



50º SIMPÓSIO DE PLANEJAMENTO INSTITUCIONAL

CRISES E OPORTUNIDADES:
A TRAJETÓRIA ESTRATÉGICA DA UEMA

PGA
PLANO DE GESTÃO ANUAL



PLANO DE
DESENVOLVIMENTO
INSTITUCIONAL



UNIVERSIDADE
ESTADUAL DO
MARANHÃO

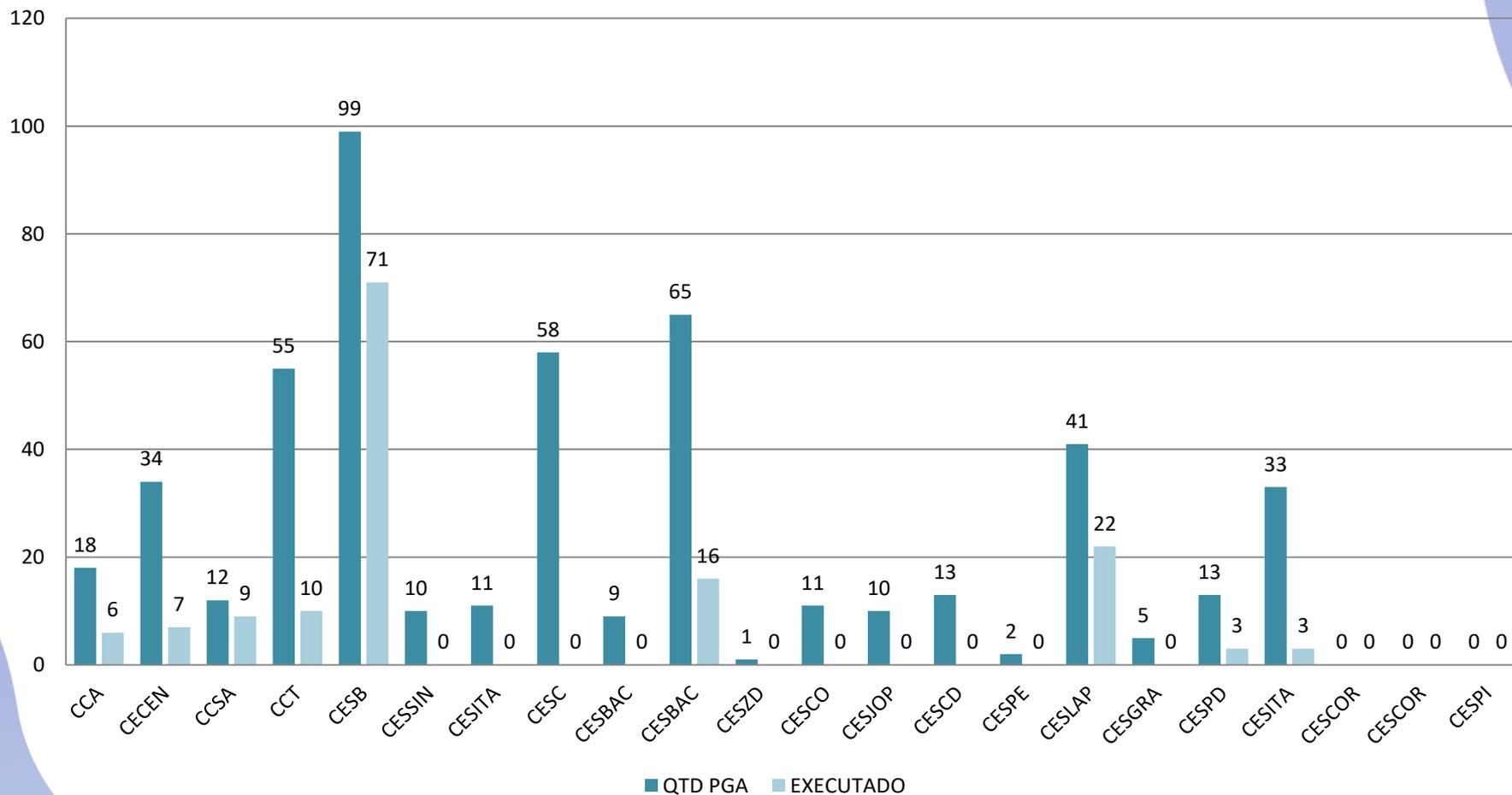
Balanço do PGA 2017/2018 e Novas Diretrizes para o PGA 2019/2020

Ariana Pimentel

BALANÇO PGA 2017/2018.

