



INFRAESTRUTURA E INSTALAÇÕES



EIXO 8



EIXO 8

INFRAESTRUTURA E INSTALAÇÕES

8.1 INFRAESTRUTURA EXISTENTE

8.1.1 Descrição

8.2 PLANO DE EXPANSÃO E READEQUAÇÃO DA INFRAESTRUTURA E INSTALAÇÕES

8.2.1 Descrição

8.2.2 Diagnóstico

8.2.3 Projetos Estratégicos

8.3 PLANO DE PROMOÇÃO DA ACESSIBILIDADE E MOBILIDADE

8.3.1 Descrição

8.3.2 Diagnóstico

8.3.3 Projetos Estratégicos

8.4 PLANO DE PROMOÇÃO DA SUSTENTABILIDADE

8.4.1 Descrição

8.4.2 Diagnóstico

8.4.3 Projetos Estratégicos

8.5 PLANO DE GESTÃO DA MANUTENÇÃO DA INFRAESTRUTURA E INSTALAÇÕES

8.5.1 Descrição

8.5.2 Diagnóstico

8.5.3 Projetos Estratégicos

8.6 PLANO DE GESTÃO DA TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO

8.6.1 Descrição

8.6.2 Diagnóstico

8.6.3 Projetos Estratégicos

8.7 PLANO DE GESTÃO DE SERVIÇOS DA BIBLIOTECA E ACERVOS

8.7.1 Descrição

8.7.2 Diagnóstico

8.7.3 Projetos Estratégicos

8.8 PLANO DE GESTÃO DE TRANSPORTE INSTITUCIONAL

8.8.1 Descrição

8.8.2 Diagnóstico

8.8.3 Projetos Estratégicos

8.9 PLANO DE GESTÃO DE SEGURANÇA PATRIMONIAL

8.9.1 Descrição

8.9.2 Diagnóstico

8.9.3 Projetos Estratégicos

8.10 PLANO DE LIMPEZA E CONSERVAÇÃO

8.10.1 Descrição

8.10.2 Diagnóstico

8.10.3 Projetos Estratégicos



8.1 INFRAESTRUTURA EXISTENTE

8.1.1 Descrição

A Uema teve sua origem na Federação das Escolas Superiores do Maranhão (FESM), criada pela Lei 3.260, de 22 de agosto de 1972, para coordenar e integrar os estabelecimentos isolados do sistema educacional superior do Maranhão. A FESM, inicialmente, foi constituída por quatro unidades de ensino superior: Escola de Administração, Escola de Engenharia, Escola de Agronomia e Faculdade de Caxias. Em 1975, a FESM incorporou a Escola de Medicina Veterinária de São Luís e em 1979, a Faculdade de Educação de Imperatriz.

A FESM tornou-se Universidade Estadual do Maranhão (UEMA), por meio da Lei n.º 4.400, de 30 de dezembro de 1981, e teve seu funcionamento autorizado pelo Decreto Federal n.º 94.143, de 25 de março de 1987, como uma Autarquia de regime especial, pessoa jurídica de direito público, na modalidade multicampi. Inicialmente a Uema contava com 3 Campi e sete Unidades de Ensino: Unidade de Estudos Básicos, Unidade de Estudos de Engenharia, Unidade de Estudos de Administração,

Unidade de Estudos de Agronomia, Unidade de Estudos de Medicina Veterinária, Unidade de Estudos de Educação de Caxias e a Unidade de Estudos de Educação de Imperatriz.

Em 2021, a Universidade Estadual do Maranhão conta com 20 campi instalados no Estado. São eles: São Luís, Caxias, Bacabal, Balsas, Santa Inês, Grajaú, São João dos Patos, Barra do Corda, Codó, Pedreiras, Timon, Zé Doca, Colinas, Pinheiro, Presidente Dutra, Coelho Neto, Itapecuru-Mirim e Lago da Pedra, além do Campus de Coroatá, criado pela Lei n.º 9.750, de 31 de dezembro de 2012, e do recém-criado pela Lei n.º 11.372, de 10 de dezembro de 2020, o Campus de São Bento.

Em termos de infraestrutura possui, em dados gerais, um somatório de área construída de 97.683,17 m² totalizando todos os campi referenciados acima.

