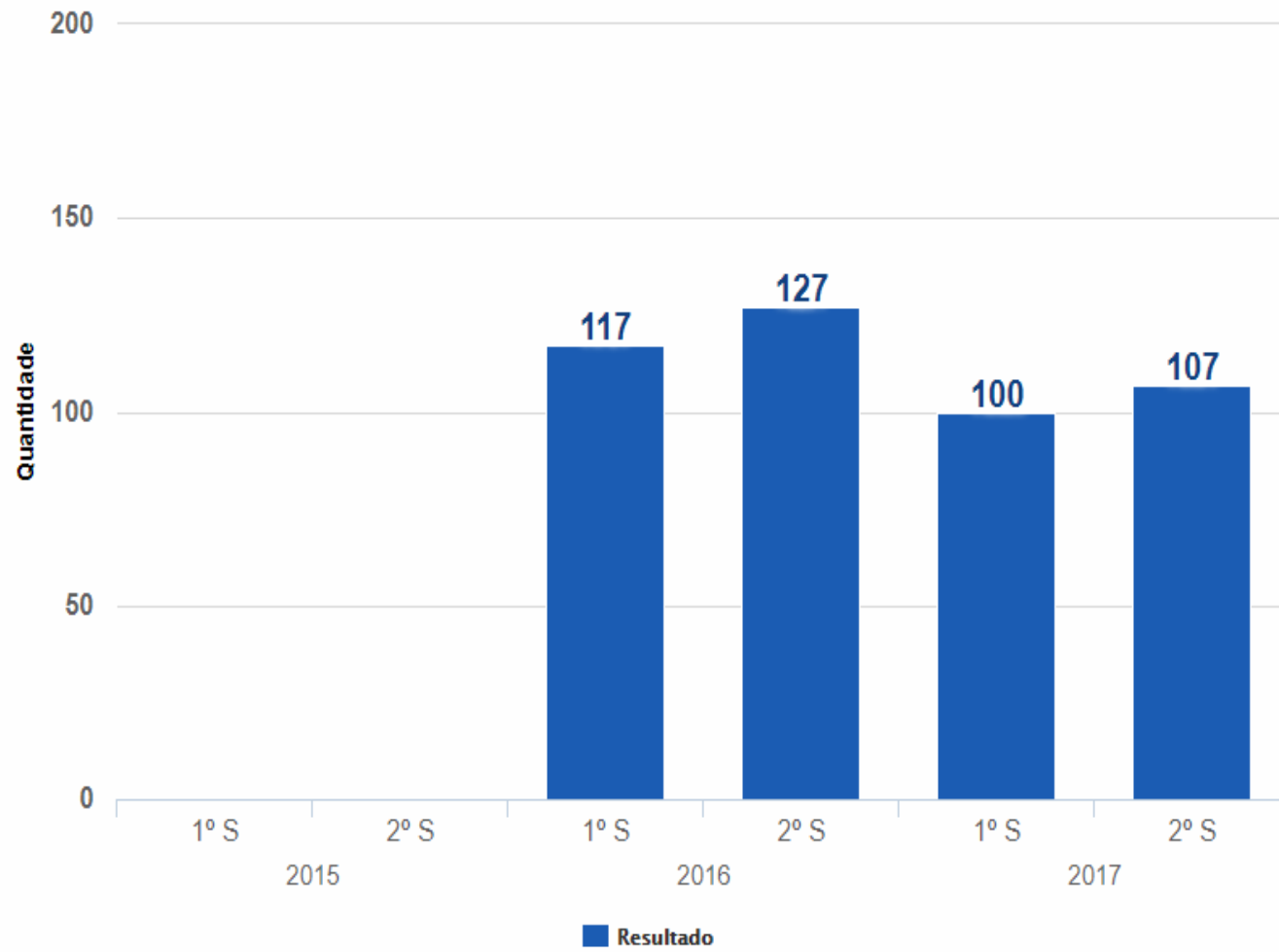
PROG - Número de monitores

(Uema)