BALANÇO PGA 2017/2018

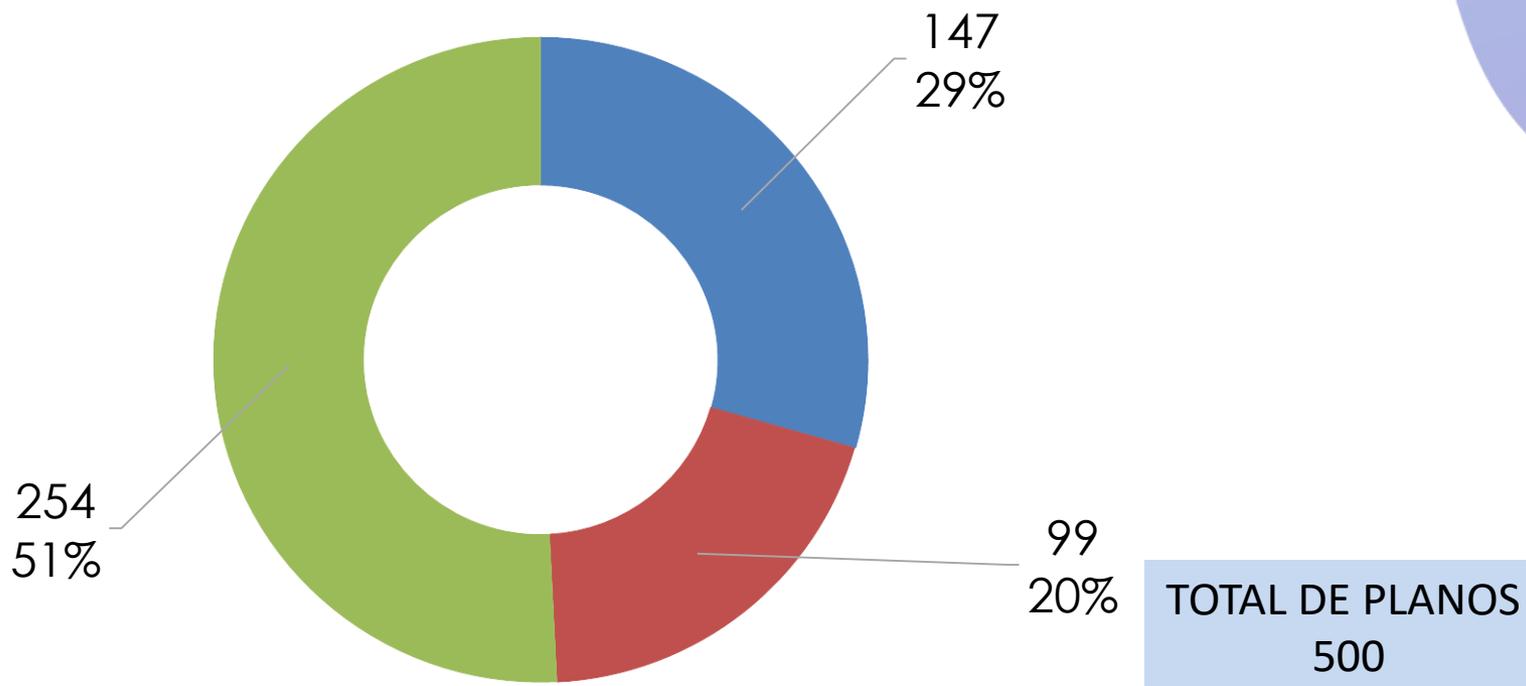
PLANEJADO X REALIZADO



BALANÇO PGA 2017/2018

STATUS DE EXECUÇÃO

Centro de Ciências e Estudos Superiores



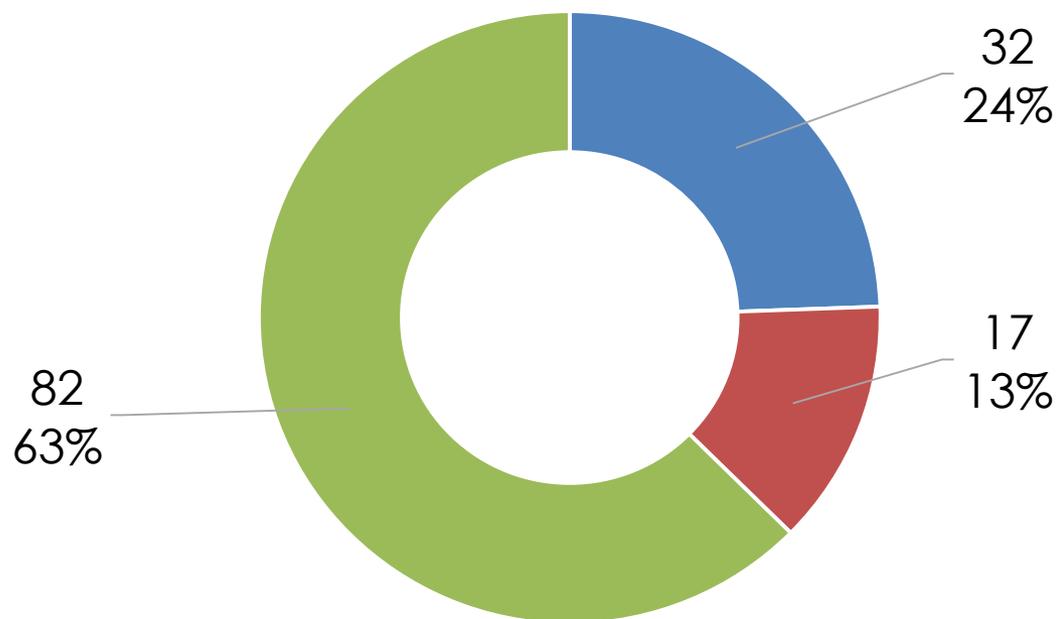
■ PLANOS IMPLANTADOS
■ PLANOS NÃO RESPONDIDOS

■ PLANOS NÃO IMPLANTADOS

BALANÇO PGA 2017/2018

STATUS DE EXECUÇÃO

Unidades Organizacionais



TOTAL DE PLANOS
131

■ PLANOS IMPLANTADOS
■ PLANOS NÃO RESPONDIDOS

■ PLANOS NÃO IMPLANTADOS

Aquisição de Equipamentos para Laboratórios | PGA

R\$ 4.003.648,39



R\$ 1.057.995,85



Aquisição de **26%** de Equipamentos para Laboratórios com base no PGA 2018.

Resultados Aquisição de Materiais | PGA 2018

PROCESSOS CONCLUÍDOS MATERIAL PERMANENTE PGA 2018	Quantidade de Itens	Valor Total
Entregue ao solicitante	163	R\$ 335.024,85
CURSO DE MÚSICA	145	R\$ 117.421,40
LABORATÓRIO DE AQUISIÇÃO E PROCESSAMENTO DE SINAIS	12	R\$ 16.813,45
LABORATÓRIO DE GENÉTICA E BIOLOGIA MOLECULAR WARWICK KERR	6	R\$ 200.790,00
Entregue parcialmente ao solicitante	584	R\$ 610.198,00
ESTANTES PARA BIBLIOTECA	584	R\$ 610.198,00
Entrega a ser Realizada	5	R\$ 112.773,00
LABORATÓRIO DE ENGENHARIA CIVIL	5	R\$ 112.773,00
Total Geral	752	R\$ 1.057.995,85



TEMPORADA DE PLANEJAMENTO

UNA-SE AO SEU GESTOR E CONTRIBUA COM O FUTURO DA UEMA

Diretrizes para o PGA 2019/2020

TEMPORADA DE PLANEJAMENTO

VISÃO GERAL

O que é isso?

