



50 SIMPÓSIO DE
PLANEJAMENTO
INSTITUCIONAL
CRISES E OPORTUNIDADES:
A TRAJETÓRIA ESTRATÉGICA DA UEMA

PGA
PLANO DE GESTÃO ANUAL



PLANO DE
DESENVOLVIMENTO
INSTITUCIONAL



UNIVERSIDADE
ESTADUAL DO
MARANHÃO

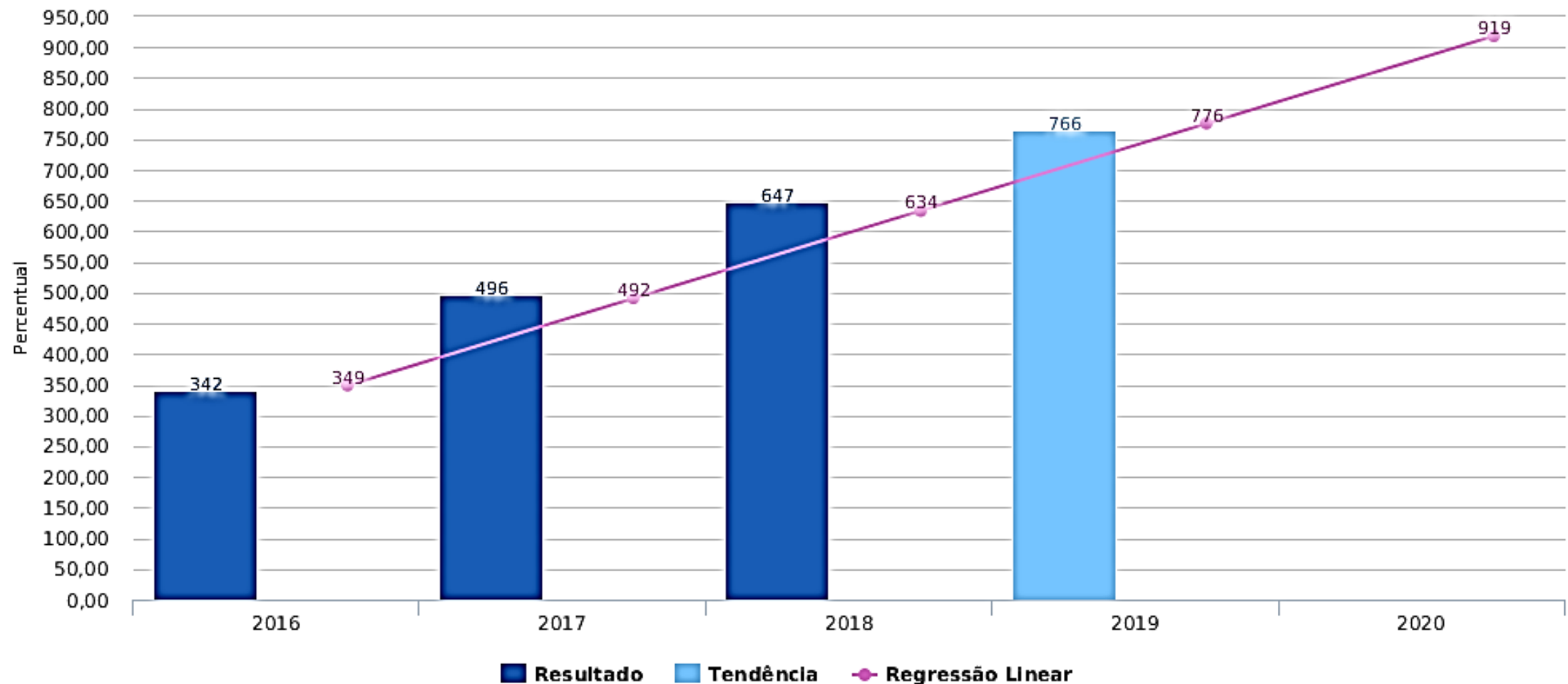
DIRETRIZES PARA MELHORIA DA QUALIDADE DA GESTÃO

Prof. Dr. Antonio Roberto Coelho Serra

Indicador: TOTAL DE SUBMISSÕES DE PLANOS DE GESTÃO ANUAL

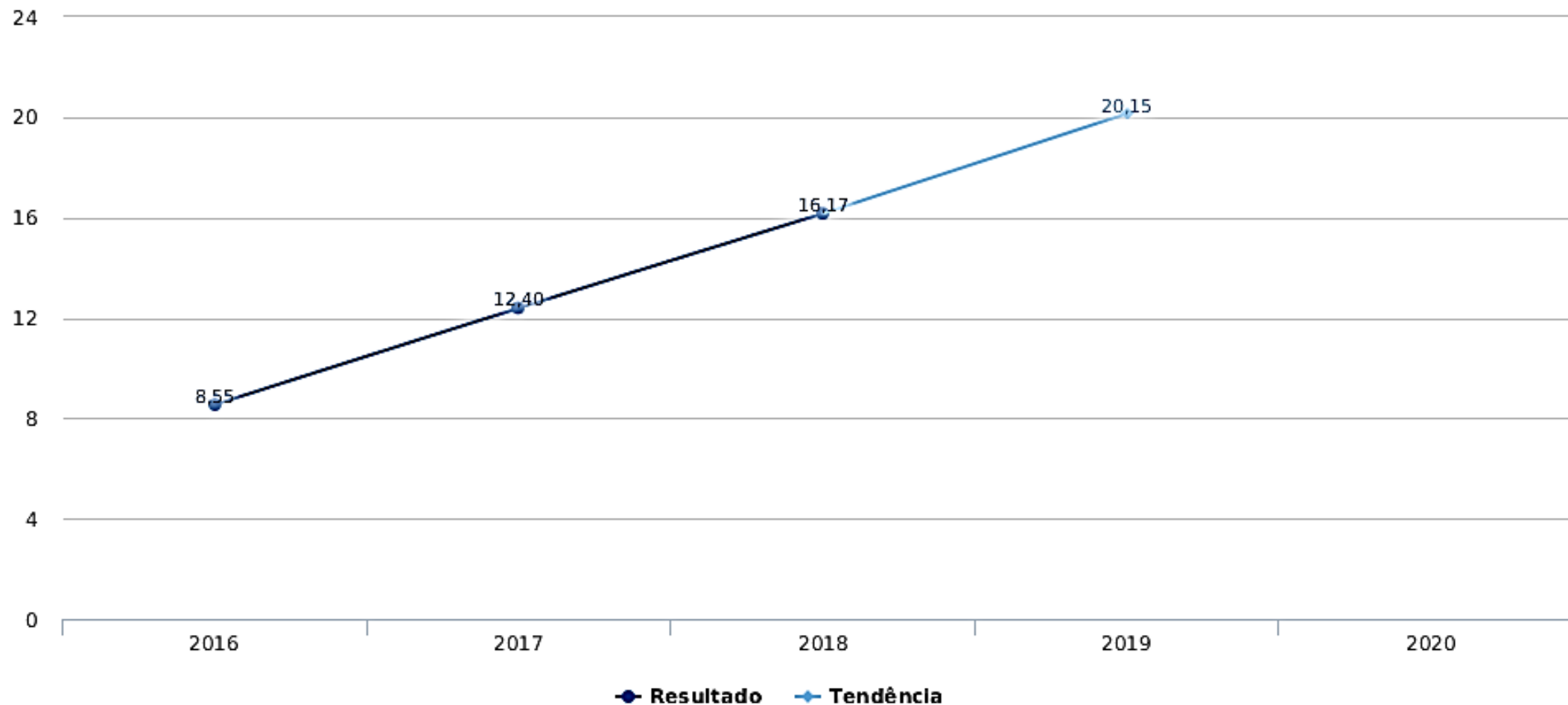
PROPLAD - Total de Submissões de Planos de Gestão Anual

(Uema)