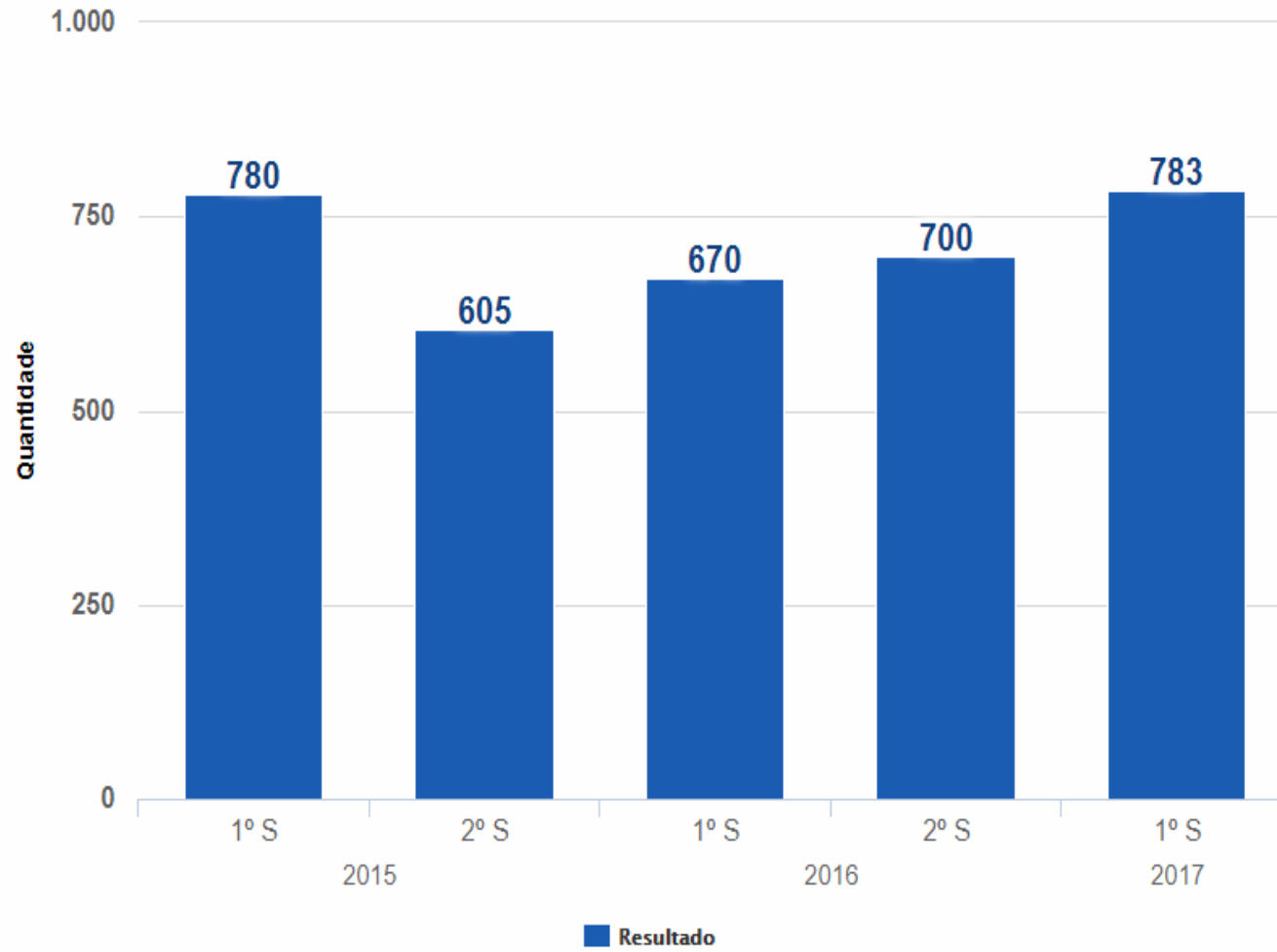
PROG - Bolsa de monitoria

(Uema)



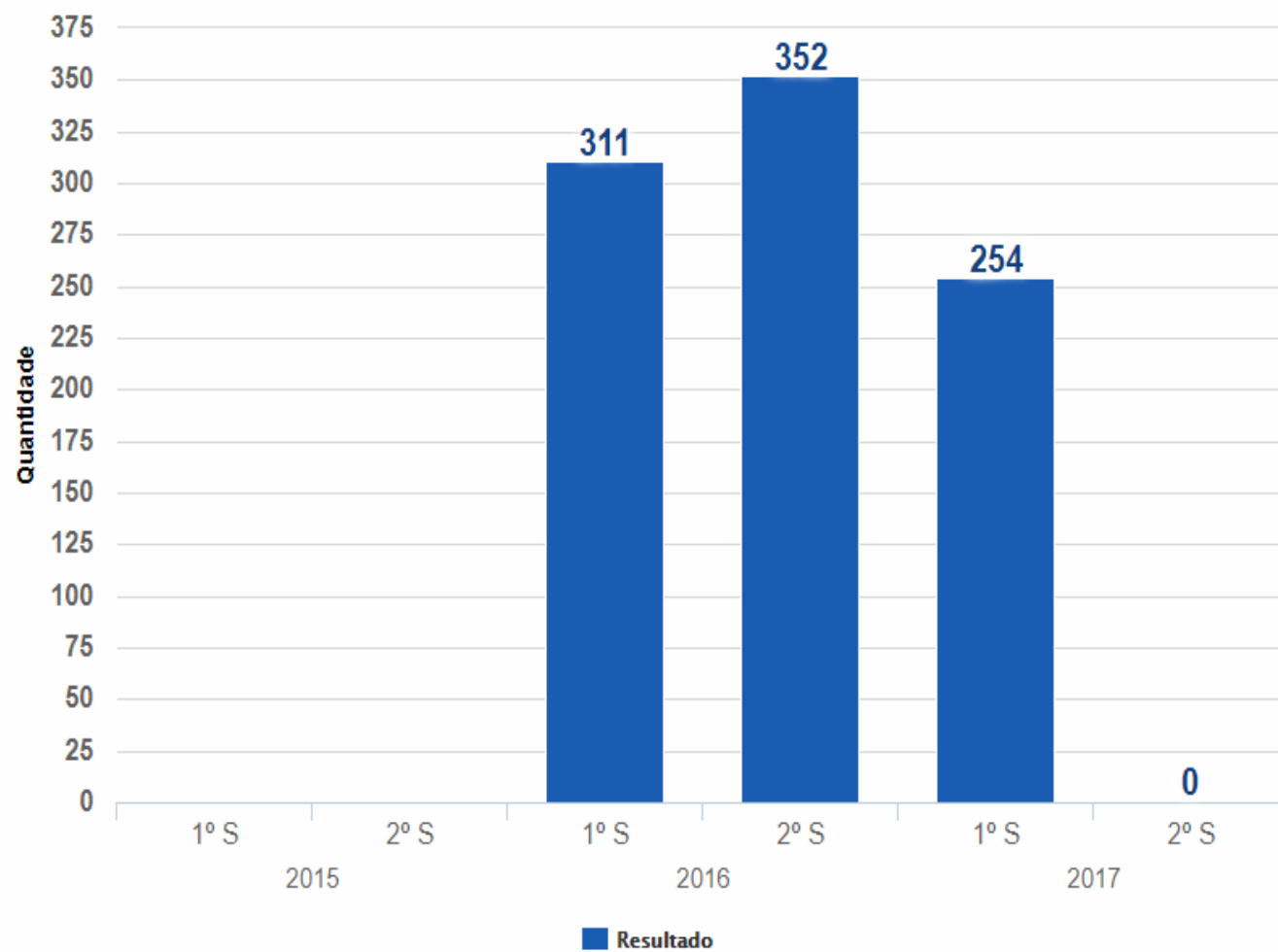
PROG - Formados - Graduação Presencial

(Uema)



