



50º SIMPÓSIO DE PLANEJAMENTO INSTITUCIONAL

CRISES E OPORTUNIDADES:
A TRAJETÓRIA ESTRATÉGICA DA UEMA

PGA
PLANO DE GESTÃO ANUAL



PLANO DE
DESENVOLVIMENTO
INSTITUCIONAL



UNIVERSIDADE
ESTADUAL DO
MARANHÃO

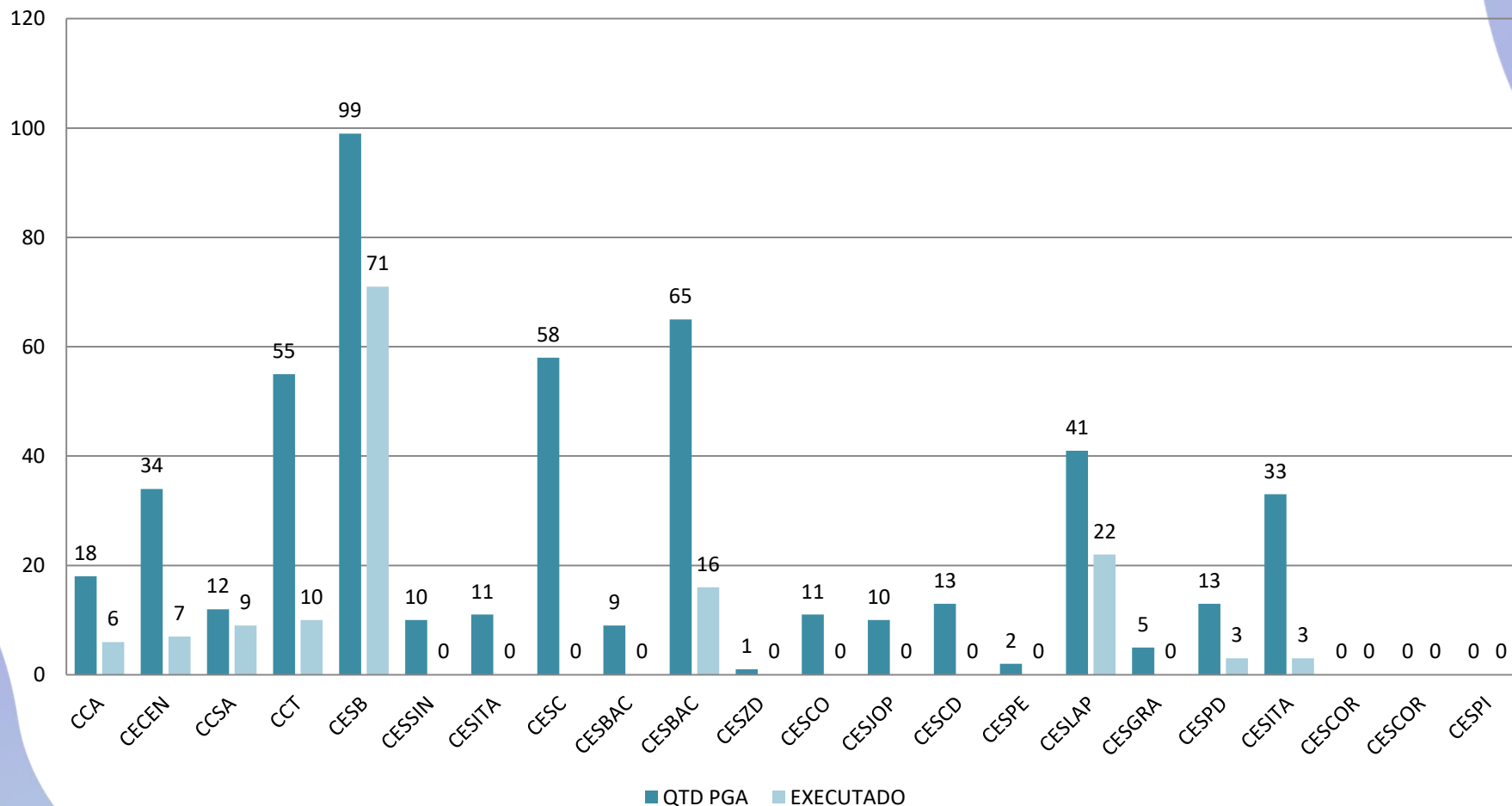
Balanço do PGA 2017/2018 e Novas Diretrizes para o PGA 2019/2020

Ariana Pimentel

BALANÇO PGA 2017/2018.