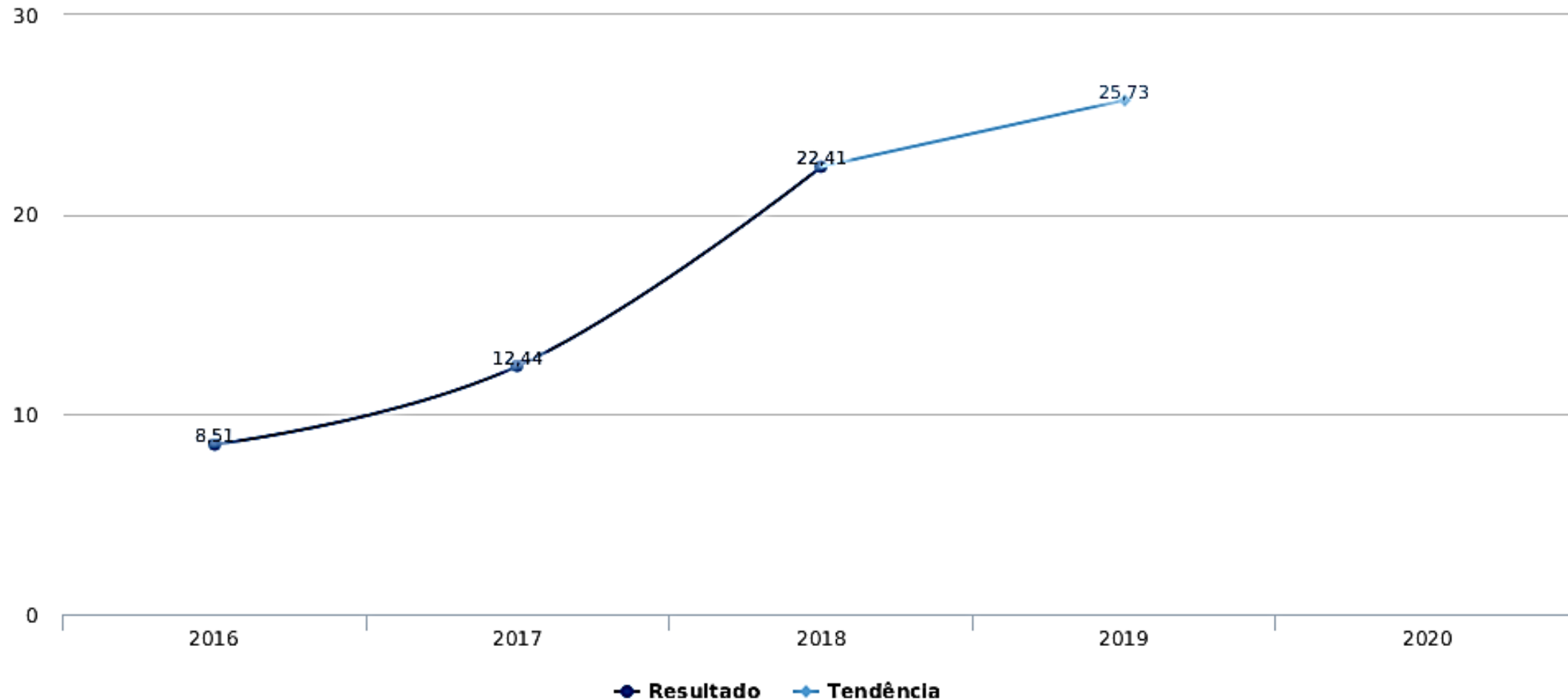
Indicador: MÉDIA DE PGAs POR UNIDADE ORGANIZACIONAL

PROPLAD - Média de PGAs por Unidade Organizacional
(Uema)



Indicador: DISPERSÃO DE PGAs SUBMETIDOS

PROPLAD - Taxa de Dispersão de PGAs Submetidos
(Uema)



Indicador: DISPERSÃO DE PGAs SUBMETIDOS

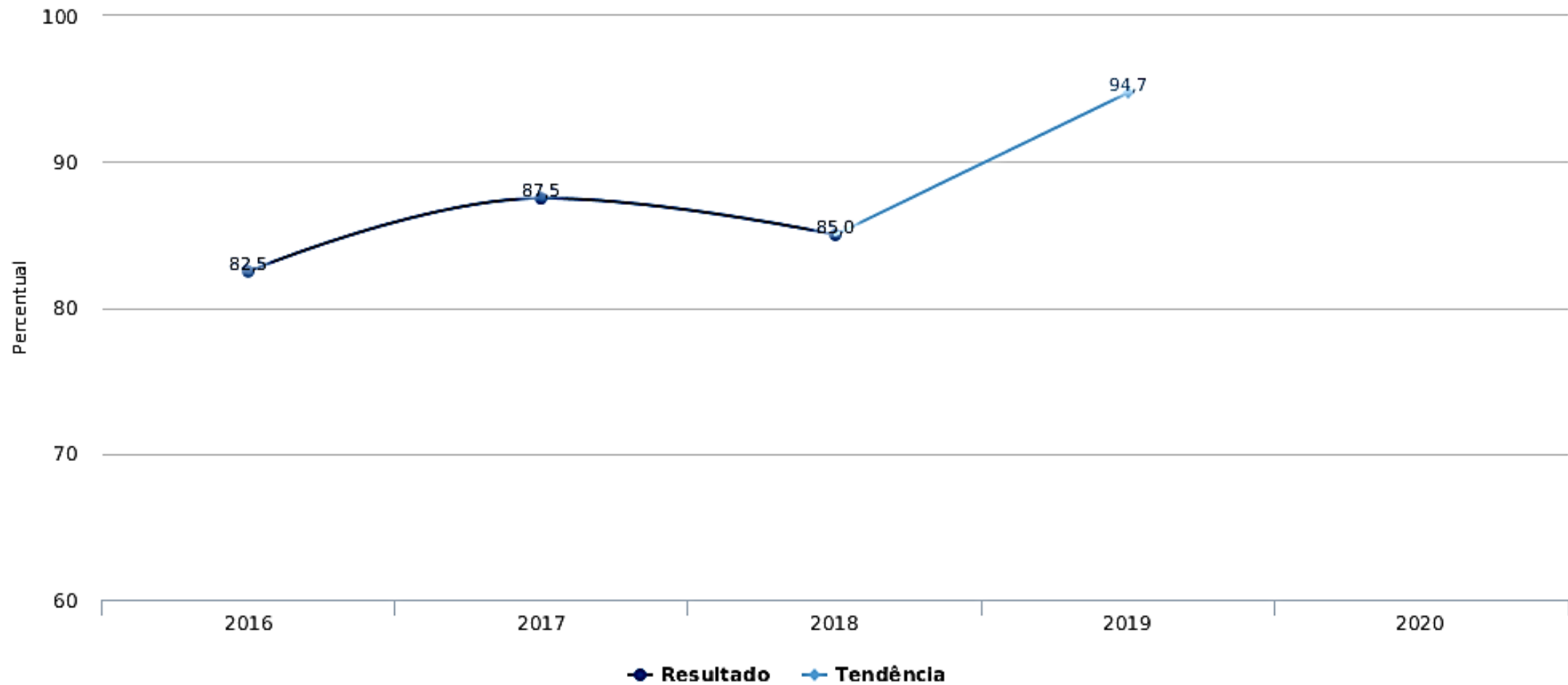
Causa da alta dispersão: grande diferença na amplitude na submissão dos planos!