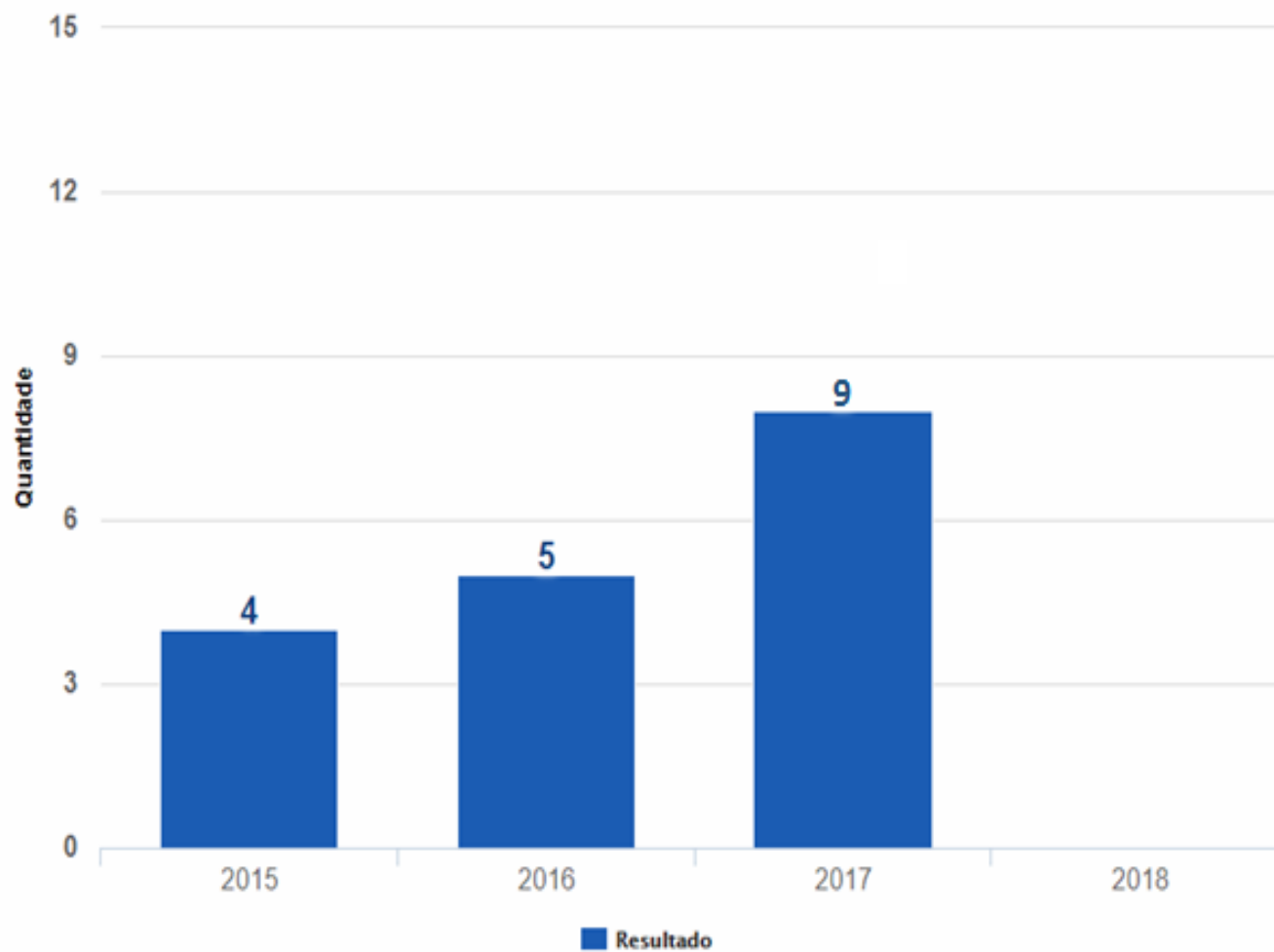
PROG - Formados - Graduação EAD

(Uema)



PROG - Cursos ofertados - Graduação EAD

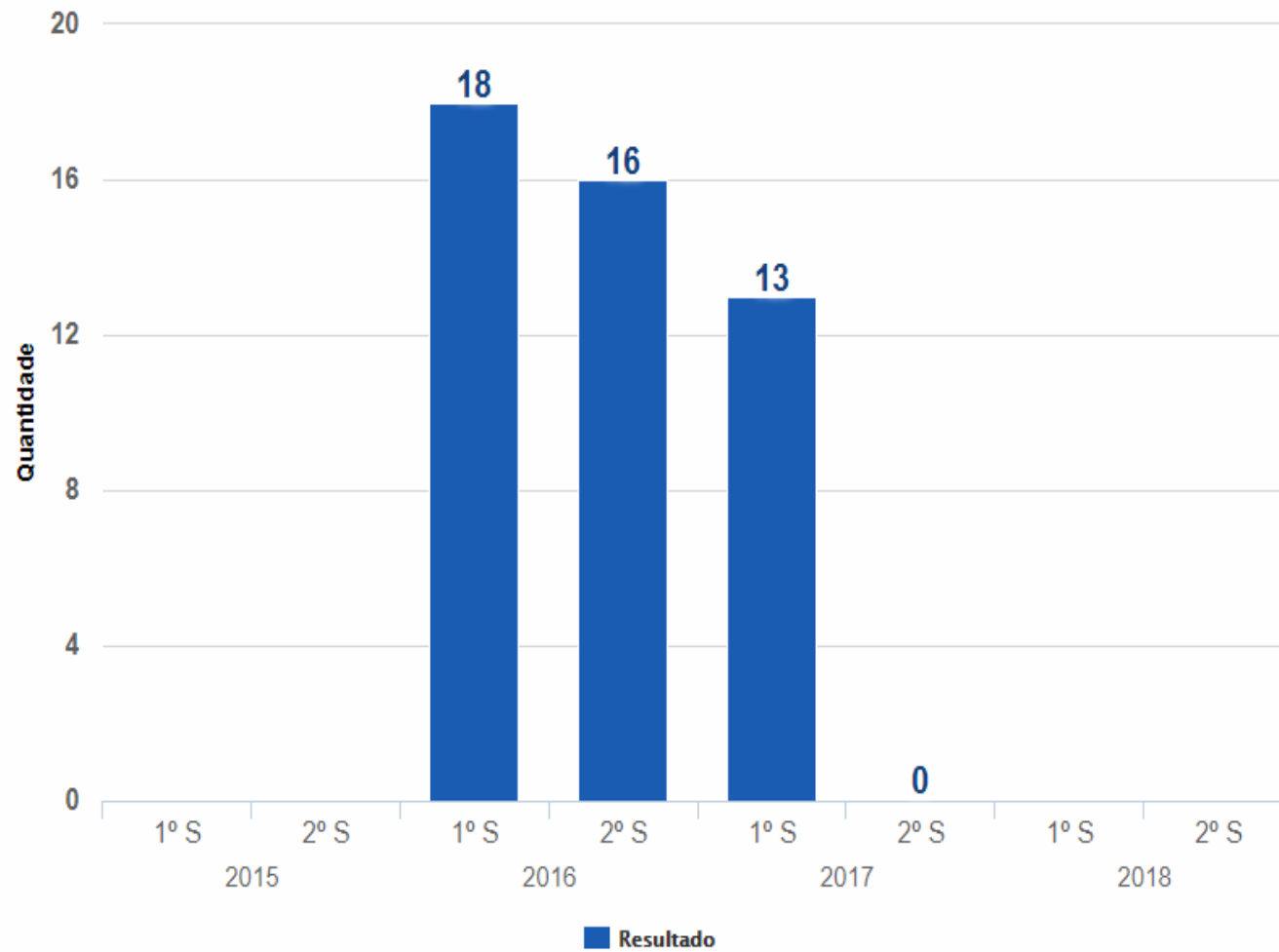
(Uema)