Figura 05 - Mapa de Distribuição Geográfica

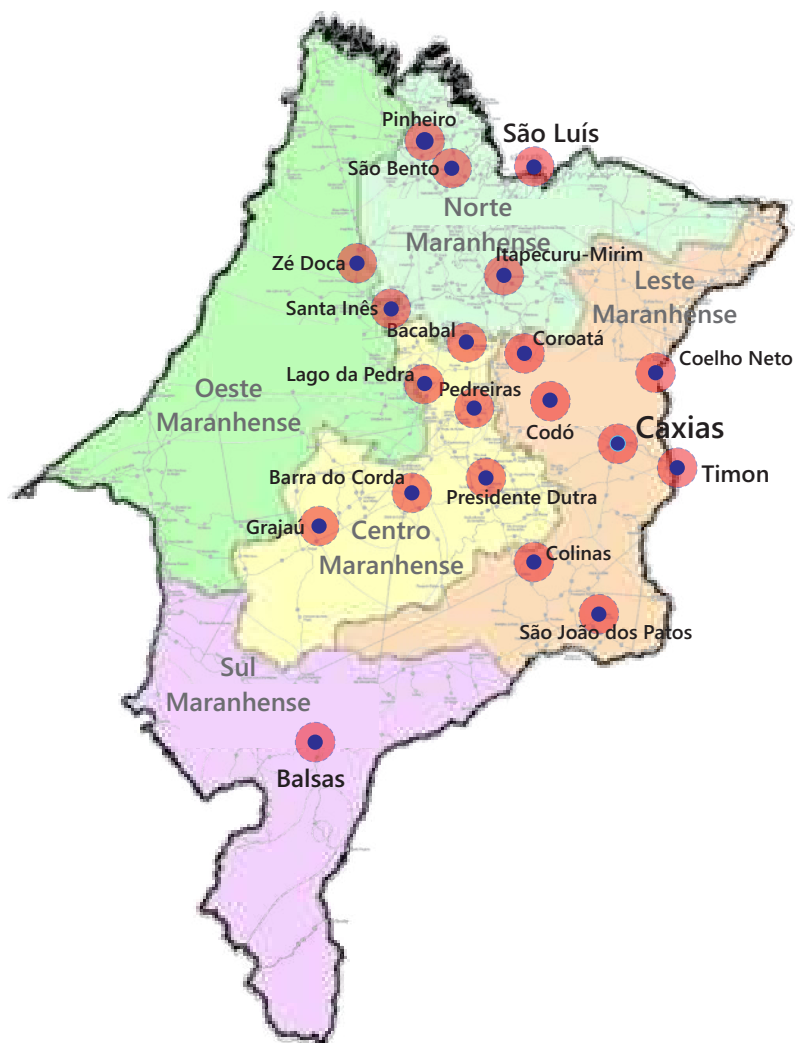


Tabela 15 - Distribuição Geográfica 1 – Ano 1987

Mesorregiões	Campi Uema	% Ocupação
Norte Maranhense	01 campus	33,33%
Sul Maranhense	-	0%
Leste Maranhense	01 campus	33,33%
Oeste Maranhense	01 campus	33,33%
Centro Maranhense	-	0%
Totais	03 campi	100%

Sua disposição geográfica no Estado se dava conforme demonstrado no mapa a seguir. Nota-se pela

configuração e dados apresentados, que a Universidade ocupava pouco o território maranhense.

Figura 05 - Mapa de Distribuição Geográfica

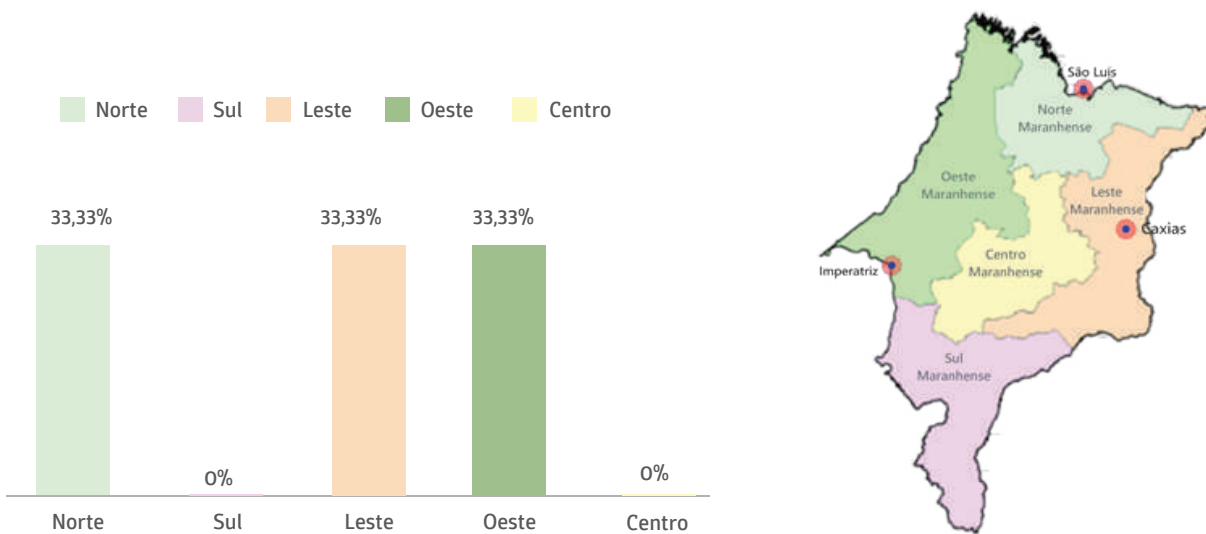


Tabela 16 - Distribuição Geográfica 2 – Ano 2021

Mesorregiões	Campi Uema	% Ocupação
Norte Maranhense	04 campi	20%
Sul Maranhense	01 campus	5%
Leste Maranhense	07 campi	35%
Oeste Maranhense	02 campi	10%
Centro Maranhense	06 campi	30%
Totais	20 campi	100%

Observa-se, na atual conjuntura, que a Universidade teve um aumento significativo com relação à interiorização da Oferta do Ensino Superior no Estado do Maranhão.

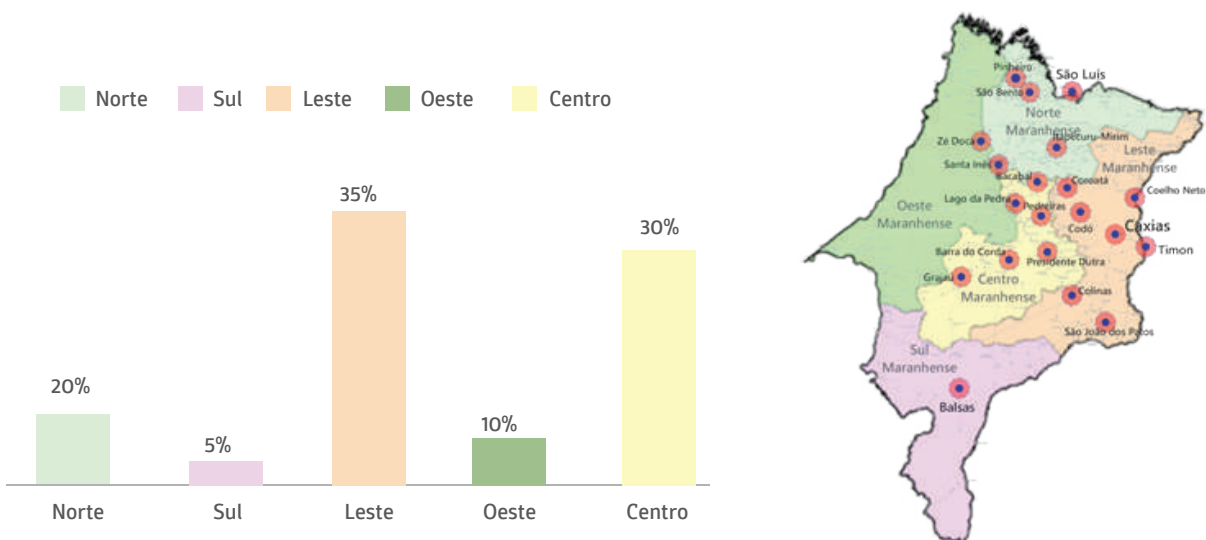


Tabela de Áreas dos Campi

Estão disponibilizados, no apêndice, as informações relativas aos dados gerais da infraestrutura. As áreas de terreno só foram inseridas para aqueles campi que pertencem à Uema e que possuem documento de certidão

do imóvel, constando doação e área oficial ou para os campi que possuem levantamento físico realizado *in loco*.

