

ESCOPO DE DIRETRIZES INSTITUCIONAIS

PERSPECTIVA	DIRETRIZES ESTRATÉGICAS	REF.
SOCIEDADE	1 .Defender a Uema como Universidade pública, gratuita, autônoma e essencial para o desenvolvimento do Estado do Maranhão.	S.D.1
	2. Estimular as relações de cooperação com instituições públicas e privadas nacionais e internacionais.	S.D.2
	3. Consolidar e fortalecer a presença da Uema no continente.	S.D.3
	4. Fortalecer a interação com a sociedade civil e com o poder público.	S.D.4
	5. Posicionar a Uema como instituição de referência acadêmica na formação de profissionais e na produção de conhecimento.	S.D.5
ACADEMIA	6.Ofertar cursos que atendam às mais diversas demandas da sociedade maranhense.	A.D. 6
	7.Estabelecer políticas que estimulem ações de ensino, pesquisa e extensão direcionadas para as demandas da sociedade	A.D. 7
	8. Aprimorar as políticas afirmativas de apoio aos discentes.	A.D. 8

ESCOPO DE DIRETRIZES INSTITUCIONAIS

PERSPECTIVA	DIRETRIZES ESTRATÉGICAS	REF.
GESTÃO	9. Diversificar e incorporar os mecanismos de aprendizagem pela via tecnológica.	G.D. 9
	10. Desenvolver mecanismos que possibilitem a melhoria na comunicação entre os diversos setores da Universidade	G.D. 10
	11. Conquistar a autonomia financeira da Uema por meio da realização integral do seu orçamento e do estímulo à captação de recursos.	G.D. 11
	12. Criar mecanismos que monitorem o cumprimento do Estatuto, Regimento e Normas que regem a Universidade	G.D. 12
	13. Aperfeiçoar a gestão acadêmica/administrativa, com maior profissionalização, descentralização e participação	G.D. 13
COMPETÊNCIA	14. Prover e qualificar os quadros de pessoal docente e técnico administrativo.	C.D14
	15. Modernizar e ampliar a infraestrutura física e de equipamentos dos campi.	C.D. 15

INDICADORES PROPLAN

Nº	INDICADOR	DIRETRIZ
1	Percentual de unidades estratégicas com Plano de Gestão Anual	G.D. 13
2	Percentual de unidades táticas com Plano de Gestão Anual	G.D. 13
3	Taxa de Unidades com Plano de Gestão Anual alinhado ao Plano de Desenvolvimento Institucional	G.D. 13
4	Percentual de unidades com planos setoriais alinhados ao relatório de autoavaliação	G.D. 13
5	Taxa de implementação de boas práticas de governança	G.D. 13
6	Taxa de Execução de Projetos Estratégicos	G.D. 13
7	Taxa de planos eficazes	G.D. 13
8	Taxa de planos com ênfase no desenvolvimento institucional	G.D. 13
9	Taxa de conhecimento do PDI da UEMA pela comunidade acadêmica	G.D. 13
10	Índice de Objetivos Estratégicos Atendidos por Programa ou Projeto	G.D. 13

INDICADORES PROPLAN

Nº	INDICADOR	DIRETRIZ
11	Índice de Investimentos em Infraestrutura de Tecnologia da Informação	C.D.15
12	Número de Parcerias-Convênios-Termos de Cooperação	S. D. 2
13	Volume de recursos captados	G.D .11
14	Relação entre valor orçado e liquidado em convênios.	G.D .11
15	Índice de Execução Orçamentária – Programa de Ensino.	G.D .11
16	Índice de Execução Orçamentária – Programa de Pesquisa e Pós-graduação	G.D .11
17	Índice de Execução Orçamentária – Programa de Extensão Universitária.	G.D .11
18	Número de edificações no Acervo Bibliográfico Disponível em meio eletrônico	C.D.15
19	Levantamento cadastral de edificação (LCE)	C.D.15
20	Caderno de informações da Edificação (CADI)	C.D.15

Coordenação de Planejamento Administrativo

Nº	INDICADOR	META
1	Percentual de unidades estratégicas com Plano de Gestão Anual	100% das unidades com PGA

INICIATIVAS ESTRATÉGIAS (Como)

- Realizar eventos para alinhamento das estratégias institucionais;
- Promover oficinas de planejamento, com vistas instruir gestores na elaboração de programas, projetos e planos operacionais.