PROG - Processos de transferências interno/transferência externo

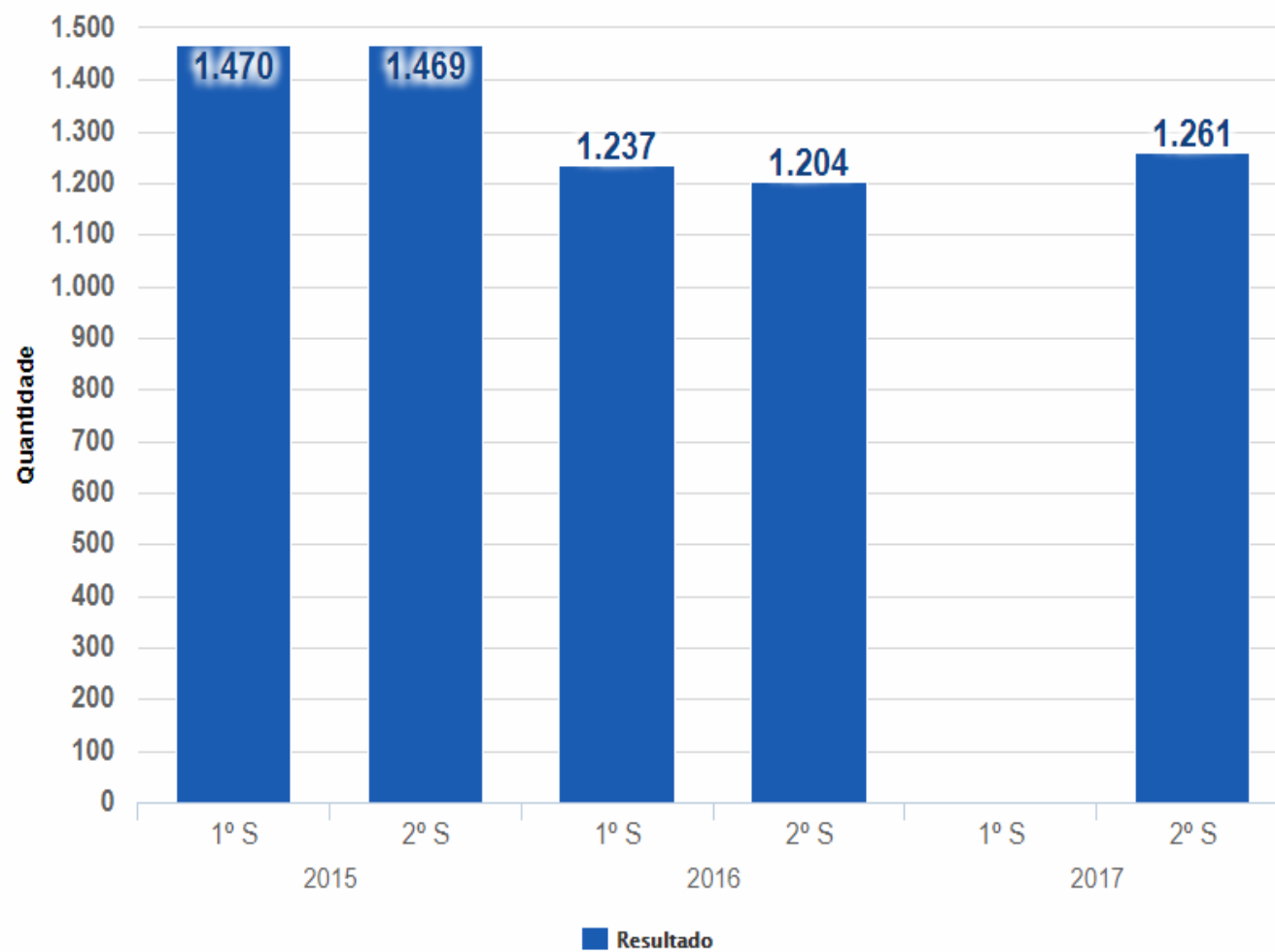


(Uema)