Período de 45 dias contados a partir de hoje para elaboração do Plano de Gestão Anual (PGA).

< 05/07 a 18/08 >

Quem participa?

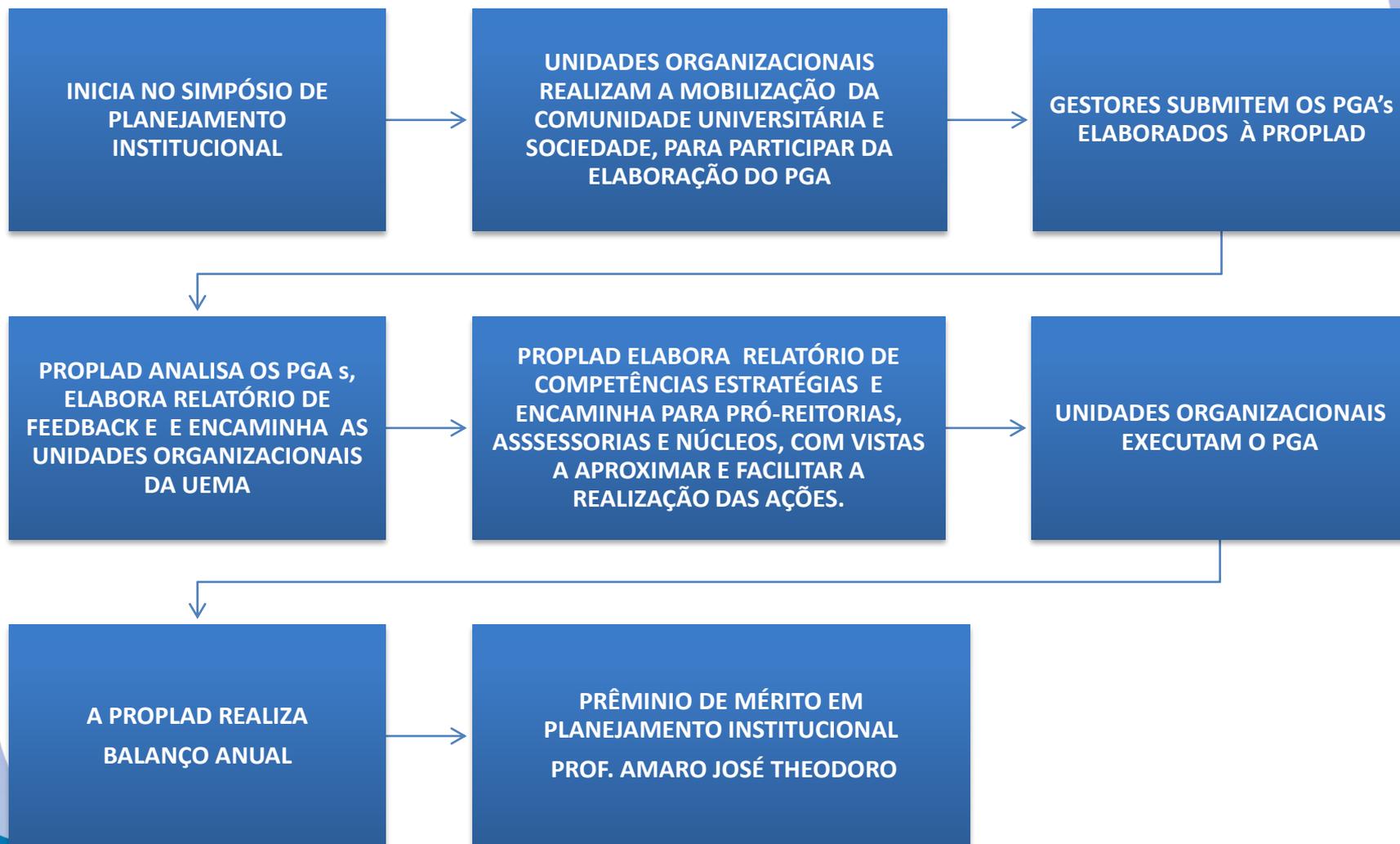
Toda a comunidade acadêmica representada em cada uma das unidades organizacionais da Uema.