BALANÇO PGA 2017/2018

PLANEJADO X REALIZADO

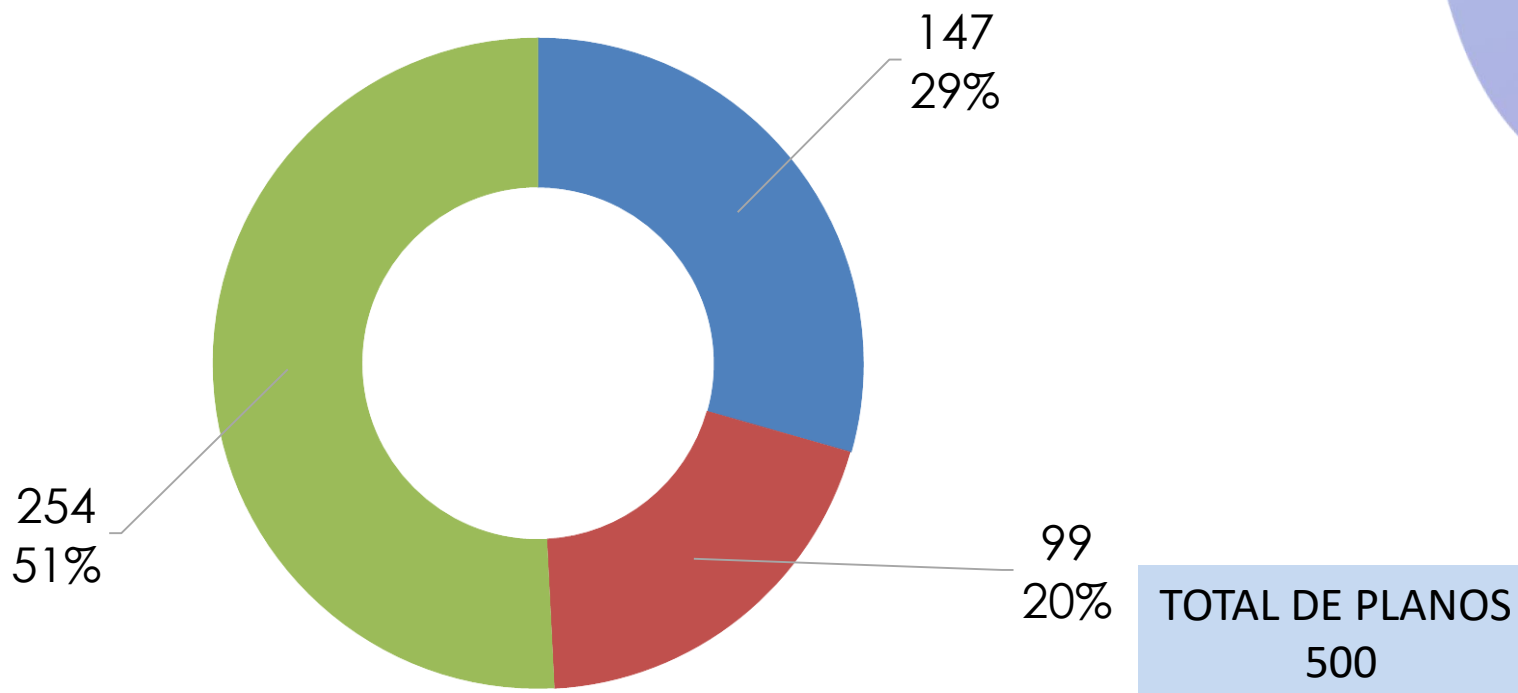


■ QTD PGA ■ EXECUTADO

BALANÇO PGA 2017/2018

STATUS DE EXECUÇÃO

Centro de Ciências e Estudos Superiores



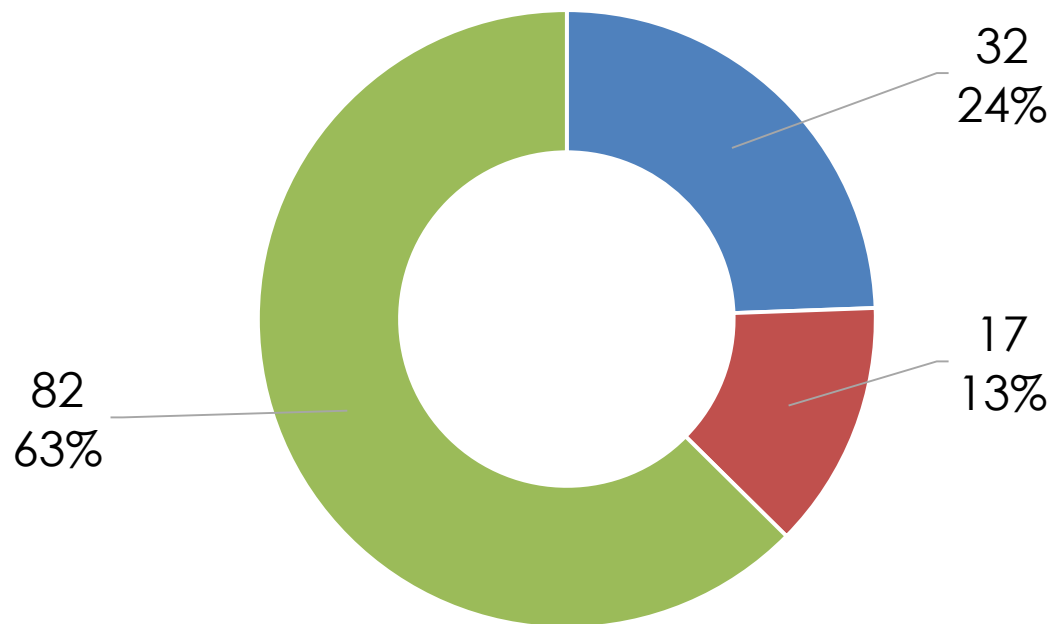
■ PLANOS IMPLANTADOS
■ PLANOS NÃO RESPONDIDOS

■ PLANOS NÃO IMPLANTADOS

BALANÇO PGA 2017/2018

STATUS DE EXECUÇÃO

Unidades Organizacionais



TOTAL DE PLANOS
131

■ PLANOS IMPLANTADOS
■ PLANOS NÃO RESPONDIDOS

■ PLANOS NÃO IMPLANTADOS

Aquisição de Equipamentos para Laboratórios | PGA

R\$ 4.003.648,39

PLANEJADO

R\$ 1.057.995,85

EXECUTADO

Aquisição de **26%** de Equipamentos para Laboratórios com base no PGA 2018.

Resultados Aquisição de Materiais | PGA 2018

| PROCESSOS CONCLUÍDOS MATERIAL PERMANENTE PGA 2018 | Quantidade de Itens | Valor Total |