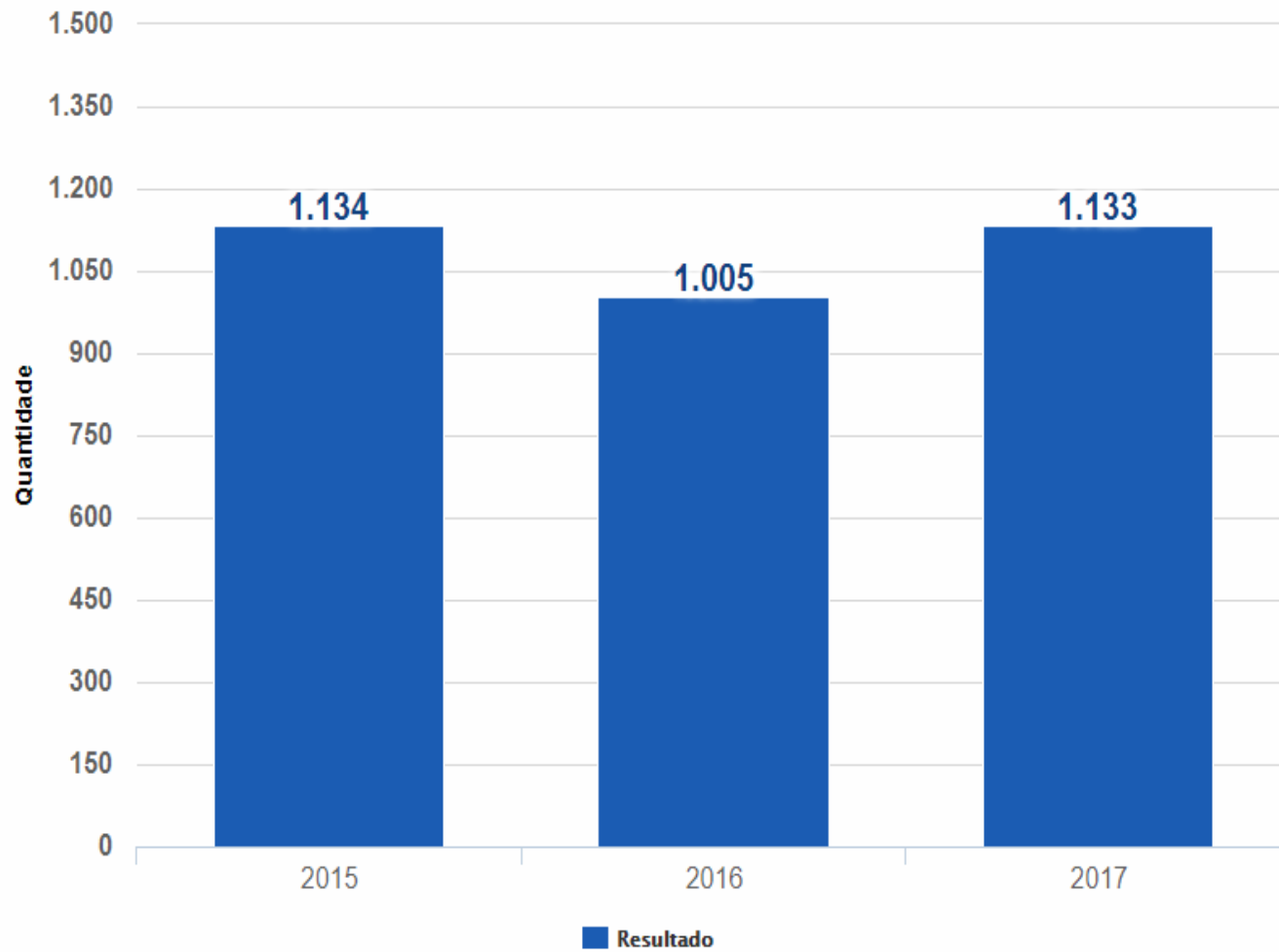
ENSINAR - Matriculados no Programa Especial (Ensinar)

(Uema)



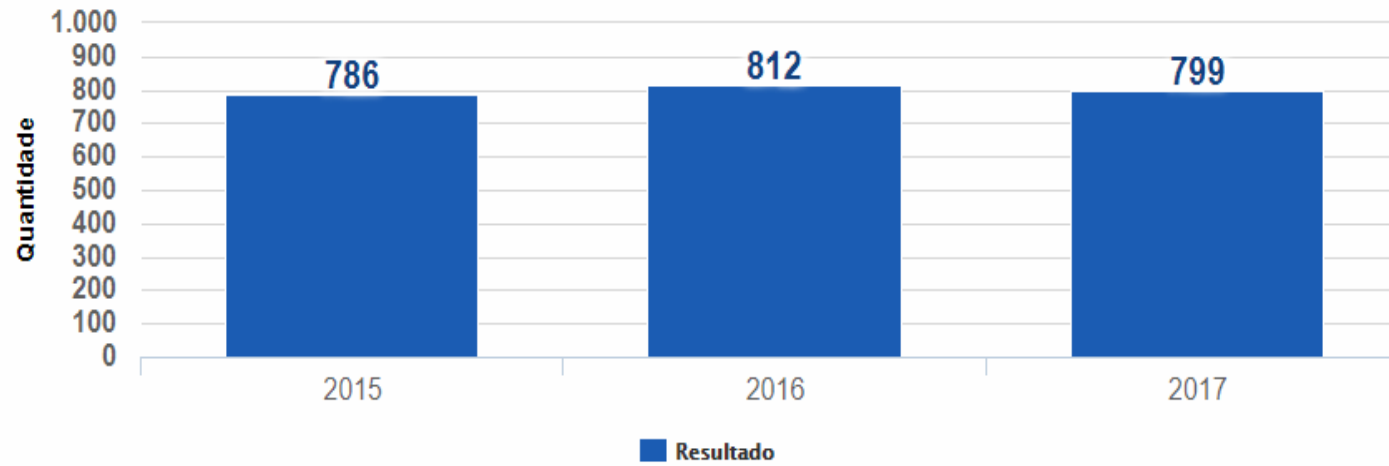
PROG - Total de Docentes

(Uema)



