

Análise 2ª Enquete
Diagnóstico Institucional:
Forças, Fraquezas, Oportunidades e Ameaças

Plano de Desenvolvimento Institucional

2021-2025

PROPLAD
Pró-Reitoria
de Planejamento
e Administração



**UNIVERSIDADE
ESTADUAL DO
MARANHÃO**

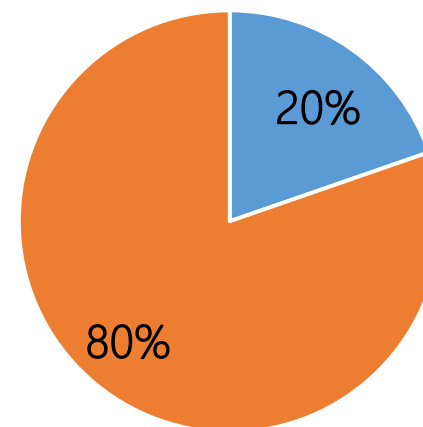


Caracterização do Público

O PROJETO
DE DISSENER

Caracterização do Público

| Vínculo com a Instituição | Frequências | | | |
|---------------------------|-------------|------------|---------------|-------|
| | Ilha | Continente | Sem Respostas | Geral |
| Corpo Docente | 217 | 411 | 4 | 632 |
| Discente | 241 | 1859 | 25 | 2125 |
| Ex-aluno | 8 | 16 | 1 | 25 |
| Sociedade | 9 | 22 | 2 | 33 |
| Técnico Administrativo | 133 | 172 | 2 | 307 |
| Total | 608 | 2480 | 34 | 3122 |



■ Ilha ■ Continente

AMBIENTE INTERNO

Forças e Fraquezas





CATEGORIZAÇÃO DAS FORÇAS E FRAQUEZAS

| PERPECTIVAS | ELEMENTOS DAS FORÇAS E FRAQUEZAS |
|--------------------|---|
| SOCIEDADE | Relação com a Sociedade (Convênios, Inclusão, PAES, Desenvolvimento Local, Transferência de Tecnologia, etc.) |
| ACADEMIA | Ensino (presencial, EaD, programas especiais, pós-graduação) |
| | Pesquisa |
| | Extensão |
| GESTÃO | Gestão Institucional (Comunicação, Processos Internos, Estrutura de Governança, Estatuto, etc.) |
| | Orçamento e Finanças |
| COMPETÊNCIA | Apoio ao Discente |
| | Corpo Docente e Técnico Administrativo |
| | Infraestrutura Física e Tecnológica |
| TEMAS TRANSVERSAIS | Cultura, Esporte e Lazer |
| | Inovação |
| | Internacionalização |
| | Sustentabilidade |

FORÇAS

Quais são as principais forças da Uema apontadas pela comunidade?

| Forças ^a | Qt. | % por Elementos |
|--|-------------|-----------------|
| Ensino (presencial, EaD, programas especiais, pós-graduação) - A | 1472 | 40,74% |
| Relação com a Sociedade (Convênios, Inclusão, PAES, Desenvolvimento Local, Transferência de Tecnologia etc.) - S | 569 | 15,75% |
| Apoio ao Discente - C | 366 | 10,13% |
| Corpo Docente e Técnico Administrativo – C | 279 | 7,72% |
| Pesquisa - A | 167 | 4,62% |
| Gestão Institucional (Comunicação, Processos Internos, Estrutura de Governança, Estatuto etc) - G | 142 | 3,93% |
| Extensão - A | 139 | 3,85% |
| Infraestrutura (Física e Tecnológica) – C | 95 | 2,63% |
| Inovação – T | 71 | 1,97% |
| Sustentabilidade – T | 70 | 1,94% |
| Cultura, Esporte e Lazer - T | 30 | 0,83% |
| Orçamento e Finanças - G | 14 | 0,39% |
| Internacionalização – T | 4 | 0,11% |
| Outra categoria | 49 | 1,36% |
| Nenhuma Força | 146 | 4,04% |
| Total | 3613 | 100,00% |