|--|------------------------|-----------------------------|
| Entregue ao solicitante | 163 | R\$ 335.024,85 |
| CURSO DE MÚSICA | 145 | R\$ 117.421,40 |
| LABORATÓRIO DE AQUISIÇÃO E PROCESSAMENTO DE SINAIS | 12 | R\$ 16.813,45 |
| LABORATÓRIO DE GENÉTICA E BIOLOGIA MOLECULAR WARWICK KERR | 6 | R\$ 200.790,00 |
| Entregue parcialmente ao solicitante | 584 | R\$ 610.198,00 |
| ESTANTES PARA BIBLIOTECA | 584 | R\$ 610.198,00 |
| Entrega a ser Realizada | 5 | R\$ 112.773,00 |
| LABORATÓRIO DE ENGENHARIA CIVIL | 5 | R\$ 112.773,00 |
| Total Geral | 752 | R\$ 1.057.995,85 |



TEMPORADA DE PLANEJAMENTO

UNA-SE AO SEU GESTOR E CONTRIBUA COM O FUTURO DA UEMA

Diretrizes para o PGA 2019/2020

TEMPORADA DE PLANEJAMENTO

VISÃO GERAL

O que é isso?

Período de 45 dias contados a partir de hoje para elaboração do Plano de Gestão Anual (PGA).