Quem coordena?

A Reitoria por meio da Pró-Reitoria de Planejamento e Administração, articuladamente com todos os gestores da Universidade.

TEMPORADA DE PLANEJAMENTO

VISÃO GERAL



FUNDAMENTOS



UNIVERSIDADE
ESTADUAL DO
MARANHÃO



GOVERNO DO
MARANHÃO
GOVERNO DE TODOS NÓS

Missão

Produzir e difundir conhecimento orientado para a cidadania e formação profissional, por meio do ensino, pesquisa e extensão, priorizando o desenvolvimento do Maranhão.

Visão

Ser uma instituição de referência na formação acadêmica, na produção de ciência, tecnologia e inovação, integrada com a sociedade e transformadora dos contextos em que se insere.

Valores

Ética

Transparência

Sustentabilidade

Democracia

Autonomia

Inclusão

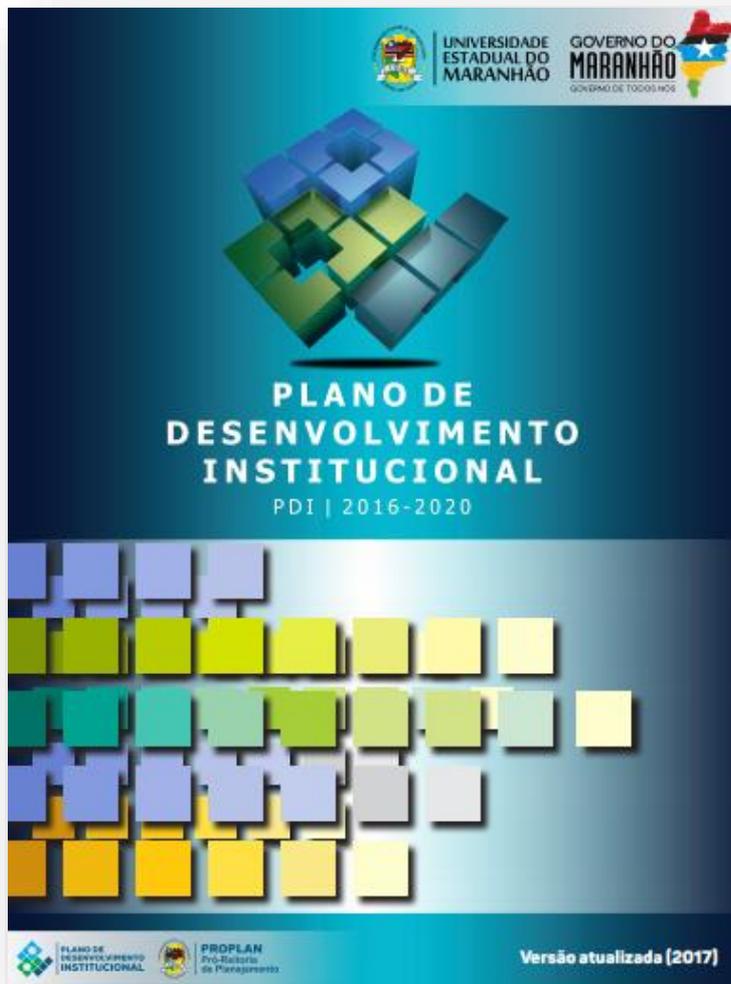
FUNDAMENTOS DIRETRIZES INSTITUCIONAIS

PERSPECTIVA	DIRETRIZES ESTRATÉGICAS
SOCIEDADE	1. Defender a Uema como Universidade pública, gratuita, autônoma e essencial para o desenvolvimento do Estado do Maranhão.
	2. Estimular as relações de cooperação com instituições públicas e privadas nacionais e internacionais.
	3. Consolidar e fortalecer a presença da Uema no continente.
	4. Fortalecer a interação com a sociedade civil e com o poder público.
	5. Posicionar a Uema como instituição de referência acadêmica na formação de profissionais e na produção de conhecimento.
ACADEMIA	6. Ofertar cursos que atendam às mais diversas demandas da sociedade maranhense.
	7. Estabelecer políticas que estimulem ações de ensino, pesquisa e extensão direcionadas para as demandas da sociedade
	8. Aprimorar as políticas afirmativas de apoio aos discentes.

