







accimento Institucional

## PPA 2020 – 2023 PGA como ferramenta de planejamento da IES

Paulo E. P. C. Ronchi

#### PLANO PLURIANUAL 2020-2023

O Plano Plurianual se trata de estabelecer para o período, de forma regionalizada, as diretrizes, objetivos e metas da administração pública estadual para as despesas de capital e outras delas decorrentes e para as relativas aos programas de duração continuada.







#### LEI ORÇAMENTÁRIA ANUAL

**Lei Orçamentária Anual (LOA)** é a lei que estima a receita e fixa a despesa do Estado do Maranhão para o exercício financeiro, envolvendo recursos de todas as fontes, compreendendo:

- I Orçamento Fiscal referente aos Poderes do Estado, seus fundos, órgãos e entidades da Administração Estadual direta e indireta, inclusive fundações instituídas e mantidas pelo Poder Público;
- II Orçamento da Seguridade Social, abrangendo todas as entidades e órgãos a ele vinculados, da Administração Estadual direta e indireta, bem como os fundos e fundações instituídos e mantidos pelo Poder Público; e
- III Orçamento de Investimentos das Empresas em que o Estado, direta ou indiretamente, detém a maioria do capital social com direito a voto.







#### Plano de Desenvolvimento Institucional

O Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) é o instrumento de planejamento e gestão que considera a identidade da Instituição de Ensino Superior, no que diz respeito a sua filosofia de trabalho, a missão a que se propõe, as diretrizes pedagógicas que orientam suas ações, a sua estrutura organizacional e as atividades acadêmicas que desenvolve e/ou pretende desenvolver.







#### Plano de Gestão Anual

O PGA é um recorte anual do Plano de Desenvolvimento Institucional – PDI – que baliza a execução orçamentária financeira da UEMA, bem como os seus planos de ação. Este documento, elaborado de forma colaborativa junto com a Reitoria, Pró-Reitorias, Divisões estratégicas, Centros e demais unidades, facilita o acompanhamento das metas e objetivos propostos no PDI, possibilitando com que a Universidade cumpra com sua missão institucional.







#### PROGRAMAS DE GOVERNO

Os Programas são os instrumentos de organização que articulam um conjunto de ações suficientes para enfrentar um problema ou aproveitar uma oportunidade, devendo seu desempenho ser passível de aferição por indicadores coerentes com o objetivo estabelecido.







#### **AÇÕES ORÇAMENTÁRIAS**

São operações da qual resultam produtos (bens e serviços) que contribuem para atender ao objetivo de um programa. Incluemse também no conceito de ação as transferências obrigatórias ou voluntárias a outros entes da Federação e a pessoas físicas e jurídicas, na forma de subsídios, subvenções, auxílios, contribuições, entre outros, e os financiamentos.







## PROPOSTA PARA O PPA 2020 -2023

Ensino de Graduação Superior (Finalístico)

Pesquisa e Pós-Graduação (Finalístico)

Extensão Universitária e Assuntos da Comunidade (Finalístico)

Gestão Universitária (Finalístico)

Mais Infrauema (Finalístico)

Apoio Administrativo (Apoio Administrativo)

**Operações Especiais** 







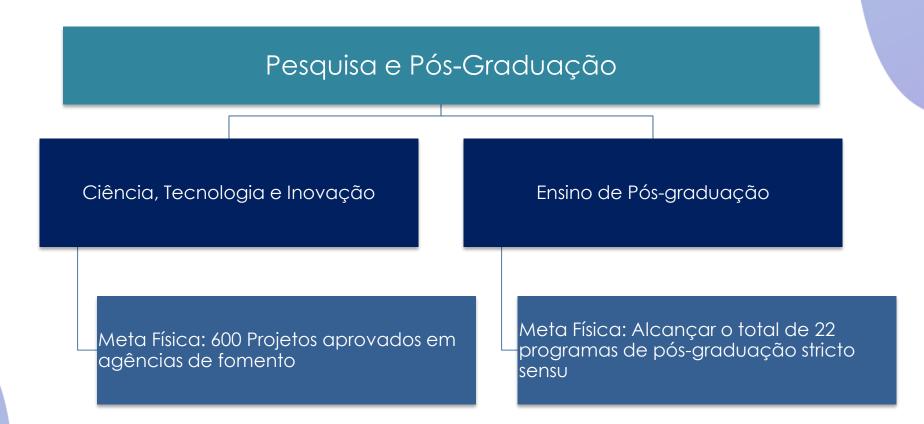
















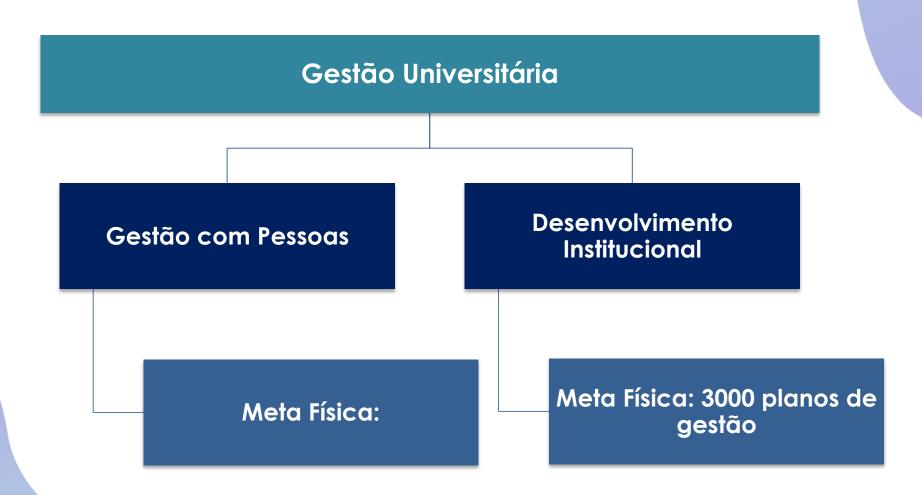


























#### Apoio Administrativo

Administração da Unidade Contribuição ao Regime Geral da Previdência Contribuição para o Fundo de Benefícios dos Servidores Públicos Estaduais













# 52 TRANSIO DE PLANEJAMENTO INSTITUCEONAL

CRISES E OPORTUNIDADES: A TRAJETÓRIA ESTRATÉGICA DA UEMA

# Obrigado!

Paulo E. P. C. Ronchi