< 05/07 a 18/08 >

Quem participa?

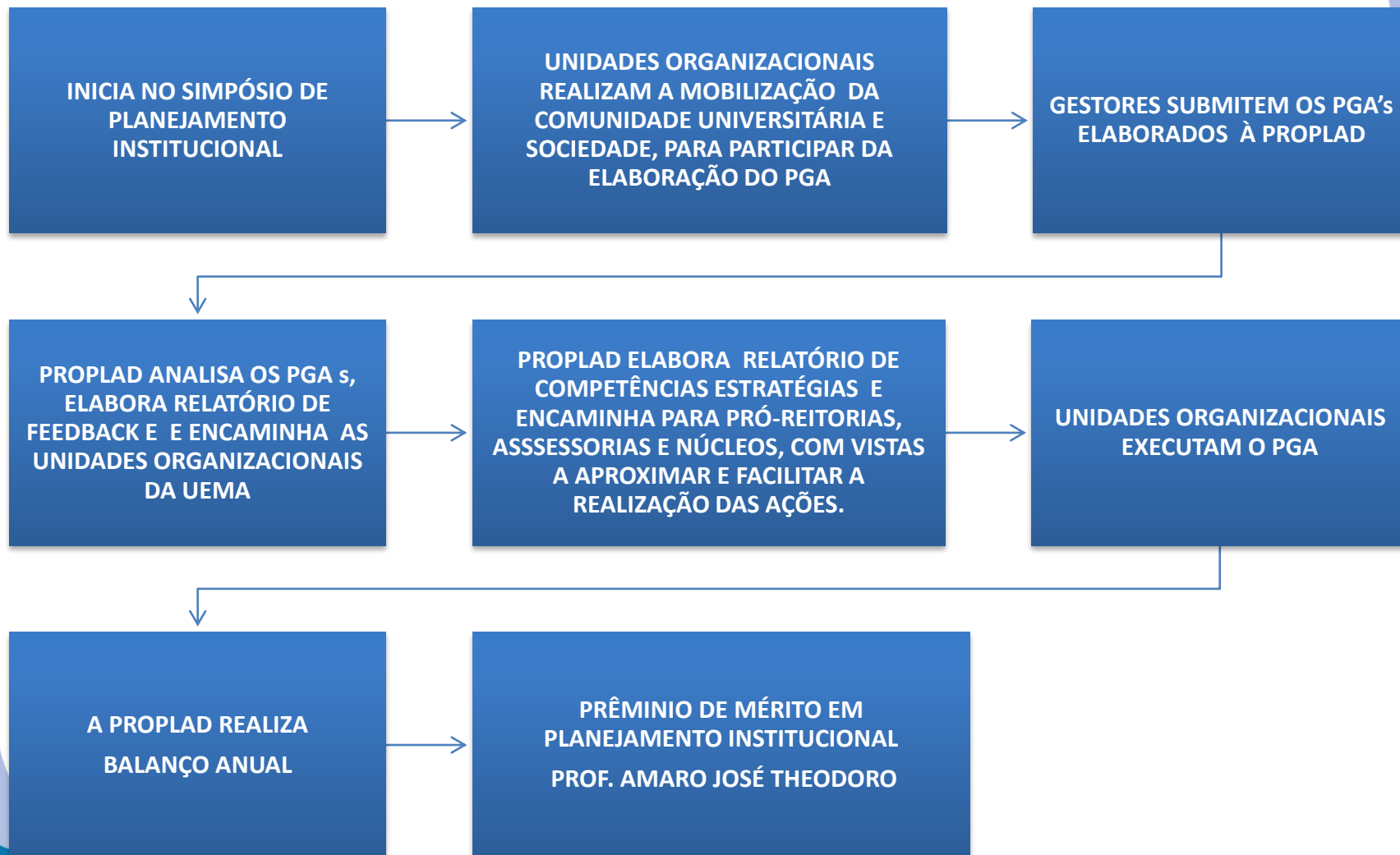
Toda a comunidade acadêmica representada em cada uma das unidades organizacionais da Uema.

Quem coordena?

A Reitoria por meio da Pró-Reitoria de Planejamento e Administração, articuladamente com todos os gestores da Universidade.