Quadro 123 - Resumo Relatório Temático

UEMA CAPITAL	Total de Ambientes Levantados	Área Total (m ²)
RELATÓRIO TEMÁTICO SALAS DE AULA	117	5.652,19
RELATÓRIO TEMÁTICO SALAS ADMINISTRATIVAS	255	4.239,88
RELATÓRIO TEMÁTICO LABORATÓRIOS	203	4.869,88
RELATÓRIO TEMÁTICO BIBLIOTECAS	08	2.463,80
RELATÓRIO TEMÁTICO AUDITÓRIOS	14	1.592,43

UEMA INTERIORIZAÇÃO	Total de Ambientes Levantados	Área Total (m ²)
RELATÓRIO TEMÁTICO SALAS DE AULA	165	7.436,74
RELATÓRIO TEMÁTICO SALAS ADMINISTRATIVAS	164	3.016,18
RELATÓRIO TEMÁTICO LABORATÓRIOS	122	3.803,04
RELATÓRIO TEMÁTICO BIBLIOTECAS	20	2.906,78
RELATÓRIO TEMÁTICO AUDITÓRIOS	10	2.119,66

UEMA RESUMO GERAL CAPITAL/INTERIOR	Total de Ambientes Levantados	Área Total (m ²)
RELATÓRIO TEMÁTICO SALAS DE AULA	282	13.088,93
RELATÓRIO TEMÁTICO SALAS ADMINISTRATIVAS	419	7.256,06
RELATÓRIO TEMÁTICO LABORATÓRIOS	325	8.672,92
RELATÓRIO TEMÁTICO BIBLIOTECAS	28	5.370,58
RELATÓRIO TEMÁTICO AUDITÓRIOS	24	3.712,09

Dados sobre Regularidade dos Imóveis

Abaixo seguem informações de regularidade dos imóveis da Universidade com relação à posse de documentação que legalize ou autorize sua ocupação nas edificações

das unidades da Uema. Para melhor entendimento do cenário relativo às documentações, segue abaixo a classificação adotada:

Quadro 124 - UEMA | CAPITAL

Campus / Prédio	Documentação	Ano	Doador/ Cessionário	Descrição
Campus Paulo VI	Doação	1981	Estado do Maranhão	Imóvel recebido pela Universidade através de Doação por terceiros. Possui área de terreno delimitada em documento.
Prédio Arquitetura	Pendente	-	-	Imóvel em processo de regularização ou atualização.
Prédio História	Pendente	-	-	Imóvel em processo de regularização ou atualização.
Prédio História (Anexo)	Doação	2012	SEGEP	Imóvel recebido pela Universidade através de Doação por terceiros. Possui área de terreno delimitada em documento.
Prédio Música	Doação	2013	EMARHP	Imóvel recebido pela Universidade através de Doação por terceiros.

Quadro 125 - UEMA | INTERIORIZAÇÃO

Campus / Prédio	Documentação	Ano	Doador/ Cessionário	Descrição
Bacabal	Doação	2012	FACT	Imóvel recebido pela Universidade através de Doação por terceiros. Possui área de terreno delimitada em documento.
Balsas	Pendente	-	-	Imóvel em processo de regularização ou atualização.
Balsas - Terreno	Doação	2017	MDGC Incorporadora	Imóvel recebido pela Universidade através de Doação por terceiros. Possui área de terreno delimitada em documento.
Barra do Corda	Doação	2018	Município de Barra do Corda	Imóvel recebido pela Universidade através de Doação por terceiros. Possui área de terreno delimitada em documento.
Caxias M. Alecrim	Pendente	-	-	Imóvel em processo de regularização ou atualização.
Caxias A. Saúde	Doação	2006	Estado do Maranhão	Imóvel recebido pela Universidade através de Doação por terceiros. Possui área de terreno delimitada em documento.
Codó	Cessão	2015	IEMA	Imóvel cedido para uso da Universidade através de Termo de Cessão. Não há informação de área de terreno no documento.
Coelho Neto	Cessão	2017	SEDUC	Imóvel cedido para uso da Universidade através de Termo de Cessão. Não há informação de área de terreno no documento.
Colinas	Cessão	2017	Município de Colinas	Imóvel cedido para uso da Universidade através de Termo de Cessão. Não há informação de área de terreno no documento.
Coroatá	Pendente	-	-	Imóvel em processo de regularização ou atualização.
Grajaú	Pendente	-	-	Imóvel em processo de regularização ou atualização.
Itapecuru-Mirim	Pendente	-	-	Imóvel em processo de regularização ou atualização.
(CAIC 01)	Pendente	-	-	Imóvel em processo de regularização ou atualização.
Lago da Pedra	Cessão	2014	SEDUC	Imóvel cedido para uso da Universidade através de Termo de Cessão. Não há informação de área de terreno no documento.
Pedreiras	Pendente	-	-	Imóvel em processo de regularização ou atualização.
Pinheiro	Cessão	2017	Município de Pinheiro	Imóvel cedido para uso da Universidade através de Termo de Cessão. Não há informação de área de terreno no documento.
Presidente Dutra	Cessão	2016	Município de Presidente Dutra	Imóvel cedido para uso da Universidade através de Termo de Cessão. Não há informação de área de terreno no documento.
Santa Inês	Doação	2013	VALE	Imóvel recebido pela Universidade através de Doação por terceiros. Possui área de terreno delimitada em documento.
São Bento	Doação	2016	União	Imóvel recebido pela Universidade através de Doação por terceiros. Possui área de terreno delimitada em documento.
São João Patos	Doação	2015	SPU	Imóvel recebido pela Universidade através de Doação por terceiros.
São João Patos	Locação	-	-	Imóvel em uso provisório.
Timon	Pendente	-	-	Imóvel em processo de regularização ou atualização.
Zé Doca	Cessão	2015	SEDUC	Imóvel cedido para uso da Universidade através de Termo de Cessão. Não há informação de área de terreno no documento.
Zé Doca - Terreno	Cessão	2019	INCRA	Imóvel recebido pela Universidade através de Cessão por terceiros.

