

**5º SIMPÓSIO DE
PLANEJAMENTO
INSTITUCIONAL**
CRISES E OPORTUNIDADES:
A TRAJETÓRIA ESTRATÉGICA DA UEMA

PGA
PLANO DE GESTÃO ANUAL



**PLANO DE
DESENVOLVIMENTO
INSTITUCIONAL**



**UNIVERSIDADE
ESTADUAL DO
MARANHÃO**

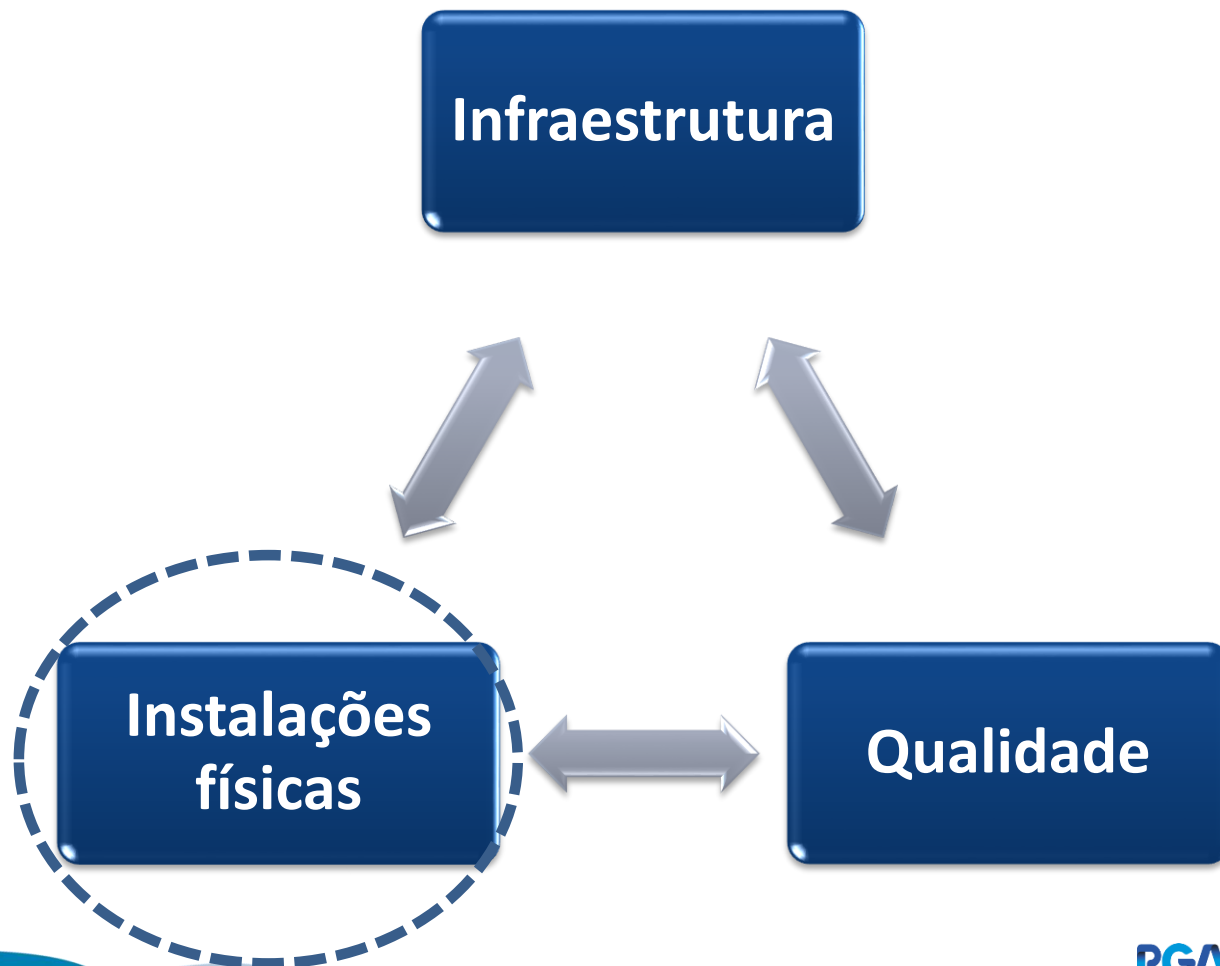
Diretrizes para Melhoria da Qualidade da Gestão – PROINFRA