TEMPORADA DE PLANEJAMENTO

VISÃO GERAL



FUNDAMENTOS



UNIVERSIDADE
ESTADUAL DO
MARANHÃO



GOVERNO DO
MARANHÃO
GOVERNO DE TODOS NÓS

Missão

Produzir e difundir conhecimento orientado para a cidadania e formação profissional, por meio do ensino, pesquisa e extensão, priorizando o desenvolvimento do Maranhão.

Visão

Ser uma instituição de referência na formação acadêmica, na produção de ciência, tecnologia e inovação, integrada com a sociedade e transformadora dos contextos em que se insere.

Valores

Ética

Transparência

Sustentabilidade

Democracia

Autonomia

Inclusão

FUNDAMENTOS DIRETRIZES INSTITUCIONAIS

| PERSPECTIVA | DIRETRIZES ESTRATÉGICAS |
|------------------|--|
| SOCIEDADE | 1. Defender a Uema como Universidade pública, gratuita, autônoma e essencial para o desenvolvimento do Estado do Maranhão. |
| | 2. Estimular as relações de cooperação com instituições públicas e privadas nacionais e internacionais. |
| | 3. Consolidar e fortalecer a presença da Uema no continente. |
| | 4. Fortalecer a interação com a sociedade civil e com o poder público. |
| | 5. Posicionar a Uema como instituição de referência acadêmica na formação de profissionais e na produção de conhecimento. |
| ACADEMIA | 6. Ofertar cursos que atendam às mais diversas demandas da sociedade maranhense. |
| | 7. Estabelecer políticas que estimulem ações de ensino, pesquisa e extensão direcionadas para as demandas da sociedade |
| | 8. Aprimorar as políticas afirmativas de apoio aos discentes. |

FUNDAMENTOS DIRETRIZES INSTITUCIONAIS

| PERSPECTIVA | DIRETRIZES ESTRATÉGICAS |
|--------------------|--|
| GESTÃO | 9. Diversificar e incorporar os mecanismos de aprendizagem pela via tecnológica. |
| | 10. Desenvolver mecanismos que possibilitem a melhoria na comunicação entre os diversos setores da Universidade |
| | 11. Conquistar a autonomia financeira da Uema por meio da realização integral do seu orçamento e do estímulo à captação de recursos. |
| | 12. Criar mecanismos que monitorem o cumprimento do Estatuto, Regimento e Normas que regem a Universidade |
| | 13. Aperfeiçoar a gestão acadêmica/administrativa, com maior profissionalização, descentralização e participação |
| COMPETÊNCIA | 14. Prover e qualificar os quadros de pessoal docente e técnico administrativo. |
| | 15. Modernizar e ampliar a infraestrutura física e de equipamentos dos campi. |

FUNDAMENTOS PDI E RELATÓRIO DE AUTOAVALIAÇÃO



FUNDAMENTOS

RESOLUÇÃO N°985/2017 – CONSUN/UEMA



UNIVERSIDADE
ESTADUAL DO
MARANHÃO



RESOLUÇÃO N.º 985/2017 - CONSUN/UEMA.

Estabelece as condições gerais para a elaboração de planos de ação, face aos resultados do relatório de autoavaliação institucional.

O REITOR DA UNIVERSIDADE ESTADUAL DO MARANHÃO – UEMA, na qualidade de Presidente do Conselho Universitário, tendo em vista o prescrito no Estatuto da UEMA, em seu art. 34, inciso III,

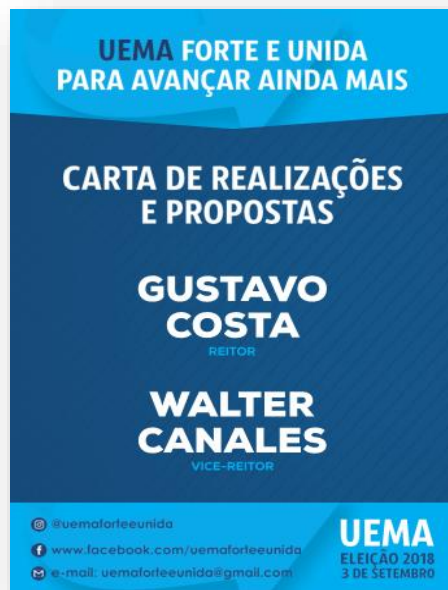
RESOLVE:

Art. 1º Fica estabelecido o Plano de Gestão Anual - PGA como o mecanismo de incorporação ao Plano de Desenvolvimento Institucional das ações requeridas pelo relatório de Autoavaliação da Comissão Própria de Avaliação.