Fonte: PROINFRA/PPP/ Divisão de Planejamento Físico [2020/2021]

8.1.2 Diagnóstico

O crescimento desta Universidade, com a implantação de 17 Campi de Ensino Superior no Estado do Maranhão, em pouco mais de três décadas, trouxe um resultado positivo quanto à atual filosofia da Instituição, pois a difusão do conhecimento em todas as mesorregiões do Estado e a possibilidade de formação profissional e social em cidades que outrora estiveram deslocadas dos eixos acadêmicos, foram importantes para o povo

maranhense. Em contrapartida, ao mesmo tempo que a Universidade sofreu expansão, pendências em sua infraestrutura foram evidenciadas.

O diagnóstico da infraestrutura disponível tem como principal referência o levantamento das avaliações as quais esta IES é periodicamente submetida, a fim de suprir as necessidades acadêmicas e administrativas,

bem como, aprimorar o ambiente institucional para que a comunidade da Uema esteja cada vez mais amparada ao desempenhar suas atividades de ensino, pesquisa e extensão.

Também é apontado o que a Universidade disponibiliza de infraestrutura e quais são suas deficiências e/ou demandas prioritárias dentro das temáticas elencadas de: expansão e readequação dos espaços físicos; acessibilidade; sustentabilidade; manutenção da infraestrutura e instalações; recursos tecnológicos de informação e comunicação; serviços de bibliotecas e acervos; transporte

institucional; segurança patrimonial; e por fim, limpeza e conservação.

As condições de salubridade para priorização da segurança sanitária da comunidade acadêmica também foram destacadas no diagnóstico como necessidade de adequação da infraestrutura dos espaços físicos. A adaptação do modo de trabalho, bem como das metodologias de ensino são consideradas, conforme alinhamento institucional, com o intuito de atender às novas necessidades.

8.1.3 Projetos Estratégicos

Regularização de imóveis

Quadro 126 - Regularização de imóveis

TÍTULO:		Regularização de imóveis		ODS 4
<p>Escopo do Projeto: Viabilizar a regularização de todos os imóveis da UEMA, tanto em São Luís quanto no continente, seja mediante doação ou cessão de imóveis. M1- Regularização dos imóveis com termo de cessão vencido; M2- Regularização de imóveis sem termo de cessão ou doação; M3- Regularização de imóveis com escrituras desatualizadas.</p>				
Objetivo Estratégico 5 - Manter todos os imóveis da Universidade regularizados, facilitando nas questões legais de obras e afins.				
Políticas Institucionais: Sustentabilidade			Responsável pelo Projeto: PROINFRA: CPP / DPF	
METAS 2021-2025				
Meta(s) 2021	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2021		
M1- Regularização dos imóveis com termo de cessão vencido	0 %	R\$ 0,00	R\$ 0,00	
M2- Regularização de imóveis sem termo de cessão ou doação	0 %	R\$ 0,00		
M3- Regularização de imóveis com escrituras desatualizadas	0 %	R\$ 0,00		
Meta(s) 2022	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2022		
M1- Regularização dos imóveis com termo de cessão vencido	100 %	R\$ 300,00	R\$ 11.300,00	
M2- Regularização de imóveis sem termo de cessão ou doação	62,5 %	R\$ 1.000,00		
M3- Regularização de imóveis com escrituras desatualizadas	50 %	R\$ 10.000,00		
Meta(s) 2023	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2023		
M1- Regularização dos imóveis com termo de cessão vencido	0 %	R\$ 0,00	R\$ 10.600,00	
M2- Regularização de imóveis sem termo de cessão ou doação	37,5 %	R\$ 600,00		
M3- Regularização de imóveis com escrituras desatualizadas	50 %	R\$ 10.000,00		

Quadro 126 - Regularização de imóveis (Cont.)

Meta(s) 2024	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2024	
M1- Regularização dos imóveis com termo de cessão vencido	0 %	R\$ 0,00	R\$ 0,00
M2- Regularização de imóveis sem termo de cessão ou doação	0 %	R\$ 0,00	
M3- Regularização de imóveis com escrituras desatualizadas	0 %	R\$ 0,00	
Meta(s) 2025	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2025	
M1- Regularização dos imóveis com termo de cessão vencido	0 %	R\$ 0,00	R\$ 0,00
M2- Regularização de imóveis sem termo de cessão ou doação	0 %	R\$ 0,00	
M3- Regularização de imóveis com escrituras desatualizadas	0 %	R\$ 0,00	
Estimativa Orçamentária Total do Projeto		R\$ 21.900,00	

Quadro 127 - Resumo dos Projetos Estratégicos

IT	PROJETO	Responsável	Período	Orçamentos
1	Regularização de imóveis	PROINFRA: CPP / DPF	2021/2025	R\$ 21.900,00
Estimativa Orçamentária Total dos Projetos			R\$ 21.900,00	

Quadro 128 - Resumo Anual

IT	PROJETO	2021	2022	2023	2024	2025
1	Regularização de imóveis	0,00	11.300,00	10.600,00	0,00	0,00
TOTAL ANUAL (R\$)		0,00	11.300,00	10.600,00	0,00	0,00

8.2 PLANO DE EXPANSÃO E READEQUAÇÃO DA INFRAESTRUTURA E INSTALAÇÕES

8.2.1 Descrição

O subitem plano de expansão e readequação da infraestrutura e instalações é proposto com o intuito de suprir as necessidades dos espaços existentes com carência de melhorias e com o intuito de criação de novos espaços que atendam às demandas da Universidade. Para isso, foram considerados o levantamento técnico sobre a infraestrutura existente, os resultados de avaliações das quais esta IES é submetida periodicamente, o levantamento das demandas de infraestrutura realizadas, o diagnóstico da situação atual e os critérios técnicos

baseados em parâmetros, normas e na política institucional.