S – Sociedade; A – Academia; G – Gestão; C – Competência; T – Temas transversais

FRAQUEZAS

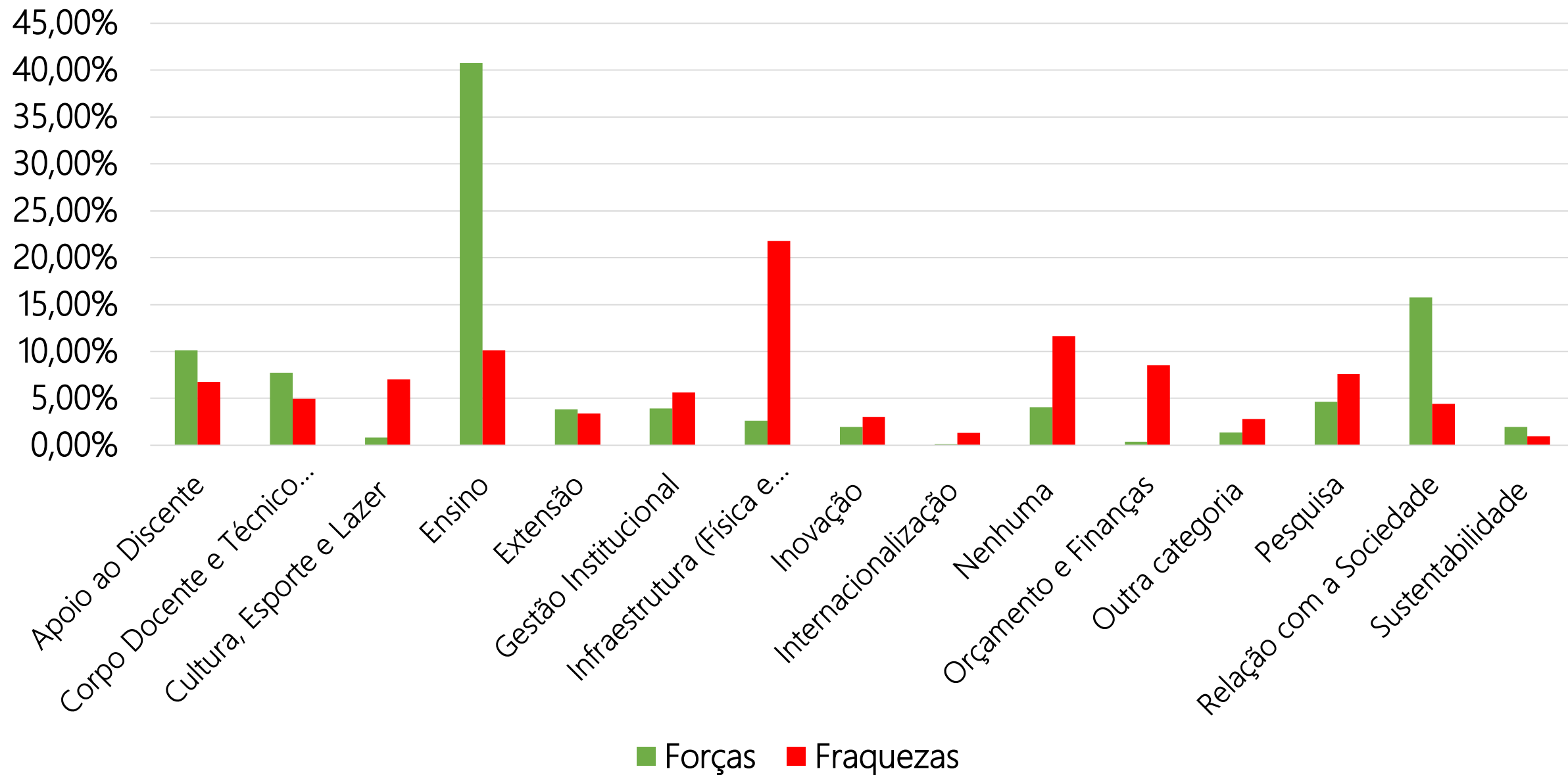
Quais são as principais fraquezas da Uema apontadas pela comunidade?