FUNDAMENTOS DIRETRIZES INSTITUCIONAIS

PERSPECTIVA	DIRETRIZES ESTRATÉGICAS
GESTÃO	9. Diversificar e incorporar os mecanismos de aprendizagem pela via tecnológica.
	10. Desenvolver mecanismos que possibilitem a melhoria na comunicação entre os diversos setores da Universidade
	11. Conquistar a autonomia financeira da Uema por meio da realização integral do seu orçamento e do estímulo à captação de recursos.
	12. Criar mecanismos que monitorem o cumprimento do Estatuto, Regimento e Normas que regem a Universidade
	13. Aperfeiçoar a gestão acadêmica/administrativa, com maior profissionalização, descentralização e participação
COMPETÊNCIA	14. Prover e qualificar os quadros de pessoal docente e técnico administrativo.
	15. Modernizar e ampliar a infraestrutura física e de equipamentos dos campi.

FUNDAMENTOS PDI E RELATÓRIO DE AUTOAVALIAÇÃO



FUNDAMENTOS

RESOLUÇÃO N°985/2017 – CONSUN/UEMA



UNIVERSIDADE
ESTADUAL DO
MARANHÃO



RESOLUÇÃO N.º 985/2017 - CONSUN/UEMA.

Estabelece as condições gerais para a elaboração de planos de ação, face aos resultados do relatório de autoavaliação institucional.

O REITOR DA UNIVERSIDADE ESTADUAL DO MARANHÃO – UEMA, na qualidade de Presidente do Conselho Universitário, tendo em vista o prescrito no Estatuto da UEMA, em seu art. 34, inciso III,

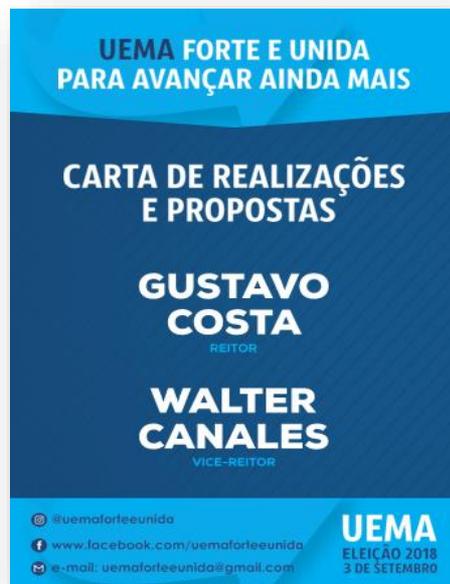
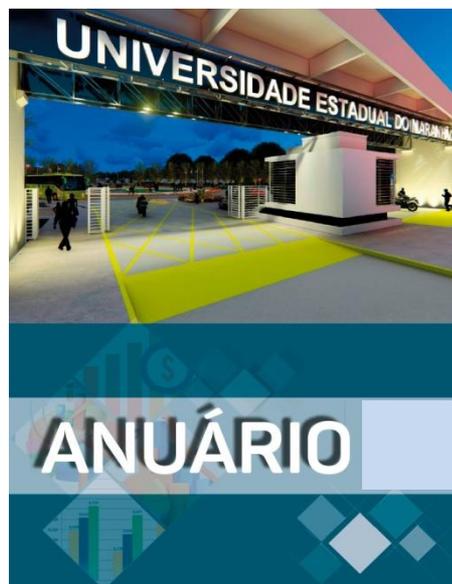
RESOLVE:

Art. 1º Fica estabelecido o Plano de Gestão Anual - PGA como o mecanismo de incorporação ao Plano de Desenvolvimento Institucional das ações requeridas pelo relatório de Autoavaliação da Comissão Própria de Avaliação.