Indicador: TAXA DE ADERÊNCIA DAS UNIDADES ORGANIZACIONAIS AO PGA

PROPLAD - Taxa de Aderência das Unidades Organizacionais ao PGA

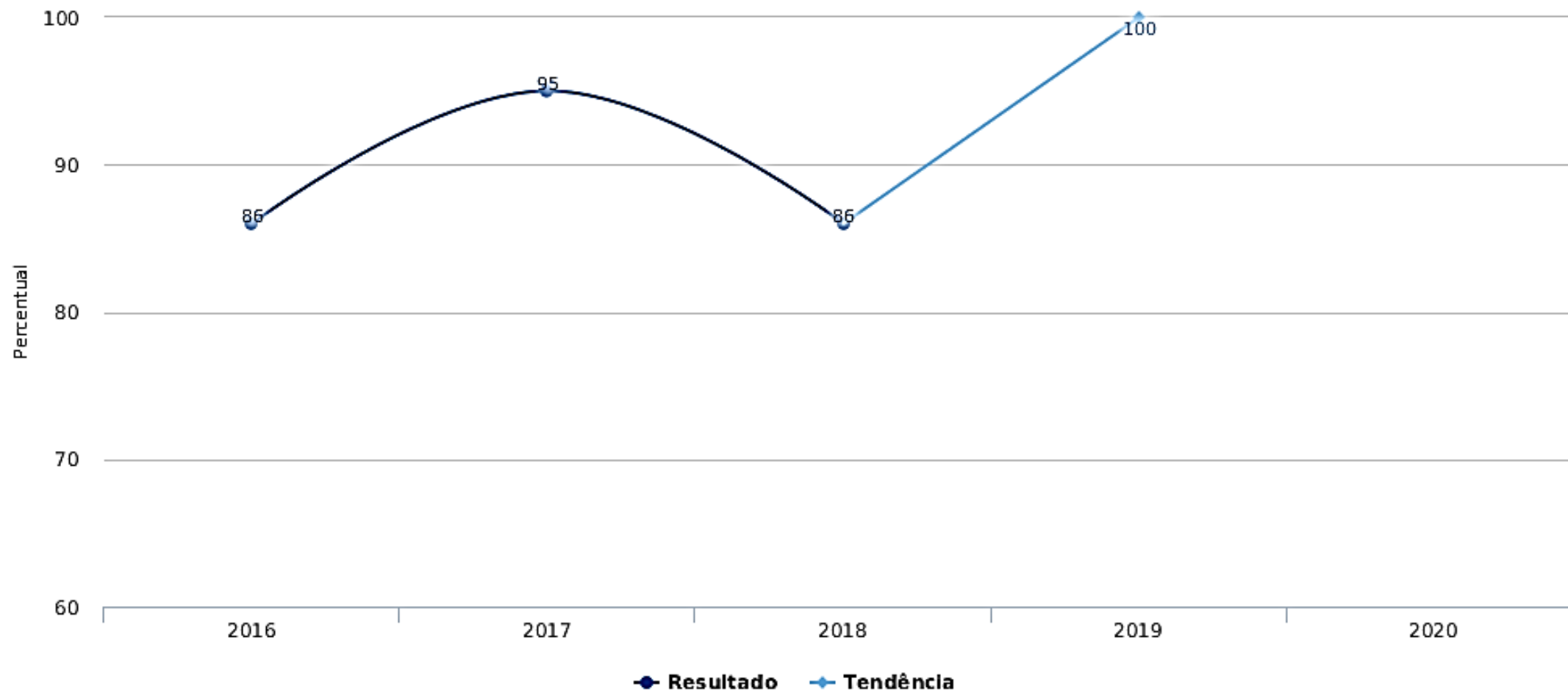
(Uema)



Indicador: TAXA DE SUBMISSÃO DE PGAs DOS CENTROS

PROPLAD - Taxa de Submissão de PGAs dos Centros

(Uema)



Indicadores:

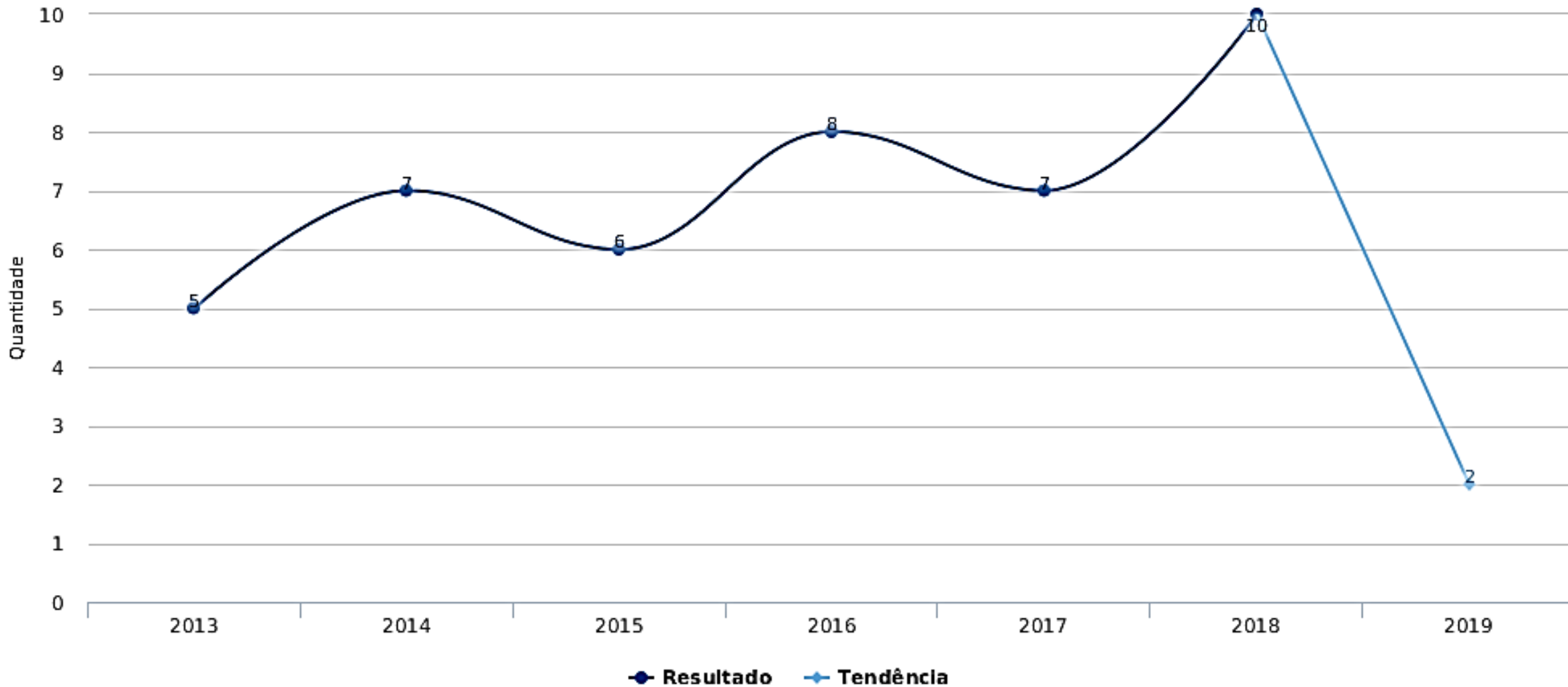
- TOTAL DE SUBMISSÕES DE PLANOS DE GESTÃO ANUAL
- MÉDIA DE PGAs POR UNIDADE ORGANIZACIONAL
- DISPERSÃO DE PGAs SUBMETIDOS
- TAXA DE ADERÊNCIA DAS UNIDADES ORGANIZACIONAIS AO PGA
- TAXA DE SUBMISSÃO DE PGAs DOS CENTROS

Ações:

1. Ampliar a agenda de construção do PGA com mais atores e unidades organizacionais;
2. Considerar toda a base referencial para elaboração dos planos (PDI, CPA, CEE, ENADE, Indicadores, etc);
3. Buscar auxílio da PROPLAD para concepção e alinhamento de ações;
4. Responsabilizar pessoas e unidades organizacionais quanto a elaboração de planos;

Indicador: QUANTIDADE DE CONVÊNIOS FIRMADOS

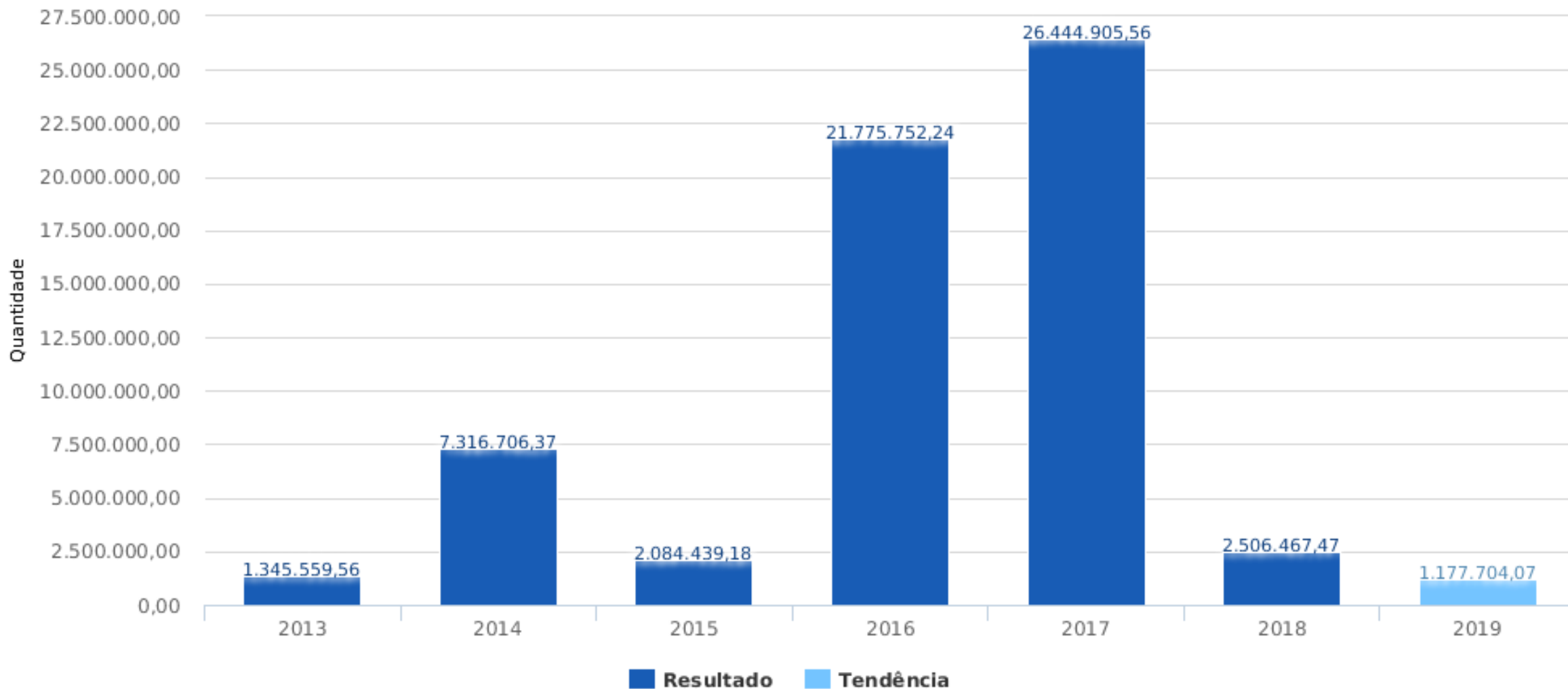
PROPLAD - Quantidade de Convênios Firmados
(Uema)