| Fraquezas ^a | Qt. | % por Elementos |
|--|-------------|-----------------|
| Infraestrutura (Física e Tecnológica) – C | 781 | 21,80% |
| Ensino (presencial, EaD, programas especiais, pós-graduação) - A | 362 | 10,10% |
| Orçamento e Finanças - G | 306 | 8,54% |
| Pesquisa - A | 273 | 7,62% |
| Cultura, Esporte e Lazer - T | 252 | 7,03% |
| Apoio ao Discente - C | 242 | 6,75% |
| Gestão Institucional (Comunicação, Processos Internos, Estrutura de Governança, Estatuto etc) - G | 201 | 5,61% |
| Corpo Docente e Técnico Administrativo – C | 177 | 4,94% |
| Relação com a Sociedade (Convênios, Inclusão, PAES, Desenvolvimento Local, Transferência de Tecnologia etc.) - S | 158 | 4,41% |
| Extensão - A | 122 | 3,40% |
| Inovação – T | 109 | 3,04% |
| Internacionalização – T | 48 | 1,34% |
| Sustentabilidade – T | 34 | 0,95% |
| Outra categoria | 101 | 2,82% |
| Nenhuma Fraqueza | 417 | 11,64% |
| Total | 3583 | 100,00% |

S – Sociedade; A – Academia; G – Gestão; C – Competência; T – Temas transversais

FORÇAS X FRAQUEZAS

ELEMENTOS

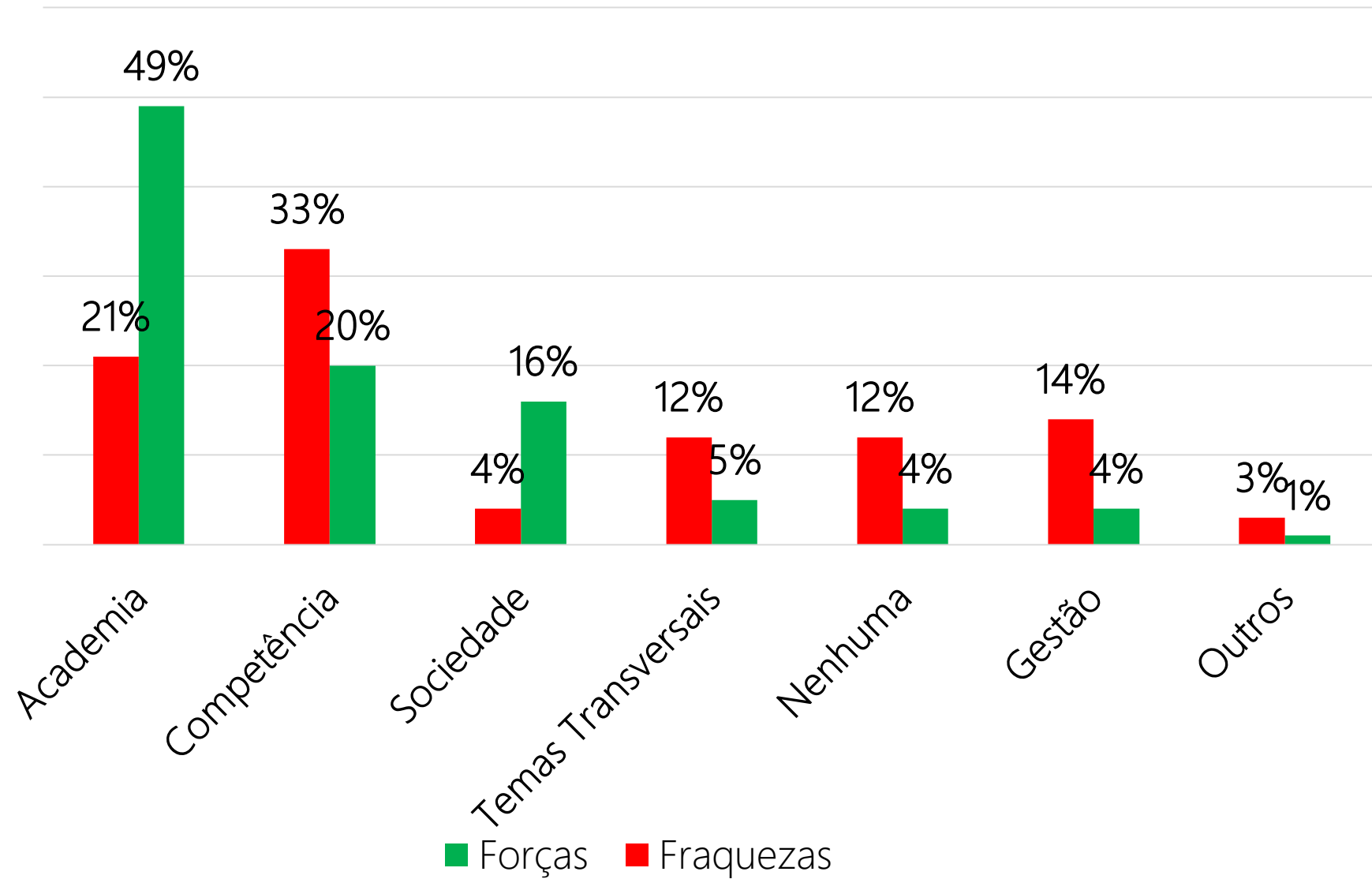


FORÇAS x FRAQUEZAS

CATEGORIAS

| Categorias Forças | % |
|---------------------|-------------|
| Academia | 49% |
| Competência | 20% |
| Sociedade | 16% |
| Temas Transversais | 5% |
| Gestão | 4% |
| Outros | 1% |
| Nenhuma | 4% |
| Total | 100% |

| Categorias Fraquezas | % |
|------------------------|-------------|
| Competência | 33% |
| Academia | 21% |
| Gestão | 14% |
| Temas Transversais | 12% |
| Sociedade | 4% |
| Outros | 3% |
| Nenhuma | 12% |
| Total | 100% |



AMBIENTE EXTERNO

Oportunidades e Ameaças





CATEGORIAS DAS OPORTUNIDADES E AMEÇAS

| Categorias | Aspectos relacionados a... |