Foram consideradas as avaliações dos órgãos de credenciamento do ensino superior, os quais realizam análise das condições de infraestrutura ofertadas pela Instituição para funcionamento dos cursos, recredenciamento da própria Universidade e atendimento às leis no âmbito federal, estadual e municipal.

Assim, os projetos estratégicos que compõem o plano de expansão e readequação da infraestrutura e instalações, estão fundamentados nas avaliações e recomendações das seguintes fontes:

- O Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais Anísio Teixeira (INEP), que é uma autarquia federal vinculada ao Ministério da Educação (MEC), responsável pelas avaliações e exames, pelas estatísticas e indicadores, e pela gestão do conhecimento e estudos educacionais;
- O Conselho Estadual de Educação (CEE), criado pela Lei n.º 2.235 de 28, de dezembro de 1962, que é responsável, dentre outras atribuições, pela renovação do credenciamento da Universidade;
- A Comissão Própria de Avaliação (CPA/UEMA), que realiza, anualmente, a Autoavaliação Institucional objetivando visualizar as fragilidades e potencialidades da Instituição, a fim de produzir conhecimentos que direcionem a uma permanente atitude de tomada de decisão sobre a qualidade dos serviços prestados;
- O Ministério Público do Maranhão, que é o órgão que tem como função principal zelar pela boa aplicação da lei, pela ordem jurídica e pelo estado democrático de direito e foi criado para defender os interesses da sociedade;
- Os Protocolos Sanitários, que norteiam as medidas de segurança e salubridade.

8.2.2 Diagnóstico

Os critérios para o diagnóstico da estrutura física e a necessidade de sua readequação e expansão foram baseados nas condições de infraestrutura apresentadas no subitem anterior “Infraestrutura Existente” e nas avaliações das normas e instrumentos de avaliações dos órgãos citados no tópico acima.

Em linhas gerais, os principais aspectos de infraestrutura pontuados dizem respeito a: (i) quanto às condições

de existência ou não de ambientes essenciais para o funcionamento dos cursos e existência de alguns ambientes de apoio; (ii) quanto às dimensões dos ambientes para seu adequado uso; (iii) quanto às condições de ventilação, climatização e iluminação dos ambientes. Estes critérios foram norteadores para a elaboração dos projetos estratégicos de criação ou melhoria dos seguintes espaços físicos:

- ◆ Salas de aula;
- ◆ Espaço de trabalho para coordenadores;
- ◆ Espaço de trabalho para docentes em tempo integral;
- ◆ Sala coletiva de professores;
- ◆ Laboratórios didáticos de formação básica;
- ◆ Laboratórios didáticos de formação específica;
- ◆ Laboratórios de informática;
- ◆ Ambientes profissionais vinculados aos cursos;
- ◆ Auditórios;
- ◆ Áreas de práticas esportivas e de vivência;

- ◆ Estacionamento para alunos, docentes e técnicos administrativos;
- ◆ Posto de atendimento para primeiros socorros;
- ◆ Restaurante universitário;
- ◆ Serviços;
- ◆ Vestiários;
- ◆ Cantinas/lanchonetes;
- ◆ Instalações sanitárias;
- ◆ Bibliotecas.

8.2.3 Projetos Estratégicos

Metodologias Ativas e Modernização de Ambientes

Quadro 129 - Projeto Metodologias Ativas e Modernização de Ambientes

TÍTULO:	Metodologias Ativas e Modernização de Ambientes		ODS 4 e 5
Escopo do Projeto: Modernizar espaços de apoio acadêmico da Uema através da implementação de novas tecnologias e flexibilidade de layouts, com o objetivo de proporcionar a implementação de metodologias ativas nos processos de aprendizagem.			
Objetivo Estratégico: 4 - Integrar a sustentabilidade, inovação, internacionalização e educação flexível em todos os cursos; 7 - Fomentar a inovação e o empreendedorismo; 15 - Adaptar a infraestrutura física e tecnológica às necessidades acadêmicas e administrativas, privilegiando a inclusão, inovação, a sustentabilidade e a educação flexível.			
Políticas Institucionais: Sustentabilidade/Educação Flexível/Inovação		Responsável pelo Projeto: PROINFRA: CPP/DP	
METAS 2021-2025			
Meta(s) 2021	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2021	
M1 - Adequação e Modernização de Laboratórios	5,13%	R\$130.000,00	R\$1.830.000,00
M2 - Adequação e Modernização de Bibliotecas	20,00%	R\$400.000,00	
M3 - Implantação de Salas Inteligentes	20,00%	R\$300.000,00	
M4 - Aquisição de equipamentos/mobiliário	20,00%	R\$1.000.000,00	
Meta(s) 2022	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2022	
M1 - Adequação e Modernização de Laboratórios	30,77%	R\$780.000,00	R\$2.480.000,00
M2 - Adequação e Modernização de Bibliotecas	20,00%	R\$400.000,00	
M3 - Implantação de Salas Inteligentes	20,00%	R\$300.000,00	
M4 - Aquisição de equipamentos/mobiliário	20,00%	R\$1.000.000,00	
Meta(s) 2023	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2023	
M1 - Adequação e Modernização de Laboratórios	23,08%	R\$585.000,00	R\$2.285.000,00
M2 - Adequação e Modernização de Bibliotecas	20,00%	R\$400.000,00	
M3 - Implantação de Salas Inteligentes	20,00%	R\$300.000,00	
M4 - Aquisição de equipamentos/mobiliário	20,00%	R\$1.000.000,00	
Meta(s) 2024	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2024	
M1 - Adequação e Modernização de Laboratórios	20,51%	R\$520.000,00	R2.220.000,00
M2 - Adequação e Modernização de Bibliotecas	20,00%	R\$400.000,00	
M3 - Implantação de Salas Inteligentes	20,00%	R\$300.000,00	
M4 - Aquisição de equipamentos/mobiliário	20,00%	R\$1.000.000,00	
Meta(s) 2025	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2025	
M1 - Adequação e Modernização de Laboratórios	20,51%	R\$520.000,00	R\$2.220.000,00
M2 - Adequação e Modernização de Bibliotecas	20,00%	R\$400.000,00	
M3 - Implantação de Salas Inteligentes	20,00%	R\$300.000,00	
M4 - Aquisição de equipamentos/mobiliário	20,00%	R\$1.000.000,00	
Estimativa Orçamentária Total do Projeto		R\$11.035.000,00	