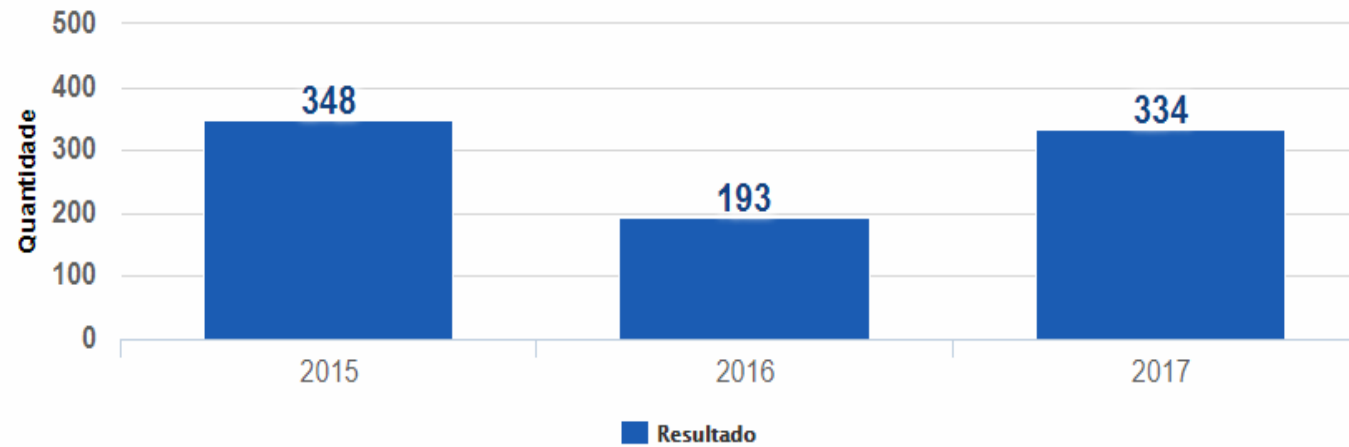
PROG - Total de Docentes Efetivos

(Uema)



PROG - Total de Docentes Substitutos

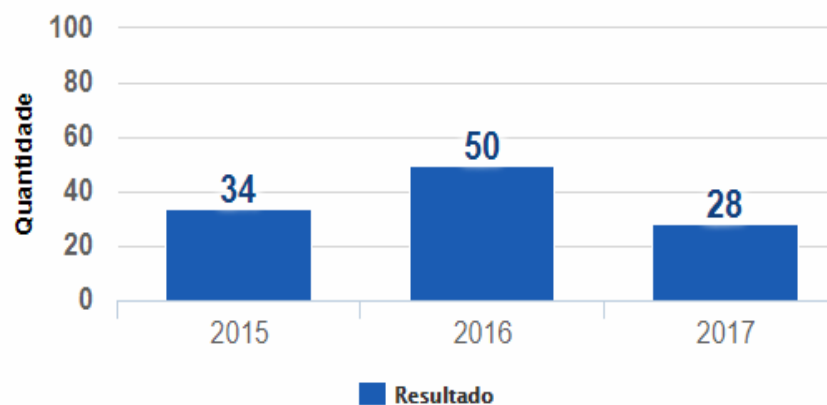
(Uema)



PROG - Total de Docentes Graduados



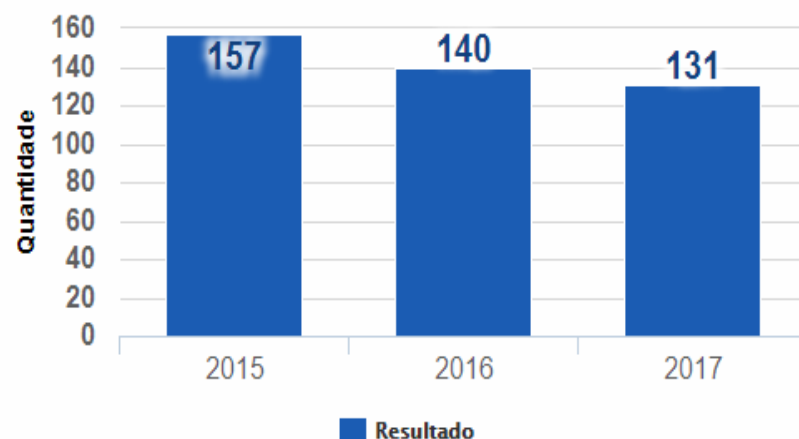
(Uema)



PROG - Total de Docentes Especialistas



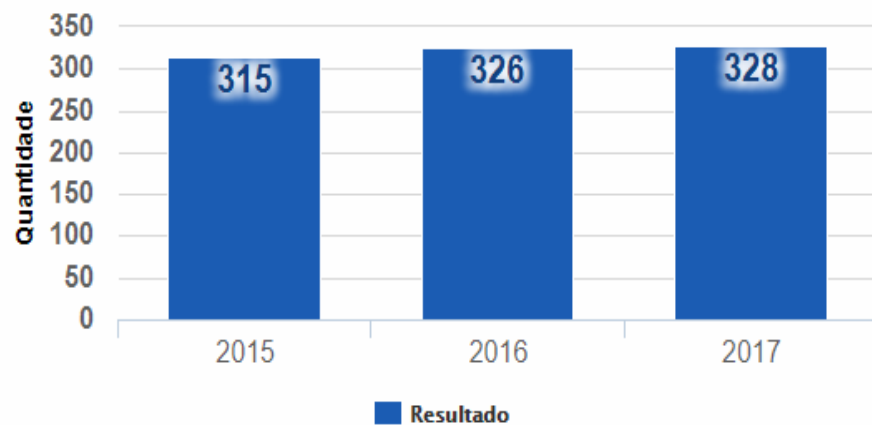
(Uema)



PROG - Total de Docentes Mestres



(Uema)