OUTROS REFERENCIAIS

- Resultados de avaliações externas
- Indicadores gerais das Pró-Reitorias
- Carta de Propostas
- Anuário

- Rankings Universitários



Novas Diretrizes para o PGA 2019/2020

CRITÉRIOS

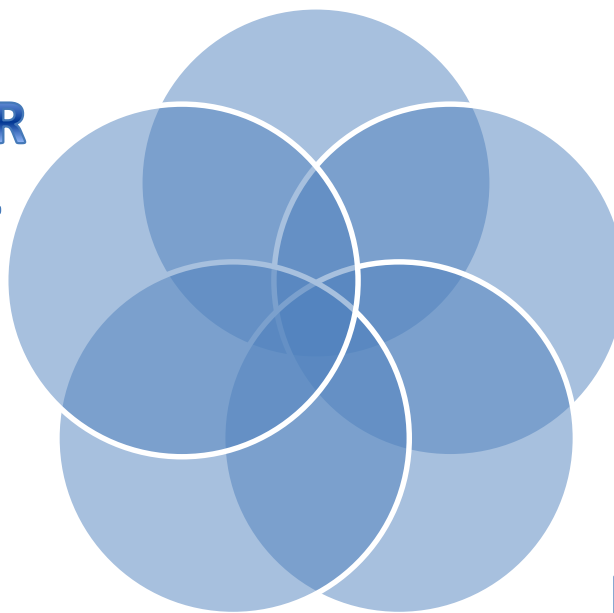
PERSPECTIVA

**DESENVOLVEDOR
INSTITUCIONAL**

ALINHADO

EFICAZ

LEGITIMADO



Novas Diretrizes para o PGA 2019/2020

CRITÉRIOS

| CATEGORIA | DEFINIÇÃO |
|---------------------|---|
| PERSPECTIVAS | Avaliam-se os PGAs elaborados que contemplam as quatro perspectivas estabelecidas no PDI. Analisa-se ainda, se estão em conformidade com os fins estabelecidos para cada perspectiva. |
| ALINHADO | Indica que os PGAs submetidos estão alinhados ao PDI e políticas institucionais voltadas ao desenvolvimento econômico e social. Assim como, apresentam ações internas institucionais em resposta ao Relatório de Autoavaliação e Avaliações Externas |
| LEGITIMADO | Considera o quanto o PGA representa os anseios e desejos da comunidade universitária e sociedade civil organizada. Bem com, os meios utilizados para garantir a participação das partes interessadas no processo de concepção e elaboração do planejamento. |

Novas Diretrizes para o PGA 2019/2020

CRITÉRIOS

| CATEGORIA | DEFINIÇÃO |
|--|--|
| EFICAZ | Analisa a execução dos PGAs e os resultados alcançados. |
| DESENVOLVEDOR INSTITUCIONAL CATEGORIAS <ul style="list-style-type: none">• Liderança Transformadora• Empreendedorismo e Inovação• Internacionalização• Sustentabilidade• Inclusão | Visa identificar gestores, servidores e técnico-administrativos que obtiveram reconhecido desempenho na concepção e execução de ações que promoveram melhorias no desenvolvimento institucional. Assim como realizaram ações voltadas, isoladamente ou em conjunto, próprias de uma liderança transformadora, empreendedora e inovadora, que adota políticas de internacionalização, sustentabilidade e inclusão, potencializando transformações no contexto econômico e social. |

Novas Diretrizes para o PGA 2019/2020

- Os planos que não foram executados no ano de 2018, mas, há interesse institucional em implementá-los, e está alinhado ao PDI, bem como, diagnóstico institucional, devem ser atualizados e incorporados no PGA 2020;
- As políticas, objetivos e metas contidas no PDI, que ainda não foram implementadas / alcançadas, devem ser priorizadas no processo de elaboração do PGA 2020. Visto que, será o último ano de vigência do PDI 2016 - 2020 , para atingir os resultados esperados;