Nº	INDICADOR	META
7	Taxa de Plano Eficaz	Execução de 80% dos PGAs

INICIATIVAS ESTRATÉGIAS (Como)

- Realizar reuniões de ponto de controle para monitorar a execução dos PGAs
- Realizar ciclos de avaliações do PGAs para realinhamento das estratégias

Coordenação de Planejamento Administrativo

Nº	INDICADOR	META
5	Número de implementação de boas práticas de governança	Implementar boas práticas de governança em 80 % das Unidades Estratégicas e Táticas da UEMA

INICIATIVAS ESTRATÉGIAS (Como)

- Promover workshop de boas práticas de gestão entre as Pró-Reitorias;
- Promover workshop de boas práticas de gestão entre Direções de Centro;
- Promover workshop de boas práticas de gestão entre Direções de Curso;
- Promover workshop de boas práticas de gestão entre Chefes de Departamento;
- Promover workshop de boas práticas de gestão entre os Chefes de Laboratórios;
- Elaborar projeto de Melhoria Contínua multidisciplinar;
- Visitar universidades de referências para Benchmarking para melhoria dos processos de Gestão.

Núcleo de Tecnologias da Informação

Nº	INDICADOR	META
11	Índice de Investimentos em Infraestrutura de Tecnologia da Informação	90% de cobertura com recursos tecnológicos

COMPOSIÇÃO DO INDICADOR

- Setores com internet com banda dimensionada à necessidade (Peso 30%)
- Setores com cabeamento estruturado (Peso 20%)
- Setores com cobertura de sinal Wi-Fi (Peso 20%)
- Número de terminais VoIP implantados (Peso de 10%)
- Setores com impressoras instaladas a menos de 30m de cada posto de trabalho (Peso 20%)

INICIATIVAS

- Desenvolvimento de projetos de dimensionamento de banda;
- Desenvolvimento de projetos de cabeamento estruturado;
- Site-survey de cobertura de Wi-Fi;
- Levantamento de necessidades dos setores em relação aos quantitativos de equipamentos.

Diretoria de Captação de Recursos

Nº	INDICADOR	META
12	Número de Parcerias-Convênios-Termos de Cooperação	Aumentar em 20%

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

- Levantamento contínuo de editais abertos;
- Prospecção de fontes financiadores por articulação;
- Mapear continuamente projetos passíveis de financiamento;
- Criar plataforma para registro de projetos;
- Elaborar Portfólio de Projetos;
- Mostra de Oportunidades;
- Realizar contato com potenciais parceiros para financiamento de projetos.

TEMPORADA DE PLANEJAMENTO

PGA 2019

O que é isso?

Período de 45 dias contados a partir de hoje para elaboração do Plano de Gestão Anual (PGA).
< 20/06 a 03/08 >

Quem participa?

Toda a comunidade acadêmica representada em cada uma das unidades organizacionais da Uema.

Quem coordena?

A Reitoria por meio da Pró-Reitoria de Planejamento, articuladamente com todos os gestores da Universidade.

TEMPORADA DE PLANEJAMENTO

PGA 2019

Como acontecerá?

Com a mobilização de alunos, professores e técnicos em eventos, reuniões ou enquetes eletrônicas com vistas à formulação de ações para o PGA.

Agendamento inicial de oficinas

28/06 (quinta-feira) – **Grajaú** = Barra do Corda e Presidente Dutra

29/06 (sexta-feira) – **Balsas** = São João dos Patos e Colinas

03/07 (terça-feira) – **São Luís** = CECEN, CCA, CCT, CCSA, Pinheiro e Itapecuru

09/07 (segunda-feira) – **Caxias** = Timon, Codó, Coroatá e Coelho Neto

10/07 (terça-feira) – **Bacabal** = Santa Inês, Lago da Pedra, Pedreiras e Zé Doca

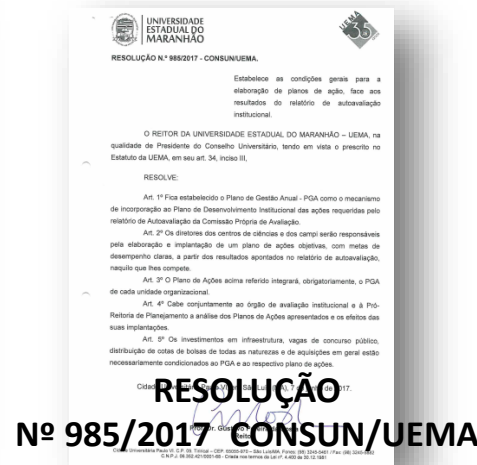
PROPLAN / PRA / PROG / PPG / PROEXAE / CPA

Mentoria

TEMPORADA DE PLANEJAMENTO 2019

Quais as referências?

- Plano de Desenvolvimento Institucional
- Relatório de autoavaliação institucional
- Resultado de avaliações externas
- Indicadores gerais das pró-reitorias



TEMPORADA DE PLANEJAMENTO

2019

Forma e conteúdo?