|-------------------|---|
| Fator Político | mudanças políticas, intervenção política, estabilidade política, órgãos de controle, etc. |
| Fator Econômico | crescimento econômico; taxas de câmbio, juros, inflação; fontes de financiamento, política fiscal, etc. |
| Fator Social | mudanças sociais, mercado de trabalho, nível de escolaridade, qualidade de vida, etc. |
| Fator Tecnológico | novas tecnologias e formas de comunicação, inovação em serviços e métodos, etc. |
| Fator Ambiental | sustentabilidade, gestão de resíduos, energias renováveis, regulamentos ambientais, etc. |
| Fator Legal | legislação municipal, estadual, nacional, internacional; alteração das leis trabalhistas, etc. |

OPORTUNIDADES

Quais são as principais oportunidades para a Uema apontadas pela comunidade?

| Oportunidade | Qt. | % por Elementos |
|----------------------|-------------|-----------------|
| Fator Social | 1164 | 34,50% |
| Fator Tecnológico | 828 | 24,50% |
| Fator Político | 355 | 10,50% |
| Fator Ambiental | 287 | 8,50% |
| Fator Econômico | 200 | 5,90% |
| Fator Legal | 45 | 1,30% |
| Nenhuma Oportunidade | 385 | 11,40% |
| Outra Categoria | 112 | 3,30% |
| Total | 3376 | 100,00% |

AMEAÇAS

Quais são as principais ameaças para a Uema apontadas pela comunidade?

| Ameaças | Qt. | % por Elementos |
|-------------------|-------------|-----------------|
| Fator Político | 1078 | 32,60% |
| Fator Econômico | 476 | 14,40% |
| Fator Tecnológico | 270 | 8,20% |
| Fator Social | 203 | 6,10% |
| Fator Ambiental | 110 | 3,30% |
| Fator Legal | 94 | 2,80% |
| Nenhuma Ameaça | 937 | 28,30% |
| Outra Categoria | 138 | 4,20% |
| Total | 3306 | 100,00% |

OPORTUNIDADES X AMEAÇAS