OUTROS REFERENCIAIS

- Resultados de avaliações externas
- Indicadores gerais das Pró-Reitorias
- Carta de Propostas
- Anuário

- Rankings Universitários



Novas Diretrizes para o PGA 2019/2020

CRITÉRIOS

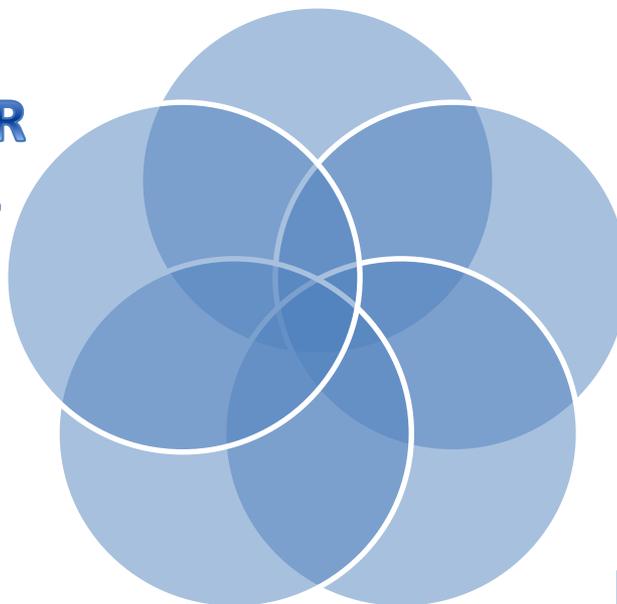
PERSPECTIVA

**DESENVOLVEDOR
INSTITUCIONAL**

ALINHADO

EFICAZ

LEGITIMADO



Novas Diretrizes para o PGA 2019/2020

CRITÉRIOS

CATEGORIA	DEFINIÇÃO
PERSPECTIVAS	Avaliam-se os PGAs elaborados que contemplam as quatro perspectivas estabelecidas no PDI. Analisa-se ainda, se estão em conformidade com os fins estabelecidos para cada perspectiva.
ALINHADO	Indica que os PGAs submetidos estão alinhados ao PDI e políticas institucionais voltadas ao desenvolvimento econômico e social. Assim como, apresentam ações internas institucionais em resposta ao Relatório de Autoavaliação e Avaliações Externas
LEGITIMADO	Considera o quanto o PGA representa os anseios e desejos da comunidade universitária e sociedade civil organizada. Bem com, os meios utilizados para garantir a participação das partes interessadas no processo de concepção e elaboração do planejamento.

Novas Diretrizes para o PGA 2019/2020

CRITÉRIOS

CATEGORIA	DEFINIÇÃO
EFICAZ	Analisa a execução dos PGAs e os resultados alcançados.
DESENVOLVEDOR INSTITUCIONAL CATEGORIAS <ul style="list-style-type: none">• Liderança Transformadora• Empreendedorismo e Inovação• Internacionalização• Sustentabilidade• Inclusão	Visa identificar gestores, servidores e técnico-administrativos que obtiveram reconhecido desempenho na concepção e execução de ações que promoveram melhorias no desenvolvimento institucional. Assim como realizaram ações voltadas, isoladamente ou em conjunto, próprias de uma liderança transformadora, empreendedora e inovadora, que adota políticas de internacionalização, sustentabilidade e inclusão, potencializando transformações no contexto econômico e social.