Prof.ª Dr.ª Fabíola Hesketh de Oliveira

Equipe PROINFRA

- **Pró-Reitor Adjunto** – Vitor Brandão
- **Prefeita de Campus** – Cyntia Fonseca
- **Assessor de Interiorização** – Rogério Fernandes
- **Coordenador de Planejamento e Projetos** – Márcio Sena
- **Coordenadora de Manutenção e Obras** – Elane Ribeiro
- **Coordenador de Tecnologia da Informação e Comunicação** – Luís Carlos Costa Fonseca
- **Coordenadora de Serviços Operacionais e Paisagismo** – Maristela Pinheiro

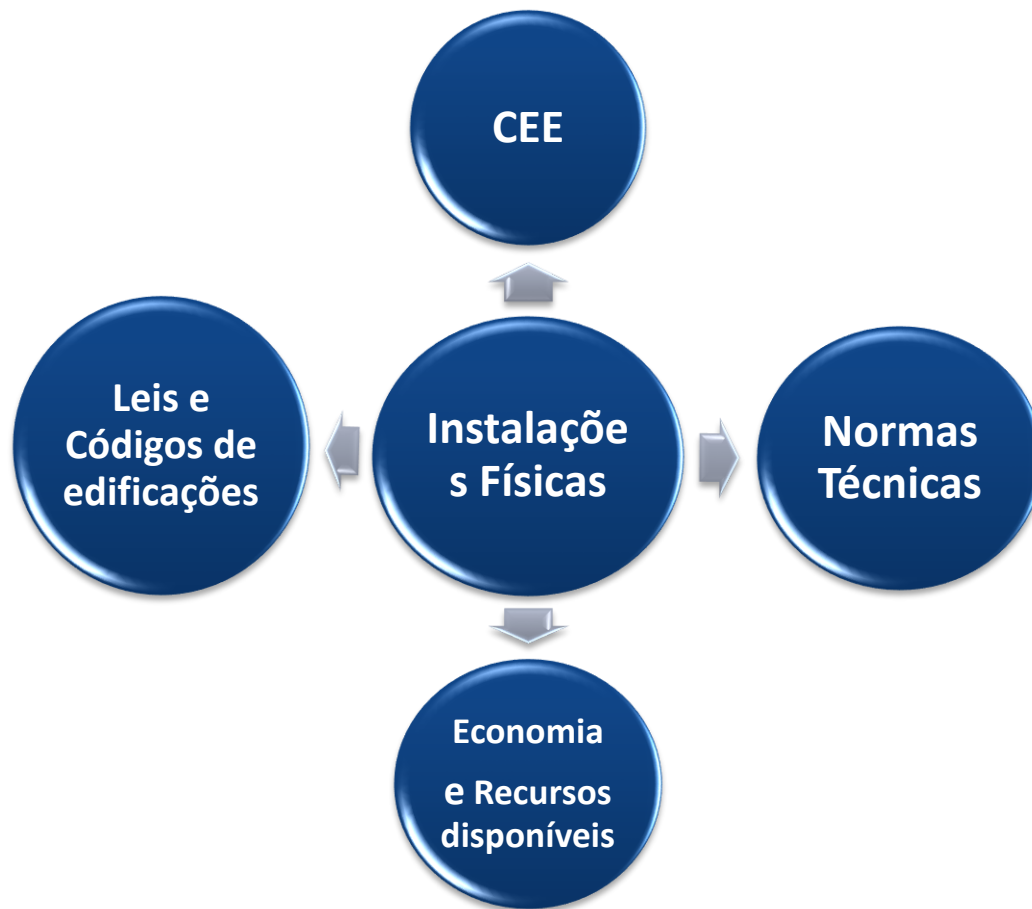
Plano Racional da Infraestrutura



Abrangência do Plano



Diretrizes Orientadoras do plano da Infraestrutura para as instalações físicas



CEE - Comissões Verificadoras

Conceitos atribuídos aos Indicadores da Dimensão 3 – Instalações Física

Indicador	Conceito
Salas de trabalho para professores Tempo Integral-TI	
Espaço de trabalho para coordenação do curso e serviços acadêmicos	
Sala de professores	
Sala de aula	
Acesso dos alunos aos equipamentos de informática	
Biblioteca	
Laboratórios	