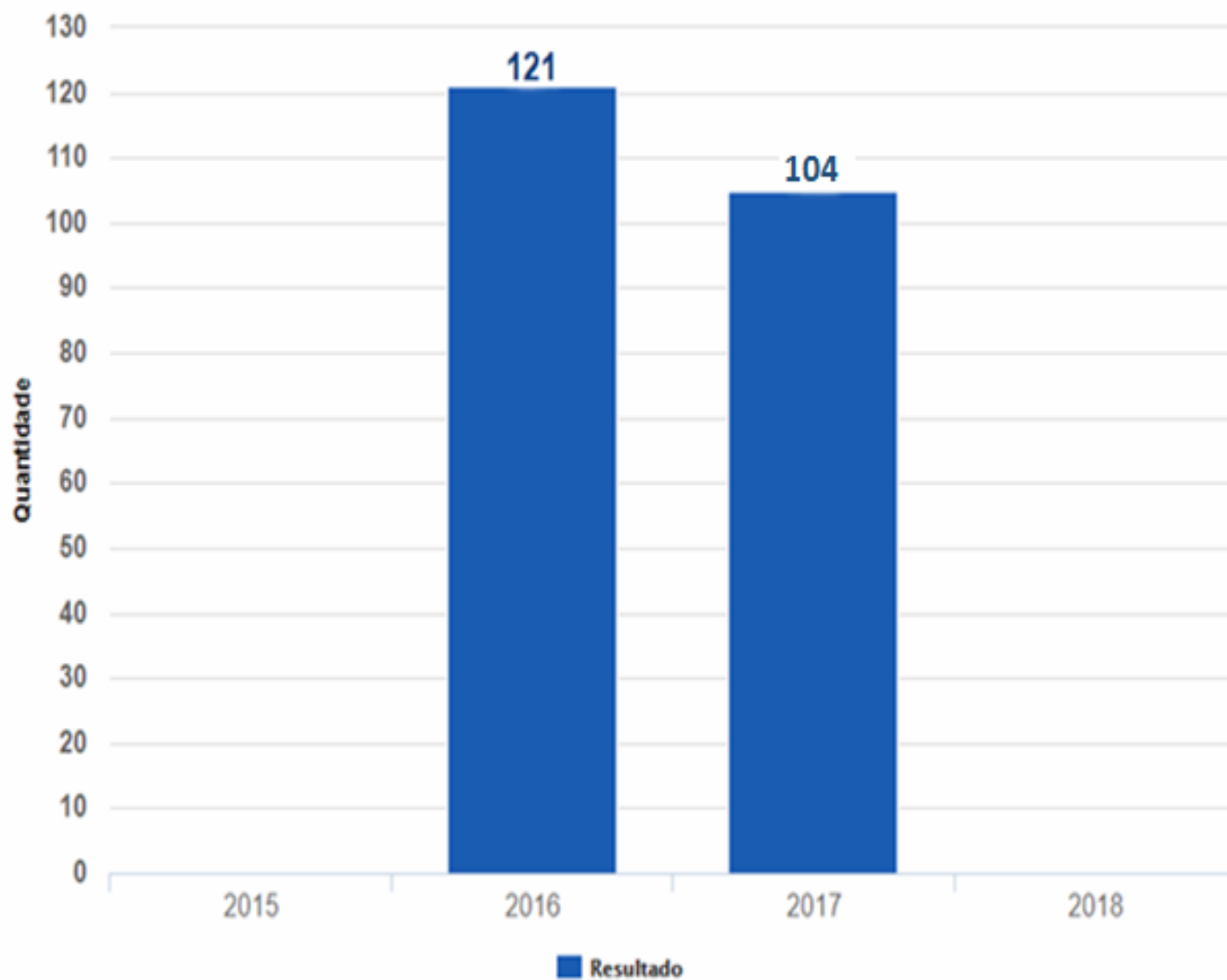
PROG - Total de Docentes Doutores



(Uema)