- *Canvas online* (simplificado)
- Foco apenas nas referências

E os materiais e a infraestrutura

Plano diretor de compras e investimentos

- PRA (CCS e CBS)
- Proplan (NTI e CPF)
- Prefeitura

The screenshot displays the 'SA Strategic Adviser' software interface. At the top left is the 'SA Performance Manager' logo. The main title is 'Principais funcionalidades' (Main functionalities). Below this, the interface is titled 'Plano Estratégico' (Strategic Plan). The central part of the screen shows a dashboard with a tree view on the left and a bar chart on the right. The bar chart is titled 'ÍNDICE CONJUNTO DE PREÇOS' (Composite Price Index) and shows data for various categories. On the right side of the interface, there are two callout boxes: 'Logotipo de identificação da empresa' (Company identification logo) and 'Área de exibição do indicador ou Plano de Ação' (Area for displaying the indicator or Action Plan). The bottom right corner of the slide features a large black arrow pointing left with the word 'Monitoria' (Monitoring) written in white.

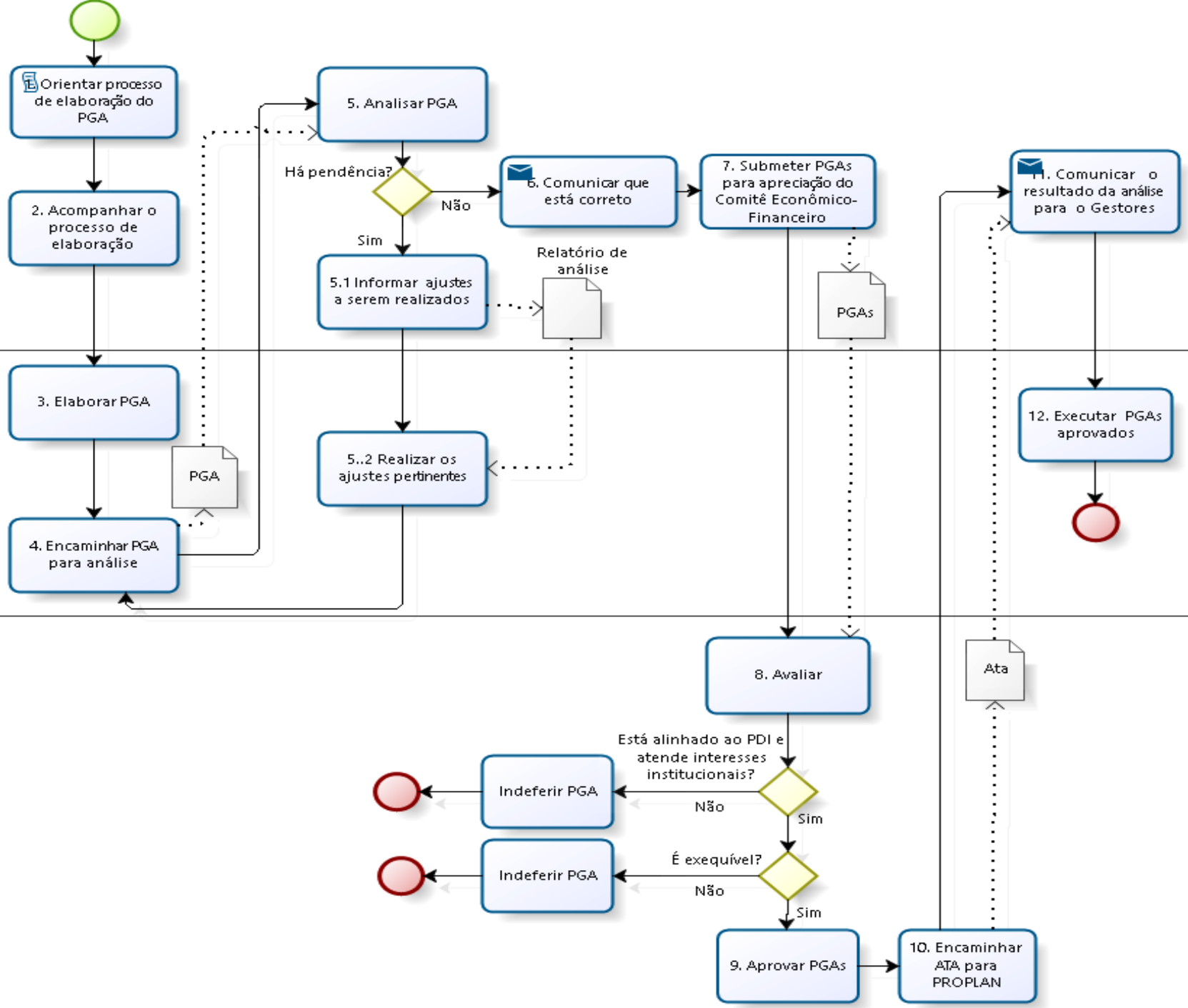
Monitoria

PLANO DE GESTÃO ANUAL

ASSESSOR (A) / PROPLAN

GESTOR DE PLANEJAMENTO / UNIDADE ESTRATÉGICA (U.E)

COMITÊ ECONÔMICO- FINANCEIRO



**MUITO
OBRIGADO !**

**Antônio Roberto Coelho Serra
Universidade Estadual do Maranhão**

**Departamento de Administração
Centro de Ciências Sociais Aplicadas
Pró-Reitoria de Planejamento**

roberto.serra@uema.br