Indicador: RECURSOS CAPTADOS POR CONVÊNIOS

PROPLAD - Recursos Captados por Convênios

(Uema)



Indicador:

- QUANTIDADE DE CONVÊNIOS FIRMADOS
- RECURSOS CAPTADOS POR CONVÊNIOS

Ações:

1. Mapear potencialidades internas
2. Identificar atuais prestadores de serviços
3. Identificar/Estimular Empresas Júniores
4. Criar ecossistema para incubação de empresas e desenvolvimento de startups
5. Buscar parcerias regionais, nacionais e internacionais
6. Participar de chamadas e editais públicas e privadas de fomento
7. Direcionar ações para atendimento às necessidades do mercado
8. Submeter propostas ao setor produtivo considerando leis de incentivo fiscal
9. Racionalizar e aplicar novas modalidades de licitação para geração de economia

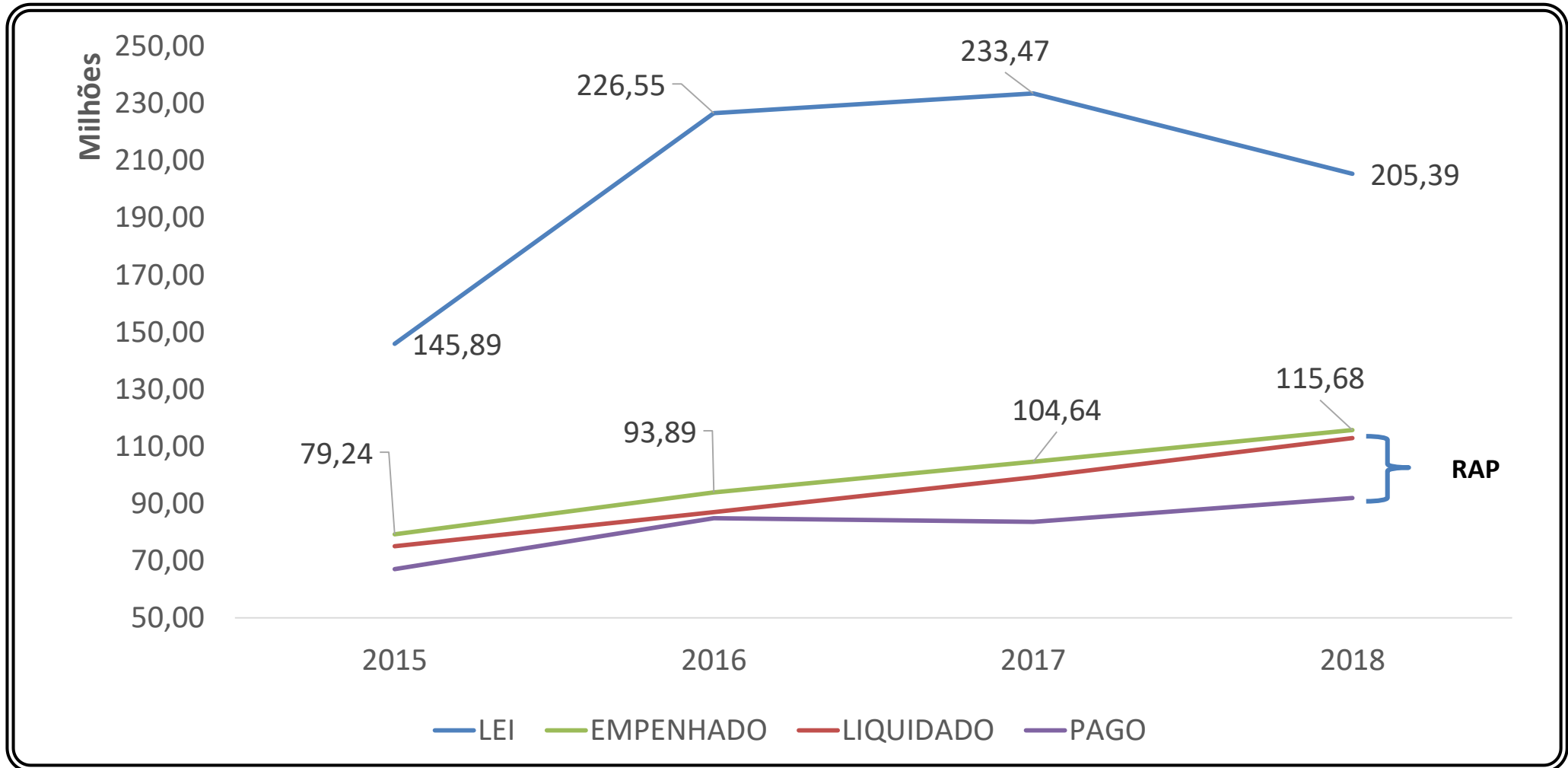
PROPLAD
Pró-Reitoria
de Planejamento
e Administração