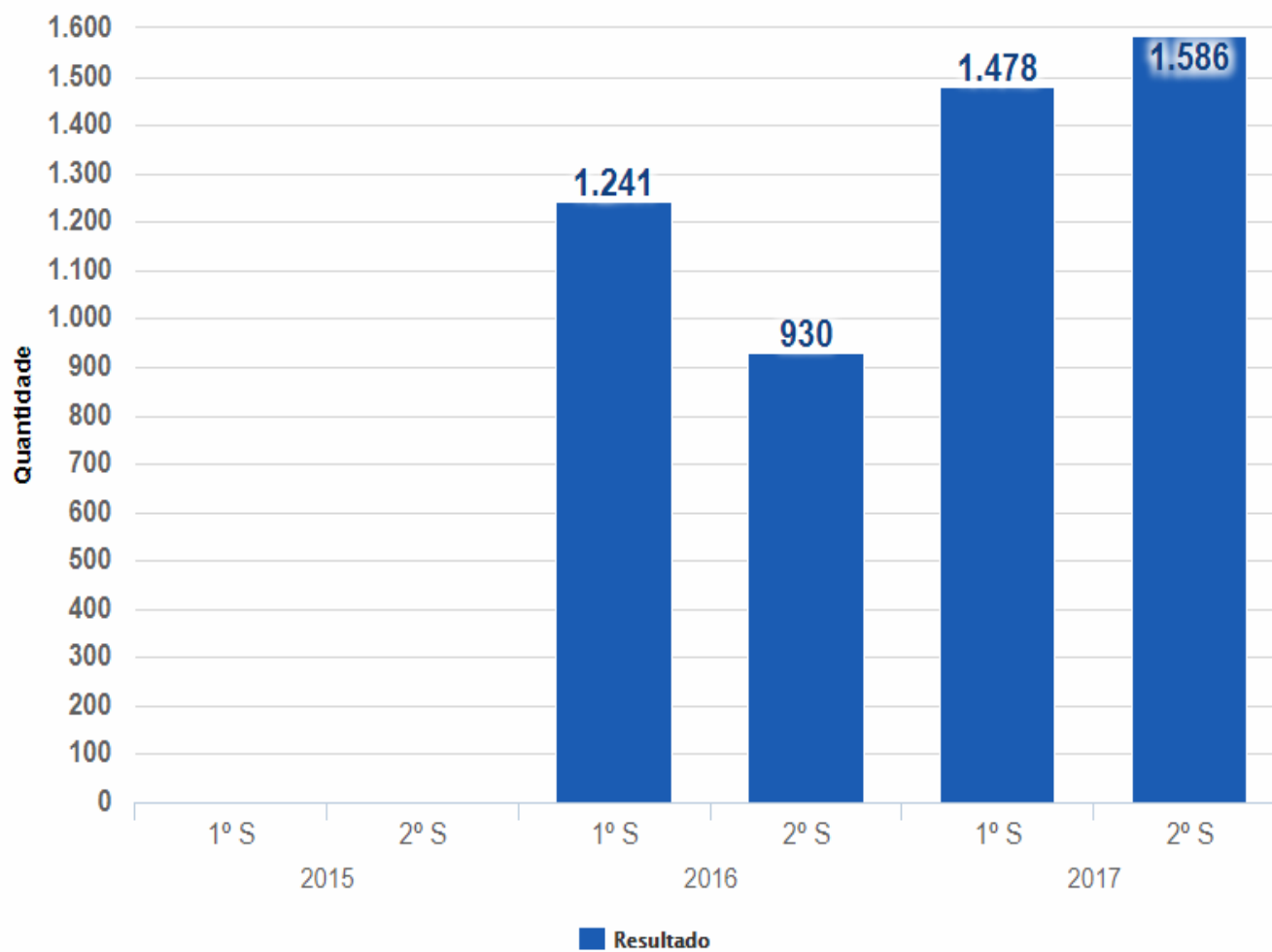


PROG - Número de Cursos de Graduação (Uema)



PROG - Número de Alunos Diplomados na Graduação

(Uema)



ESCOPO DE DIRETRIZES INSTITUCIONAIS

PERSPECTIVA	DIRETRIZES ESTRATÉGICAS	REF.
SOCIEDADE	1. Defender a Uema como Universidade pública, gratuita, autônoma e essencial para o desenvolvimento do Estado do Maranhão.	S.D.1
	2. Estimular as relações de cooperação com instituições públicas e privadas nacionais e internacionais.	S.D.2
	3. Consolidar e fortalecer a presença da Uema no continente.	S.D.3
	4. Fortalecer a interação com a sociedade civil e com o poder público.	S.D.4
	5. Posicionar a Uema como instituição de referência acadêmica na formação de profissionais e na produção de conhecimento.	S.D.5
ACADEMIA	6. Ofertar cursos que atendam às mais diversas demandas da sociedade maranhense.	A.D. 6
	7. Estabelecer políticas que estimulem ações de ensino, pesquisa e extensão direcionadas para as demandas da sociedade	A.D. 7
	8. Aprimorar as políticas afirmativas de apoio aos discentes.	A.D. 8

ESCOPO DE DIRETRIZES INSTITUCIONAIS

PERSPECTIVA	DIRETRIZES ESTRATÉGICAS	REF.
GESTÃO	9. Diversificar e incorporar os mecanismos de aprendizagem pela via tecnológica.	G.D. 9
	10. Desenvolver mecanismos que possibilitem a melhoria na comunicação entre os diversos setores da Universidade	G.D. 10
	11. Conquistar a autonomia financeira da Uema por meio da realização integral do seu orçamento e do estímulo à captação de recursos.	G.D. 11
	12. Criar mecanismos que monitorem o cumprimento do Estatuto, Regimento e Normas que regem a Universidade	G.D. 12
	13. Aperfeiçoar a gestão acadêmica/administrativa, com maior profissionalização, descentralização e participação	G.D. 13
COMPETÊNCIAS	14. Prover e qualificar os quadros de pessoal docente e técnico administrativo.	C.D14
	15. Modernizar e ampliar a infraestrutura física e de equipamentos dos campi.	C.D. 15

PROPOSTAS DE INDICADORES PARA ENSINO

Nº	INDICADOR	DIRETRIZ
1	Taxa de permanência	A.D 7
2	Taxa de conclusão	A.D 7
3	Taxa de desistência	A.D 7
4	Conceito Médio dos Cursos de Graduação na Dimensão Organização Didático-pedagógica	A.D 7
5	Conceito Preliminar de Curso (Média por Centro)	A.D 7
6	Conceito ENADE (Média por Centro)	A.D 7
7	Índice de Cursos com PPC alinhado ao PPI	A.D 7
8	Índice de Cursos de Graduação com Disciplinas, focando Sustentabilidade e Ambiente	S.D.5
9	Índice de Laboratórios com Gestão de Resíduos	A.D 7
10	Índice de Cursos que utilizam Recursos de EaD	G.D.9

Nº	Detalhamento	Descrição				
1	Nome/Sigla:	Índice de Execução Orçamentária - Total.				
2	Objeto de mensuração:	Relação entre o liquidado e o orçado (fontes do tesouro).				
3	Perspectiva:	Gestão				
4	Diretriz Estratégica:	Conquistar a autonomia financeira da UEMA por meio da realização integral do seu orçamento e do estímulo à captação de recursos.				
5	Dimensão:	Estratégico				
6	Fórmula de cálculo:	IEO - TOTAL = Valor Liquidado Total (FTE do Tesouro) / Valor LOA Total (FTE do Tesouro).				
7	Unidade de medida:	Porcentagem				
8	Periodicidade:	Anual				
9	Fonte:	SIAFEM - Business Intelligence				
10	Interpretação:	Quanto mais perto de 100%, melhor.				
11	Responsável pela coleta:	Pró-Reitoria de Planejamento				
12	Benchmark:					
13	Série Histórica:	2013	2014	2015	2016	2017
14	Realizado					
15	Metas:	2018	2019	2020		
16	Prevista					
17	Observações:					

Muito Obrigada!
e-mail:
andrea.araujo@prog.uema.br



UNIVERSIDADE
ESTADUAL DO
MARANHÃO



PROG
Pró-Reitoria
de Graduação

PGA
PLANO DE GESTÃO ANUAL