Uema em Expansão

Quadro 130 - Uema em Expansão

TÍTULO:	Uema em Expansão		ODS 4, 5, 8 e 17
Escopo do Projeto: Melhorar as instalações físicas da Uema onde não há edificação própria ou onde o espaço atual é insuficiente para pleno desenvolvimento das atividades.			
Objetivo Estratégico: 2 - Promover a inclusão social, o desenvolvimento econômico sustentável, a memória cultural, a produção artística e o bem-estar para todos; 8 - Melhorar a qualificação da Uema nas avaliações externas; 11 - Utilizar resultados desempenho institucional na tomada de decisões no âmbito acadêmico e de gestão; 12 - Aumentar a captação de recursos externos, não governamentais e governamentais.			
Políticas Institucionais: Sustentabilidade/Educação Flexível		Responsável pelo Projeto: Proinfra: CPP/DP	
METAS 2021-2025			
Meta(s) 2021	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2021	
M1 - Expansão/Adequação de edificações existentes	16,80 %	R\$3.250.000,00	R\$8.073.362,00
M2 - Construção de novas edificações	12,68 %	R\$3.700.000,00	
M3 - Construção em novos terrenos	- %	R\$680.000,00	
M4 - Construções para esporte e lazer/vivência	3,67%	R\$443.362,00	
Meta(s) 2022	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2022	
M1 - Expansão/Adequação de edificações existentes	56,27%	R\$9.875.000,00	R\$48.205.969,50
M2 - Construção de novas edificações	2,84%	R\$24.850.000,00	
M3 - Construção em novos terrenos	- %	R\$11.500.000,00	
M4 - Construções para esporte e lazer/vivência	31,35%	R\$1.980.969,50	
Meta(s) 2023	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2023	
M1 - Expansão/Adequação de edificações existentes	5,20%	R\$1.850.000,00	R\$45.475.969,50
M2 - Construção de novas edificações	24,76%	R\$29.000.000,00	
M3 - Construção em novos terrenos	10,71%	R\$13.820.000,00	
M4 - Construções para esporte e lazer/vivência	30,08%	R\$805.969,50	
Meta(s) 2024	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2024	
M1 - Expansão/Adequação de edificações existentes	0,64%	R\$1.200.000,00	R\$46.155.969,50
M2 - Construção de novas edificações	30,45%	R\$24.750.000,00	
M3 - Construção em novos terrenos	67,21%	R\$20.000.000,00	
M4 - Construções para esporte e lazer/vivência	17,45 %	R\$205.969,50	
Meta(s) 2025	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2025	
M1 - Expansão/Adequação de edificações existentes	- %	R\$ 1.650.000,00	R\$26.605.969,50
M2 - Construção de novas edificações	29,27%	R\$12.250.000,00	
M3 - Construção em novos terrenos	22,08%	R\$12.500.000,00	
M4 - Construções para esporte e lazer/vivência	17,45%	R\$205.969,50	
Estimativa Orçamentária Total do Projeto		R\$174.517.240,00	

Melhoria de Salubridade dos Ambientes

Quadro 131 - Melhoria de Salubridade dos Ambientes

TÍTULO:	Melhoria de Salubridade dos Ambientes		ODS 4
Escopo do Projeto: O projeto consiste na melhoria dos ambientes de longa permanência para proporcionar salubridade por meio dos seguintes Níveis de Intervenções: N1 - Adequação das esquadrias de salas de aula; N2 - Adequação das esquadrias de salas administrativas/laboratórios; N3 - Readequação de Ambientes de Apoio Acadêmico.			
Objetivo Estratégico: 4 - Integrar a sustentabilidade, inovação, internacionalização e educação flexível em todos os cursos; 7 - Fomentar a inovação e o empreendedorismo; 15 - Adaptar a infraestrutura física e tecnológica às necessidades acadêmicas e administrativas, privilegiando a inclusão, inovação, a sustentabilidade e a educação flexível.			
Políticas Institucionais: Sustentabilidade/Educação Flexível/Inovação		Responsável pelo Projeto: Proinfra: CPP/DP; CMOB/DMAN	
METAS 2021-2025			
Meta(s) 2021	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2021	
M1 - Implantação do Nível 1	38,89%	R\$412.000,00	R\$979.000,00
M2 - Implantação do Nível 2	25,00%	R\$487.000,00	
M3 - Implantação do Nível 3	50,00%	R\$80.000,00	
Meta(s) 2022	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2022	
M1 - Implantação do Nível 1	61,11%	R\$963.000,00	R\$1.875.000,00
M2 - Implantação do Nível 2	39,29%	R\$877.000,00	
M3 - Implantação do Nível 3	50,00%	R\$35.000,00	
Meta(s) 2023	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2023	
M2 - Implantação do Nível 2	35,71%	R\$460.000,00	R\$495.000,00
Meta(s) 2024	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2024	
Meta(s) 2025	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2025	
Estimativa Orçamentária Total do Projeto		R\$3.349.000,00	