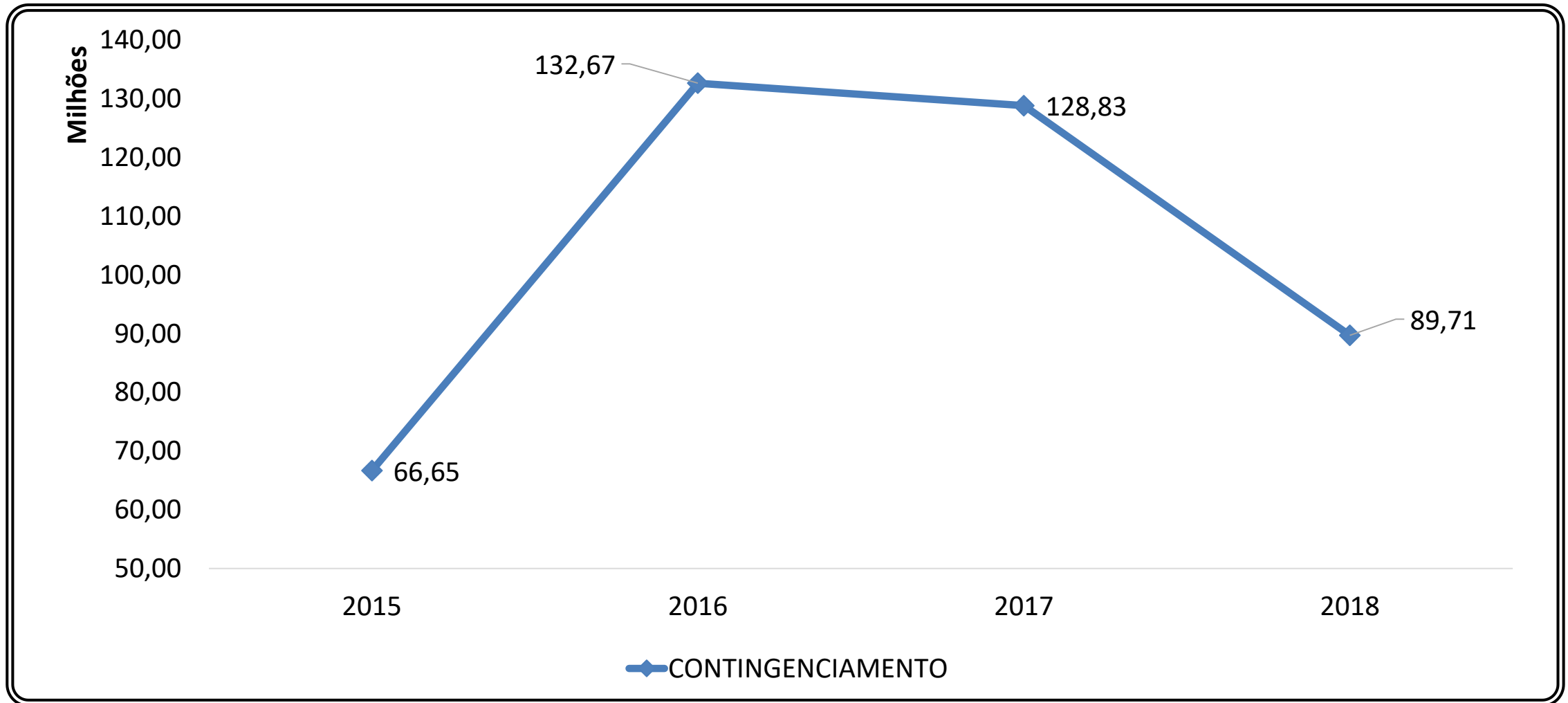
**UNIVERSIDADE
ESTADUAL DO
MARANHÃO**

EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA 2015 – 2018

Execução Orçamentária e Financeira (2015 – 2018)

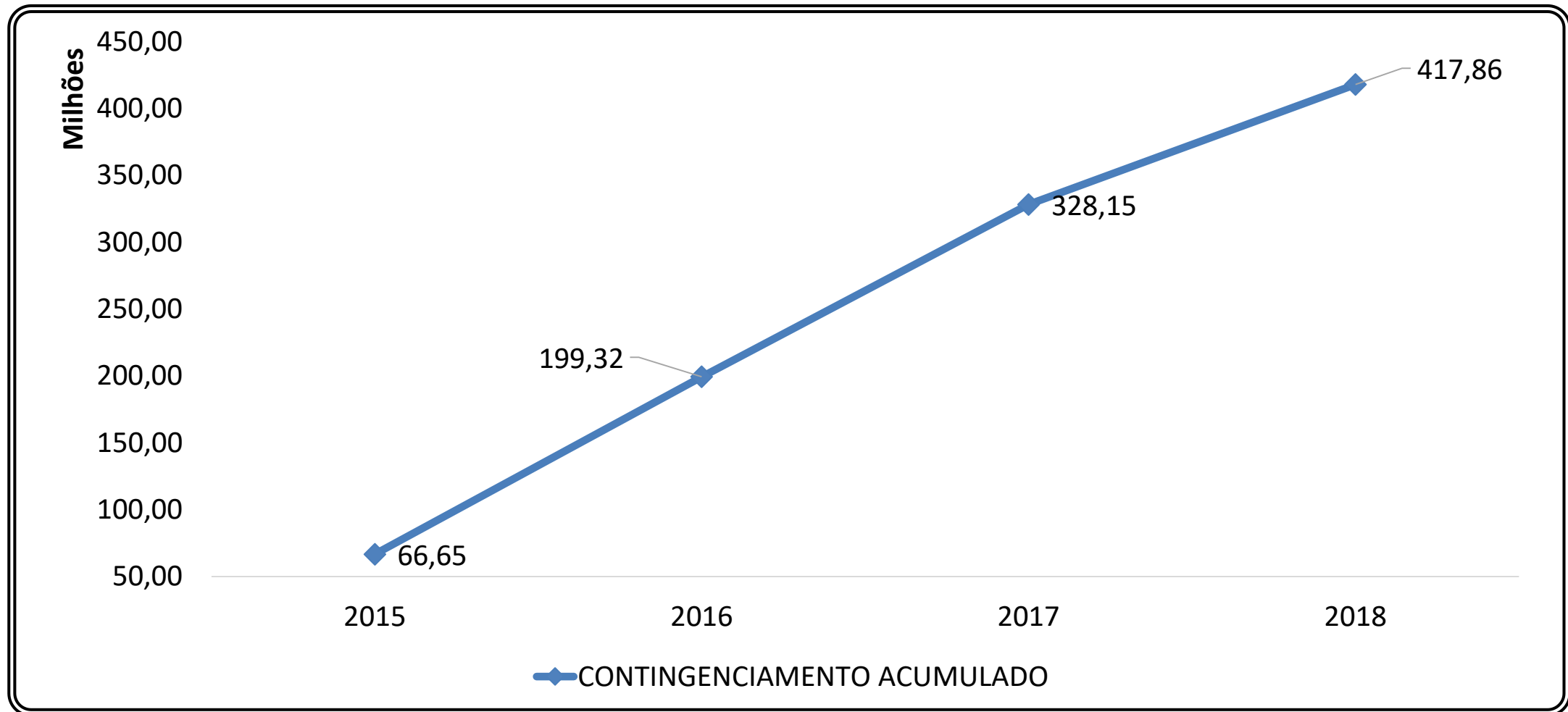


Contingenciamento Anual (2015 – 2018)



*Contingenciamento = Valor da LOA – Valor Empenhado

Contingenciamento Acumulado (2015 – 2018)

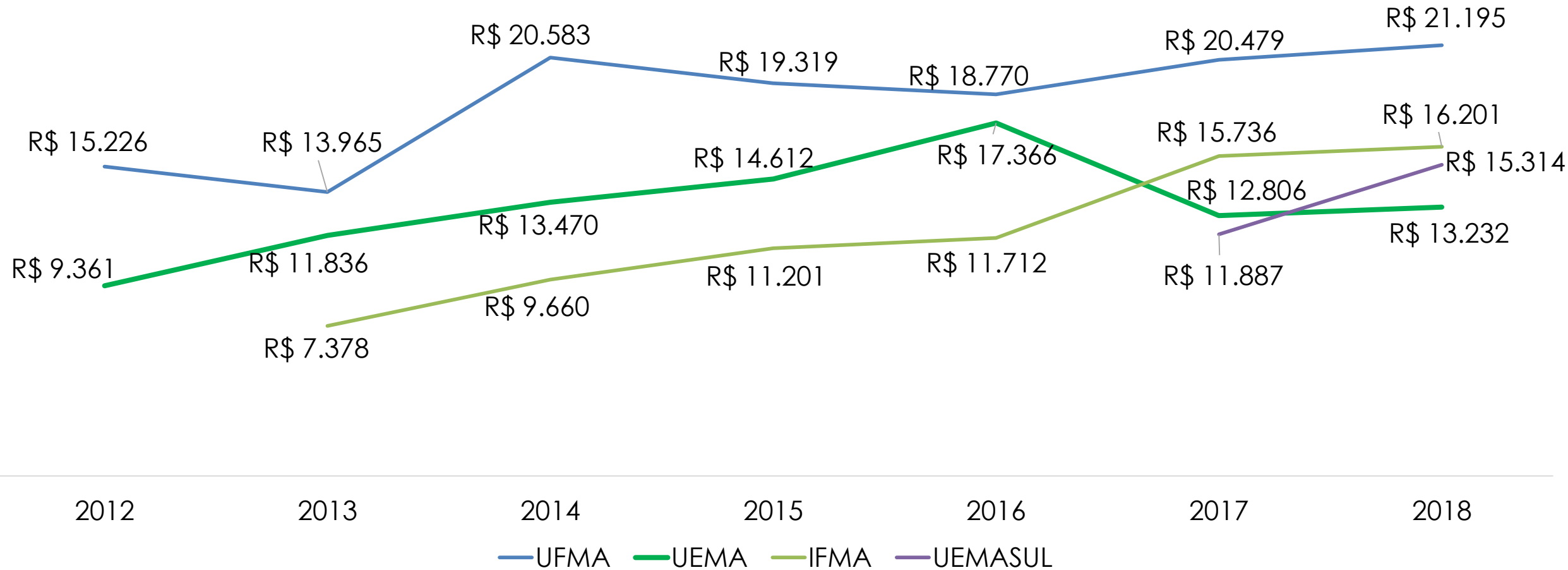


O contingenciamento acumulado de 417,86 milhões é superior a todo o orçamento de 2018 e 2019.