Exemplo do resultado final da avaliação do CEE

Número de indicadores e conceito por Dimensão, pesos correspondentes e conceito final do Curso **XXXX**

Dimensão	Quantidade de indicadores	Conceito da dimensão	Pesos	Conceito proporcional
1- Organização Didático-Pedagógica				
2 - Corpo Docente				
3 - Infraestrutura				1,02
TOTAL				
CONCEITO FINAL				

Normas Técnicas, Leis e Códigos de Edificações

Normas
Técnicas

Leis e
Códigos

Normas	Prioridade
Acessibilidade Física	Alta
Prevenção e combate a incêndio	Alta
Conforto Ambiental e Salubridade	Alta
Vigilância Sanitária (cantinas, laboratórios etc)	Alta

Economia e Recursos Disponíveis

Ações Integradas	Prioridade
Vigilância	Alta
Eficiência Energética e Consumo de Energia	Alta
Limpeza	Alta
Transporte	Alta
Manutenções Racionais (limitações de recursos)	Alta

Indicadores utilizados pela PROINFRA a partir de 2019

Indicador: PROPORÇÃO DE INSTALAÇÕES QUE ATENDEM ÀS EXIGÊNCIAS DOS CURSOS CONFORME CEE

Ações:

1. Incentivar os gestores a avaliar os cursos e seus requisitos **MÍNIMOS** para funcionamento conforme CCE
2. Separar por itens a serem avaliados conforme ambientes recomendados para cada curso (conforme slide 5)
3. Elaborar plano de ação que atenda os cursos existentes por centro, de forma integrada (**VISÃO MACRO DE QUALIDADE**)
4. Elencar prioridades de atendimento dentro das possibilidades de recursos

Indicador: PROPORÇÃO DE INSTALAÇÕES QUE ATENDEM ÀS NORMAS DE ACESSIBILIDADE

Ações:

1. Incentivar os gestores sobre a prioridade de atendimento de instalações acessíveis, frente a outros aspectos de melhorias, para promover a qualidade adequada;
2. Adotar medidas de fiscalização para identificar o uso correto das instalações já disponibilizadas para este fim

EXEMPLO :

51% das edificações possuem banheiros adequados em 2019

Indicador: PROPORÇÃO DE INSTALAÇÕES QUE ATENDEM ÀS NORMAS DE COMBATE A INCENDIO

Ações:

1. Incentivar os gestores sobre a prioridade de atendimento de instalações de combate a incêndio, frente a outros aspectos de melhorias, para promover a segurança adequada
2. Adotar medidas de fiscalização para identificar o uso correto das instalações já disponibilizadas para este fim e disponibilizar informações de procedimento de uso dessas instalações

EXEMPLO :

21,5% das edificações possuem instalações adequados em 2019

Indicador: PROPORÇÃO DE INSTALAÇÕES QUE ATENDEM ÀS CONDIÇÕES DE CONFORTO DOS USUÁRIOS

Ações:

1. Incentivar os gestores sobre a prioridade de atendimento de instalações com qualidade e bem-estar, frente a outros aspectos de melhorias, para promover o conforto dos usuários

EXEMPLO :

61% das edificações possuem instalações adequados em 2019

Indicador: PROPORÇÃO DE ECONOMIA REALIZADA COM CONTRATOS DE VIGILÂNCIA, ENERGIA, LIMPEZA, TRANSPORTE E MANUTENÇÃO

Ações:

1. Trabalhar junto com os gestores para eleger prioridades de serviços a serem atendidos conforme a disponibilização de recursos,
2. Pensar em alternativas para promover o mínimo adequado sobre a ótica dos itens deste indicador (manutenção etc)

EXEMPLO :

64% das demandas de manutenção em 2019 (na capital) foram atendidas até o momento

50^o **SIMPÓSIO DE
PLANEJAMENTO
INSTITUCIONAL**
**CRISES E OPORTUNIDADES:
A TRAJETÓRIA ESTRATÉGICA DA UEMA**

Obrigada!

Prof.^a Dr.^a Fabiola Hesketh de Oliveira