Quadro 132 - Resumo dos Projetos Estratégicos

IT	PROJETO	Responsável	Período	Orçamentos
1	Metodologias Ativas e Modernização de Ambientes	Proinfra: CPP/DP	2021/2025	R\$11.035.000,00
2	Uema em Expansão	Proinfra: CPP/DP	2021/2025	R\$174.517.240,00
3	Melhoria de Salubridade dos Ambientes	Proinfra: CPP/DP; CMOB/DMAN	2021/2025	R\$3.349.000,00
Estimativa Orçamentária Total dos Projetos			R\$185.552.240,00	

Quadro 133 - Resumo Anual

IT	PROJETO	2021	2022	2023	2024	2025
1	Metodologias Ativas e Modernização de Ambientes	R\$1.830.000,00	R\$2.480.000,00	R\$2.285.000,00	R\$2.220.000,00	R\$2.220.000,00
2	Uema em Expansão	R\$8.073.362,00	R\$48.205.969,50	R\$45.475.969,50	R\$46.155.969,50	R\$26.605.969,50
3	Melhoria de Salubridade dos Ambientes	R\$979.000,00	R\$1.875.000,00	R\$495.000,00	-	-
TOTAL ANUAL (R\$)		R\$10.882.362,00	R\$52.560.969,50	R\$48.255.969,50	R\$48.375.969,50	R\$28.825.969,50

8.3 PLANO DE PROMOÇÃO DA ACESSIBILIDADE E MOBILIDADE

8.3.1 Descrição

Este plano tem como objetivo priorizar ações de infraestrutura que garantam qualidade às condições de acessibilidade dos espaços físicos para a mobilidade de todas as pessoas, ao eliminar barreiras físicas dos ambientes internos e externos.

Na Uema, as ações de inclusão social têm sido desenvolvidas por meio do Núcleo de Acessibilidade (NAU), aprovado pela Resolução n.º 886/2014 - CONSUN/UEMA. Vinculado à Reitoria, este faz o acompanhamento educacional dos estudantes com deficiências (física, visual e auditiva), transtornos de desenvolvimento, altas habilidades e distúrbios de aprendizagem.

As principais ações do NAU se referem a planos para remoção de barreiras físicas/arquitetônicas, comunicacionais e pedológicas, com o objetivo de viabilizar condições

para a expressão plena do potencial do estudante durante o ensino e aprendizagem, garantindo sua inclusão social e acadêmica nesta Universidade.

Com relação à infraestrutura, no que diz respeito à garantia da remoção de barreiras físicas (tanto urbanísticas, quanto arquitetônicas), foram levantados critérios com base nas avaliações realizadas por órgãos avaliadores estaduais, federais e pela visão sistêmica dos profissionais que vivenciam diretamente esta temática e adotam o que preconizam as legislações vigentes.

Nesse sentido, as ações de infraestrutura que necessitam garantir espaços físicos de qualidade para os alunos com deficiência e necessidades especiais foram pontuadas de acordo com o diagnóstico para a proposição de projetos estratégicos direcionados a este fim.

8.3.2 Diagnóstico

Para diagnosticar a situação da Instituição sobre a acessibilidade foram utilizados parâmetros baseados na avaliação do INEP e em normas específicas sobre

acessibilidade da Associação Brasileira de Normas Técnicas (ABNT). Dessa forma, foram analisados os seguintes parâmetros:

- ◆ Banheiros adaptados;
- ◆ Bebedouros e lavabos adaptados;
- ◆ Entradas e saídas com dimensionamento adequado;
- ◆ Espaços para atendimento adaptados;
- ◆ Mobiliário adaptado;

- ◆ Sinalização tátil;
- ◆ Sinalização visual;
- ◆ Ambientes desobstruídos que facilitem a movimentação de cadeirantes e pessoas com deficiência visual;
- ◆ Rampas de acesso com inclinação adequada e corrimão;
- ◆ Equipamentos eletromecânicos.

Além da pontuação avaliada com base nos indicadores do INEP, levou-se em consideração a pontuação obtida com base nos indicadores de avaliação apontados no

documento da Comissão Própria de Avaliação da Instituição. São eles:

- ◆ Condições de acessibilidade referentes à situação das rampas de acesso;
- ◆ Condições de acessibilidade referentes à situação dos banheiros adaptados;

- ◆ Condições de acessibilidade referentes à situação dos bebedouros adaptados.

A partir desses indicadores observou-se que, apesar desta IES atender alguns dos requisitos apontados, a Universidade ainda precisa de diversas ações de infraestrutura para alcançar um nível mais elevado de acessibilidade e inclusão social.

Como diagnóstico sobre as condições de acessibilidade são citadas as principais situações consideradas negativas: acessos a alguns prédios com desnível de piso (degraus ou batentes); falta de continuidade entre os níveis de piso de algumas circulações internas e as salas de aula (pequenos degraus ou batentes); falta de vagas acessíveis nos estacionamentos (área sem pavimentação

adequada ou vaga sem sinalização apropriada); alguns banheiros ainda sem adaptação conforme normas vigentes (falta barras de apoio adequadas); quantidade de portas com padrão acessível ainda insuficiente; corrimãos e alturas de balcões de atendimento ainda não adaptados; falta de bebedouros adaptados; sinalização horizontal e vertical (piso tátil e placas de identificação) ainda insuficiente (poucos prédios contemplados).

Importante frisar que existe também uma grande deficiência relacionada a temática da mobilidade e acessibilidade no perímetro dos Campi (calçadas no meio urbano), a qual deverá ser tratada com igual relevância.