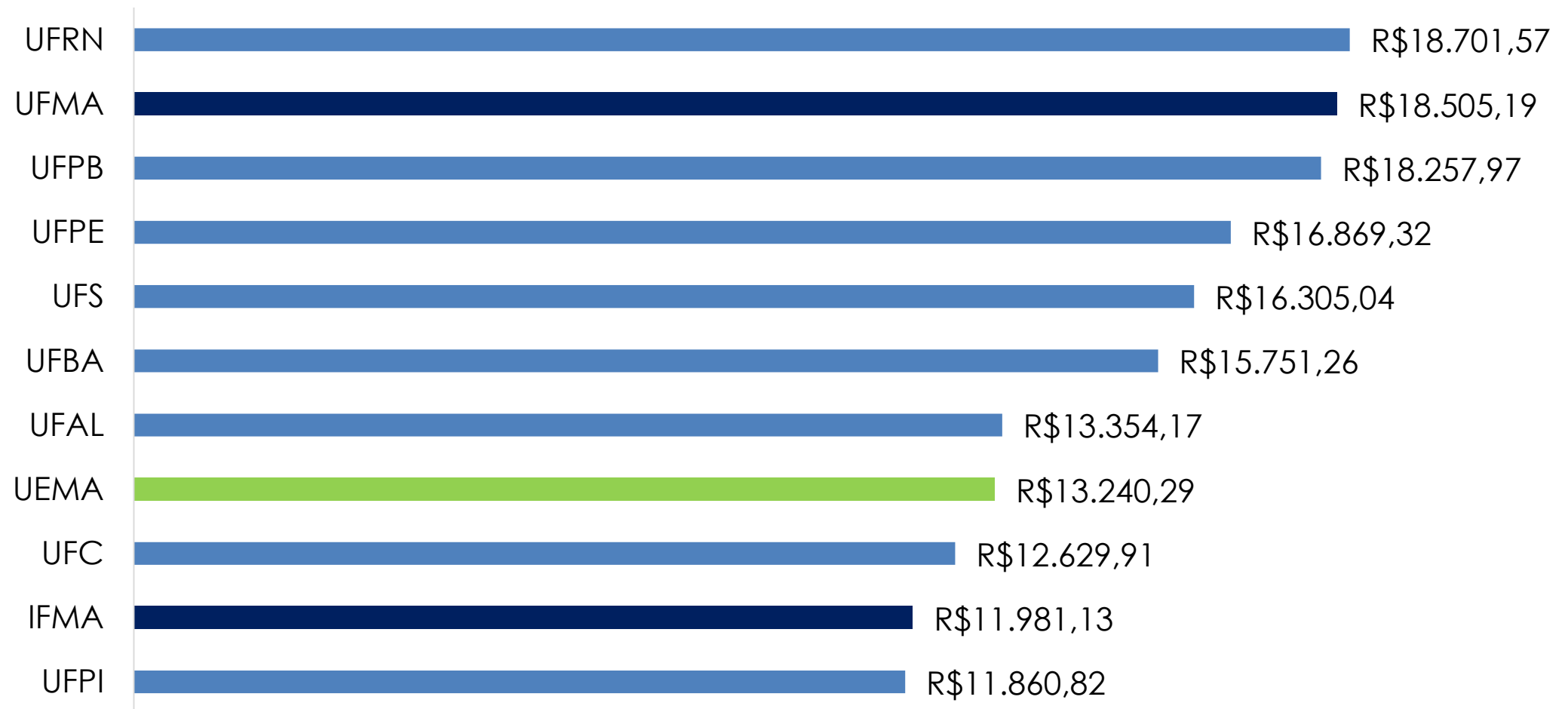
CUSTO OPERACIONAL DA UEMA

Custo Corrente por Aluno



*Para calcular o custo corrente por aluno utilizou-se a metodologia que conta na decisão do TCU nº408/2002 - Plenário

Média do Custo Corrente por Aluno (2010-2017)



A média do custo corrente **mensal** por aluno da UEMA é de **R\$1.103,36**

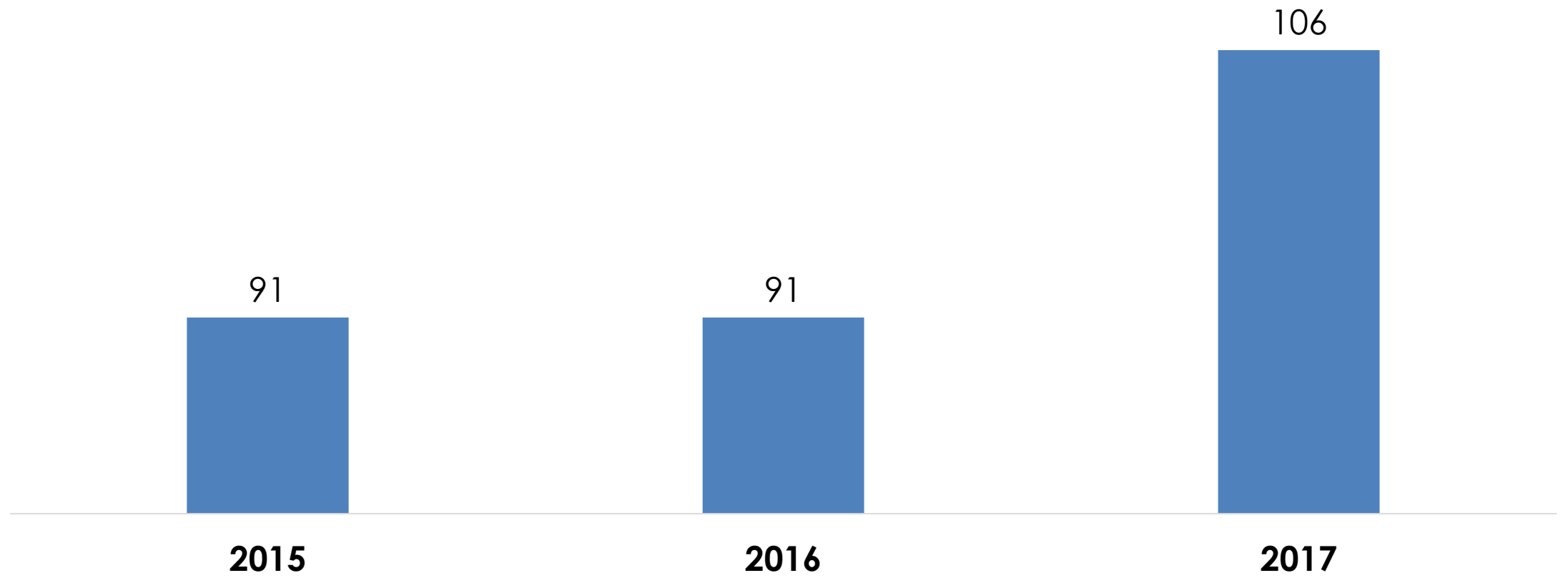
ENSINO e EXTENSÃO

Graduação (Presencial e a distância)

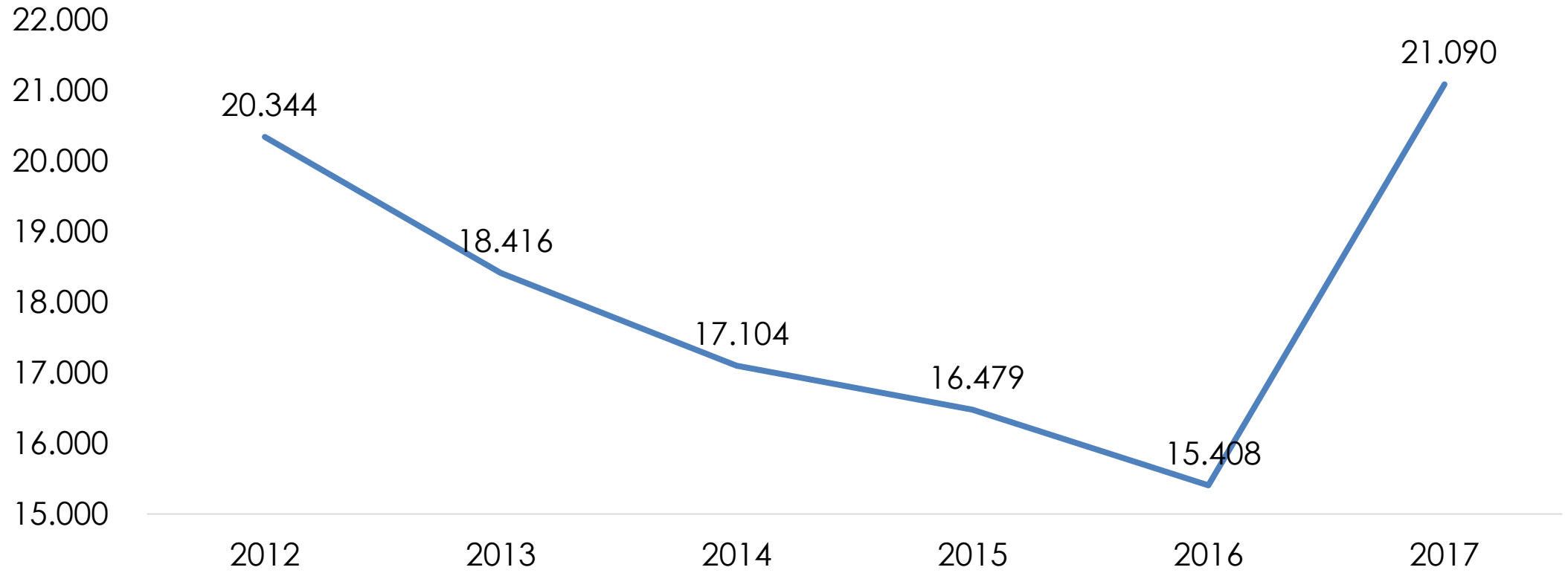
Pós-graduação (Presencial e a distância)