Novas Diretrizes para o PGA 2019/2020

- Os planos que não foram executados no ano de 2018, mas, há interesse institucional em implementá-los, e está alinhado ao PDI, bem como, diagnóstico institucional, devem ser atualizados e incorporados no PGA 2020;
- As políticas, objetivos e metas contidas no PDI, que ainda não foram implementadas / alcançadas, devem ser priorizadas no processo de elaboração do PGA 2020. Visto que, será o último ano de vigência do PDI 2016 - 2020 , para atingir os resultados esperados;

REUNIÕES DE MOBILIZAÇÃO

CAMPUS PAULO VI

- **Agenda inicial**

10/07 (quarta-feira)

Manhã: 9h às 12h30 – CCSA

Tarde: 14h às 18h – CCT

11/07 (Quinta-feira)

Manhã: 9h às 12h30 – CECEN

Tarde: 14h às 18h – CCSA

**PROPLAD / PROG / PPG / PROEXAE /
CPA/ PROINFRA**

Mentoria

REUNIÕES DE MOBILIZAÇÃO

CENTROS DE ESTUDOS SUPERIORES E DEMAIS UNIDADES DA UEMA

Serão utilizados recursos tecnológicos, suporte online.

(WebConferência,Skype)

AGENDE SUA REUNIÃO COM A PROPLAD!

AGENDA PGA 2019/2020

HORÁRIO	1ª SEMANA					2ª SEMANA					3ª SEMANA				
	SEG.	TER.	QUA.	QUI.	SEX.	SEG.	TER.	QUA.	QUI.	SEX.	SEG.	TER.	QUA.	QUI.	SEX.
	08/jul	09/jul	10/jul	11/jul	12/jul	15/jul	16/jul	17/jul	18/jul	19/jul	22/jul	23/jul	24/jul	25/jul	26/jul
9h -10h30															
11h - 12h30			CCSA	CECEN											
13h30 - 15h															
15h30 - 17h			CCT	CCA											

FORMULÁRIO PGA 2019/2020

The screenshot shows a web browser at the URL www.pdi.uema.br. The page features a navigation bar with links for 'Ouvidoria', 'Guia Telefônico', and a search bar. The main header includes the 'PLANO DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL' logo and the 'UNIVERSIDADE ESTADUAL DO MARANHÃO' logo. Below the header is a menu with options: 'PDI', 'PGA', 'SIMPÓSIO', 'PERGUNTAS FREQUENTES', 'CONTATOS', and 'LOGIN'. The central banner reads: 'O FORMULÁRIO PARA PREENCHIMENTO DO PLANO DE GESTÃO ANUAL (PGA) JÁ ESTÁ DISPONÍVEL' with a submission deadline of '18/08/19'. The banner also includes logos for 'PLANO DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL', 'PGA PLANO DE GESTÃO ANUAL', 'PROPLAD Pró-Reitoria de Planejamento Administração', and 'UNIVERSIDADE ESTADUAL DO MARANHÃO'. A blue chat bubble icon is visible in the bottom right corner of the page.

SITES

WWW.PDI.UEMA.BR

WWW.UEMA.BR

TODOS OS REFERENCIAIS ESTÃO DISPONÍVEIS NO SITE DO PDI

The screenshot shows a web browser window with the URL www.pdi.uema.br. The page features a navigation bar with links for 'Ouvidoria' and 'Guia Telefônico', social media icons for Facebook, Twitter, and RSS, and a search bar. The main banner area contains the following text and elements:

- PLANO DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL** (with logo)
- UNIVERSIDADE ESTADUAL DO MARANHÃO** (with logo)
- Navigation menu: [PDI](#), [PGA](#), [SIMPÓSIO](#), [PERGUNTAS FREQUENTES](#), [CONTATOS](#), [LOGIN](#)
- CLIQUE AQUI PARA ACESSAR AS REFERÊNCIAS SOBRE O PLANO DE GESTÃO ANUAL (PGA)**
- Submissão do plano até 18/08/19** (in a blue button)
- Logos for **PLANO DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL**, **PGA PLANO DE GESTÃO ANUAL**, **PROPLAD Pró-Reitoria de Planejamento e Administração**, and **UNIVERSIDADE ESTADUAL DO MARANHÃO**.
- A floating chat bubble icon in the bottom right corner.

50^o  SIMPÓSIO DE
PLANEJAMENTO
INSTITUCIONAL
CRISES E OPORTUNIDADES:
A TRAJETÓRIA ESTRATÉGICA DA UEMA

Obrigada!

Ariana Pimentel