REUNIÕES DE MOBILIZAÇÃO

CAMPUS PAULO VI

- **Agenda inicial**

10/07 (quarta-feira)

Manhã: 9h às 12h30 – CCSA

Tarde: 14h às 18h – CCT

11/07 (Quinta-feira)

Manhã: 9h às 12h30 – CECEN

Tarde: 14h às 18h – CCSA

**PROPLAD / PROG / PPG / PROEXAE /
CPA/ PROINFRA**

Mentoria

REUNIÕES DE MOBILIZAÇÃO

CENTROS DE ESTUDOS SUPERIORES E DEMAIS UNIDADES DA UEMA

Serão utilizados recursos tecnológicos, suporte online.

(WebConferência,Skype)

AGENDE SUA REUNIÃO COM A PROPLAD!

AGENDA PGA 2019/2020

| HORÁRIO | 1ª SEMANA | | | | | 2ª SEMANA | | | | | 3ª SEMANA | | | | |
|-------------|-----------|--------|--------|--------|--------|-----------|--------|--------|--------|--------|-----------|--------|--------|--------|--------|
| | SEG. | TER. | QUA. | QUI. | SEX. | SEG. | TER. | QUA. | QUI. | SEX. | SEG. | TER. | QUA. | QUI. | SEX. |
| | 08/jul | 09/jul | 10/jul | 11/jul | 12/jul | 15/jul | 16/jul | 17/jul | 18/jul | 19/jul | 22/jul | 23/jul | 24/jul | 25/jul | 26/jul |
| 9h -10h30 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 11h - 12h30 | | | CCSA | CECEN | | | | | | | | | | | |
| 13h30 - 15h | | | | | | | | | | | | | | | |
| 15h30 - 17h | | | CCT | CCA | | | | | | | | | | | |

FORMULÁRIO PGA 2019/2020

The screenshot shows a web browser window with the URL www.pdi.uema.br. The page features a blue header with navigation links for 'Ouvidoria' and 'Guia Telefônico', social media icons for Facebook, Twitter, and YouTube, and a search bar. Below the header is a banner for the 'PLANO DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL' (Institutional Development Plan) of the 'UNIVERSIDADE ESTADUAL DO MARANHÃO' (State University of Maranhão). The main content area has a light blue background with a grid pattern and contains the following text:

**O FORMULÁRIO PARA PREENCHIMENTO DO
PLANO DE GESTÃO ANUAL (PGA)
JÁ ESTÁ DISPONÍVEL**

Submissão do plano até 18/08/19

At the bottom of the banner, there are logos for the 'PLANO DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL', 'PGA PLANO DE GESTÃO ANUAL', 'PROPLAD Pró-Reitoria de Planejamento e Administração', and 'UNIVERSIDADE ESTADUAL DO MARANHÃO'. A blue speech bubble icon is visible in the bottom right corner of the page.

SITES

WWW.PDI.UEMA.BR

WWW.UEMA.BR

TODOS OS REFERENCIAIS ESTÃO DISPONÍVEIS NO SITE DO PDI

The screenshot shows a web browser window with the URL www.pdi.uema.br. The page features a navigation bar with links for 'Ouvidoria' and 'Guia Telefônico', social media icons for Facebook, Twitter, and RSS, and a search bar. The main banner contains the following text:

**CLIQUE AQUI PARA
ACESSAR AS REFERÊNCIAS SOBRE O
PLANO DE GESTÃO ANUAL (PGA)**

Submissão do plano até 18/08/19

The banner also includes logos for 'PLANO DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL', 'PGA PLANO DE GESTÃO ANUAL', 'PROPLAD Pró-Reitoria de Planejamento e Administração', and 'UNIVERSIDADE ESTADUAL DO MARANHÃO'. A blue chat bubble icon is visible in the bottom right corner of the banner area.

50^o  SIMPÓSIO DE
PLANEJAMENTO
INSTITUCIONAL
CRISES E OPORTUNIDADES:
A TRAJETÓRIA ESTRATÉGICA DA UEMA

Obrigada!

Ariana Pimentel