Programa Ensinar

Cursos Ofertados – Graduação Presencial

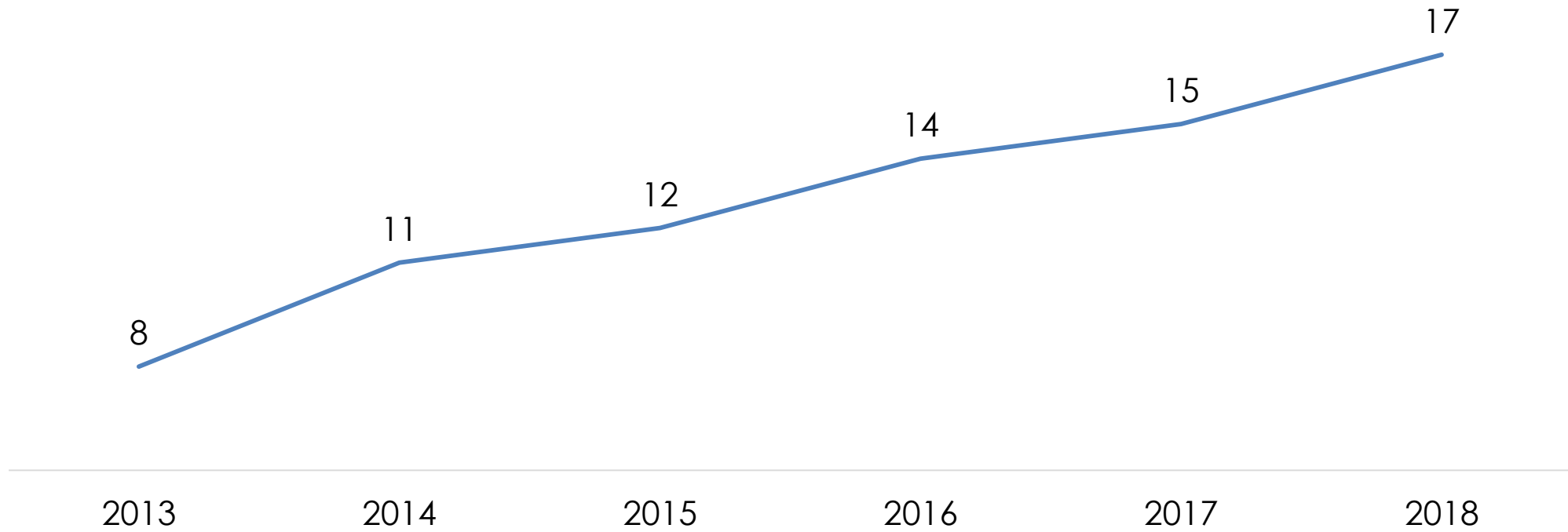


Número de Matriculados

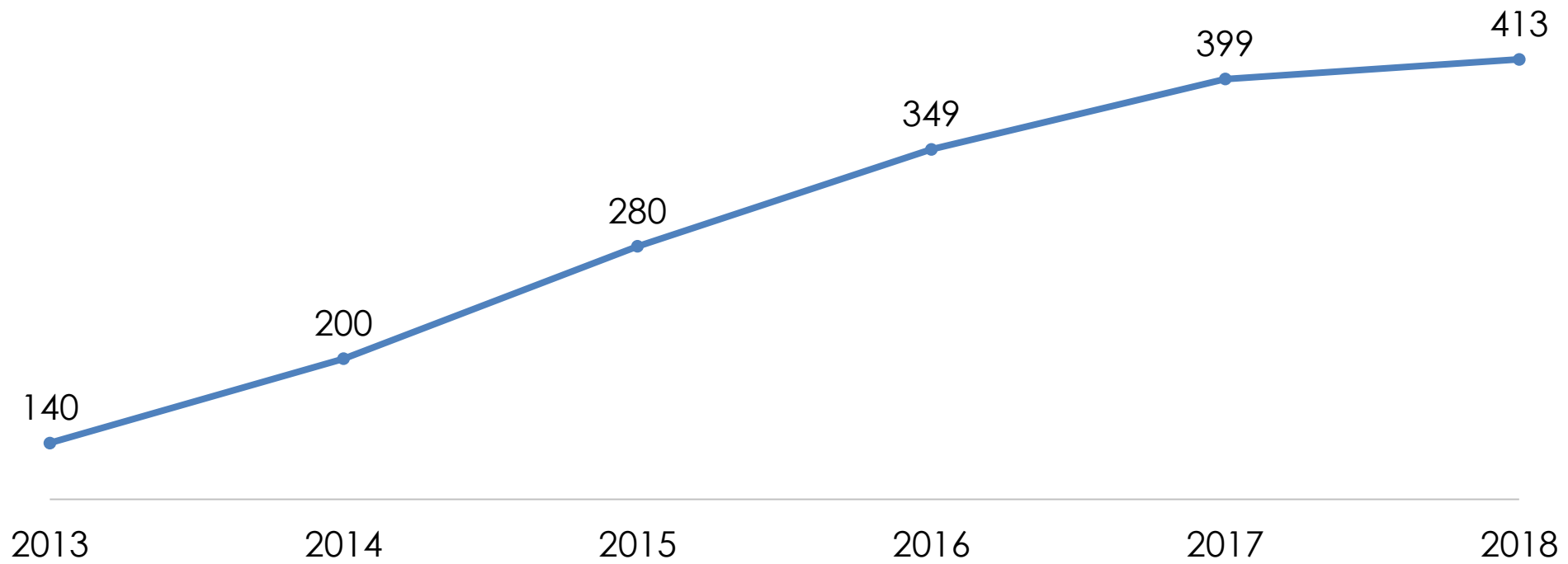


*Matriculados = Alunos da Graduação Presencial + Graduação EAD + Programa Especial (Darcy Ribeiro/Ensinar) + Pós-graduação *Stricto Sensu* + Pós-graduação *Lato Sensu* EAD

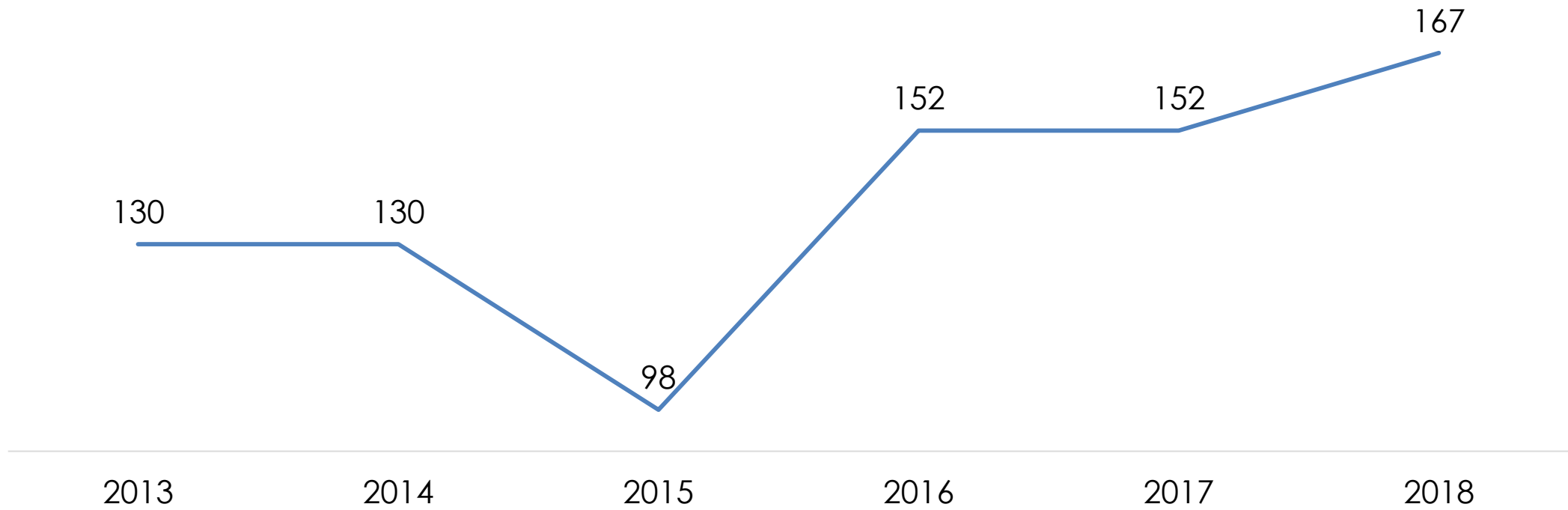
Cursos *Stricto Sensu*



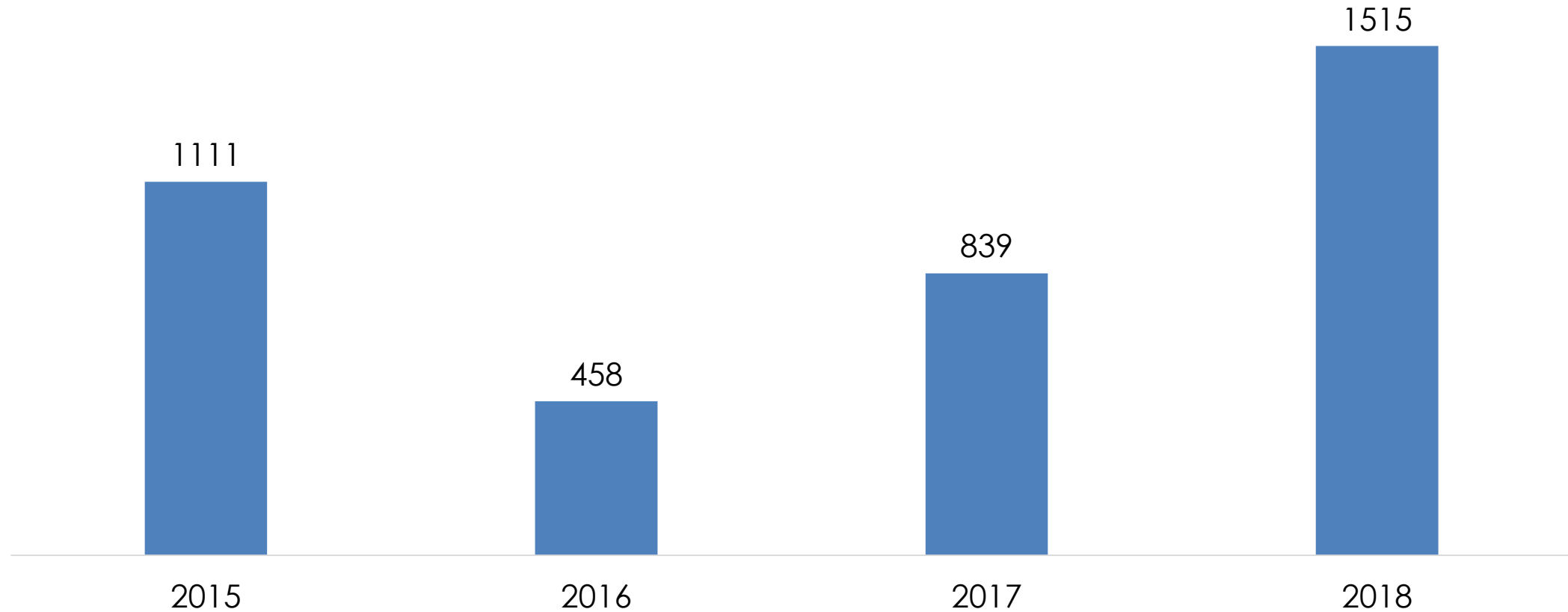
Matriculados *Stricto Sensu*



Bolsas de Iniciação Científica

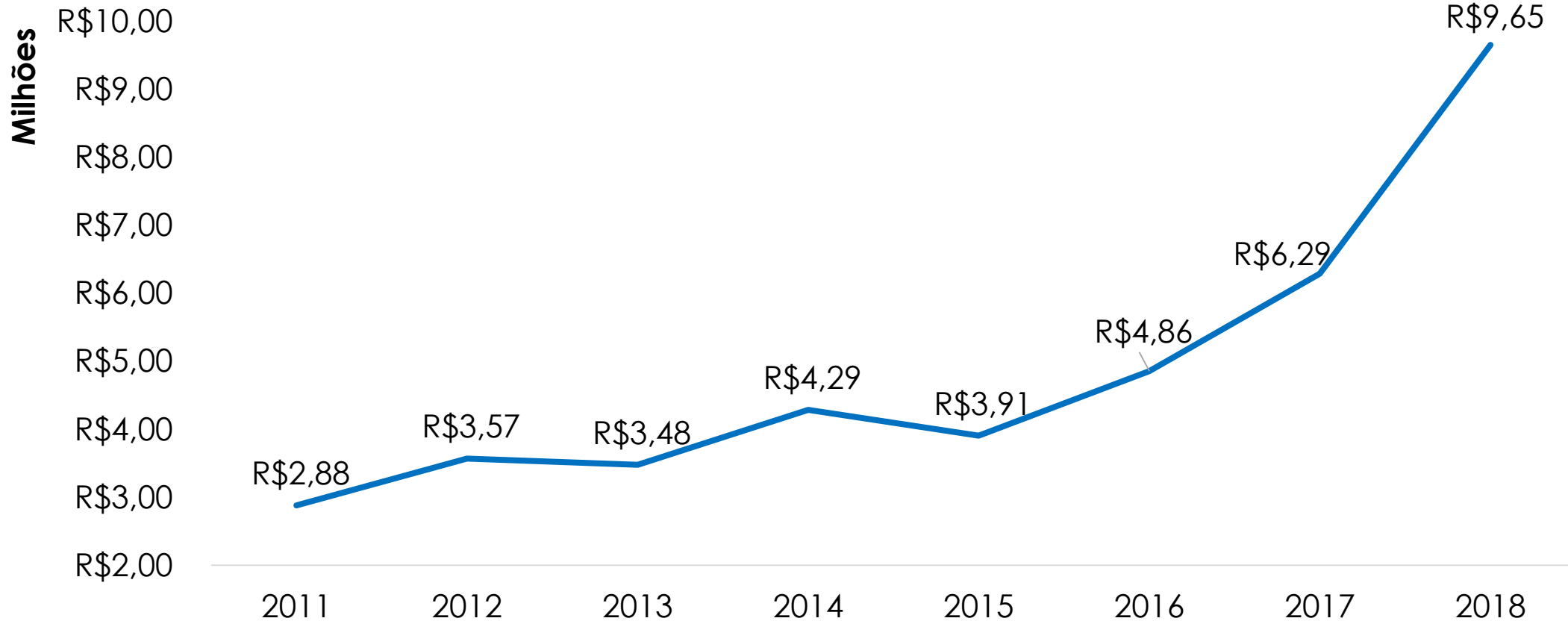


Assistência Estudantil



*Assistência Estudantil = Bolsa Trabalho + Auxílio para Discentes Apresentação de Trabalho Em Eventos + Programa Bolsa Permanência + Programa Auxílio Alimentação + Programa Auxílio Creche + Programa Auxílio Moradia

Despesas com Auxílio Financeiro a Estudantes (Em milhões de reais)



50^o  SIMPÓSIO DE
PLANEJAMENTO
INSTITUCIONAL
CRISES E OPORTUNIDADES:
A TRAJETÓRIA ESTRATÉGICA DA UEMA

Obrigado!

Prof. Dr. Antonio Roberto Coelho Serra