8.3.3 Projetos Estratégicos

Uema Acessível

Quadro 134 - Uema Acessível

TÍTULO:		Uema Acessível		ODS 4
TÍTULO: Escopo do Projeto: Adequar as edificações existentes na Universidade às normas de acessibilidade realizando Níveis de Intervenções, tais como: N1 - Circulações sem desníveis e obstáculos, rampas de acesso aos prédios, sinalização de rampas e vagas de estacionamento e banheiro acessível; N2 - Portas com aberturas no padrão acessível, corrimãos e guarda-corpos, balcões de atendimento e bebedouros adaptados; N3 - Sinalização (piso tátil e placas de identificação), mobiliário acessível e equipamentos eletromecânicos.				
Objetivo Estratégico: 2 - Promover a inclusão social, o desenvolvimento econômico sustentável, a memória cultural, a produção artística e o bem-estar para todos.				
Políticas Institucionais: Educação Flexível/Acessibilidade			Responsável pelo Projeto: Proinfra: CPP/DP	
METAS 2021-2025				
Meta(s) 2021	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2021		
M1 - Implantação do Nível 1	3,33%	R\$65.000,00	R\$104.000,00	
M2 - Implantação do Nível 2	6,67 %	R\$39.000,00		
Meta(s) 2022	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2022		
M1 - Implantação do Nível 1	26,67 %	R\$520.000,00	R\$889.000,00	
M2 - Implantação do Nível 2	26,67 %	R\$156.000,00		
M3 - Implantação do Nível 3	20,00 %	R\$213.000,00		
Meta(s) 2023	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2023		
M1 - Implantação do Nível 1	26,67 %	R\$520.000,00	R\$889.000,00	
M2 - Implantação do Nível 2	26,67 %	R\$156.000,00		
M3 - Implantação do Nível 3	20,00 %	R\$213.000,00		
Meta(s) 2024	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2024		
M1 - Implantação do Nível 1	26,67 %	R\$520.000,00	R\$850.000,00	
M2 - Implantação do Nível 2	20,00 %	R\$117.000,00		
M3 - Implantação do Nível 3	20,00 %	R\$213.000,00		

Quadro 134 - Uema Acessível (Cont.)

Meta(s) 2025	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2025	
M1 - Implantação do Nível 1	16,67 %	R\$325.000,00	R\$868.000,00
M2 - Implantação do Nível 2	20,00 %	R\$117.000,00	
M3 - Implantação do Nível 3	40,00 %	R\$426.000,00	
Estimativa Orçamentária Total do Projeto		R\$3.600.000,00	

Identificação Visual e Sinalização Acessível

Quadro 135 - Identificação Visual e Sinalização Acessível

TÍTULO:	Identificação Visual e Sinalização Acessível		ODS 4
Escopo do Projeto: Implantação de totens de identificação dos prédios com sinalização tátil e Implantação de placas indicativas nos campi que possuem estrutura urbana interna.			
Objetivo Estratégico: 2 - Promover a inclusão social, o desenvolvimento econômico sustentável, a memória cultural, a produção artística e o bem-estar para todos.			
Políticas Institucionais: Educação Flexível/Acessibilidade		Responsável pelo Projeto: Proinfra: CPP/DP	
METAS 2021-2025			
Meta(s) 2021	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2021	
Meta(s) 2022	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2022	
M1 - Implantação de totens de identificação dos prédios	63,89 %	R\$ 184.000,00	R\$ 197.300,00
M2 - Identificação de placas viárias indicativas – etapa 1	66,67 %	R\$13.300,00	
Meta(s) 2023	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2023	
M1 - Implantação de letreiros de identificação dos prédios	36,11 %	R\$26.000,00	R\$32.650,00
M2 - Identificação de placas viárias indicativas – etapa 2	33,33 %	R\$6.650,00	
Meta(s) 2024	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2024	
Meta(s) 2025	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2025	
Estimativa Orçamentária Total do Projeto		R\$229.950,00	

Mobilidade nos Campi

Quadro 136 - Mobilidade nos Campi

TÍTULO:	Mobilidade nos Campi	ODS 4	ODS 4
Escopo do Projeto: Viabilizar menores distâncias entre os prédios dentro dos Campi da Universidade, proporcionando condições acessíveis para mobilidade à pé e bicicleta por meio dos seguintes Níveis de Intervenções: N1 - Implantação de rotas acessíveis com rampas de acesso e travessias com faixas de pedestres ou lombofaixas; N2 - Estacionamento e entorno dos prédios conectados e acessíveis; N3 - Implantação de espaços para trânsito seguro de bicicletas e instalação de Bicicletários; N4 - Mobiliário urbano acessível (paradas de ônibus, etc.).			
Objetivo Estratégico: 2 - Promover a inclusão social, o desenvolvimento econômico sustentável, a memória cultural, a produção artística e o bem-estar para todos.			
Políticas Institucionais: Educação Flexível/Acessibilidade		Responsável pelo Projeto: Proinfra: CPP/DP	
METAS 2021-2025			

Quadro 136 - Mobilidade nos Campi (Cont.)

Meta(s) 2021	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2021	
M2 - Implantação do Nível 2	3,84 %	R\$204.500,00	
Meta(s) 2022	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2022	
M1 - Implantação do Nível 1	31,03 %	R\$19.800,00	R\$1.704.800,00
M2 - Implantação do Nível 2	31,63 %	R\$1.685.000,00	
Meta(s) 2023	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2023	
M1 - Implantação do Nível 1	34,48 %	R\$22.000,00	R\$2.010.700,00
M2 - Implantação do Nível 2	36,47 %	R\$1.942.500,00	
M3 - Implantação do Nível 3	33,33 %	R\$16.200,00	
M4 - Implantação do Nível 4	32,26 %	R\$30.000,00	
Meta(s) 2024	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2024	
M1 - Implantação do Nível 1	34,48 %	R\$22.000,00	R\$1.503.200,00
M2 - Implantação do Nível 2	26,94 %	R\$1.435.000,00	
M3 - Implantação do Nível 3	33,33 %	R\$16.200,00	
M4 - Implantação do Nível 4	67,74 %	R\$30.000,00	
Meta(s) 2025	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2025	
M2 - Implantação do Nível 2	1,13 %	R\$60.000,00	R\$76.200,00
M3 - Implantação do Nível 3	33,33 %	R\$16.200,00	
Estimativa Orçamentária Total do Projeto		R\$5.499.400,00	

Quadro 137 - Resumo dos Projetos Estratégicos

IT	PROJETO	Responsável	Período	Orçamentos
1	Uema Acessível	Proinfra: CPP/DP	2021/2025	R\$3.600.000,00
2	Identificação Visual e Sinalização Acessível	Proinfra: CPP/DP	2022/2023	R\$229.950,00
3	Mobilidade nos Campi	Proinfra CPP/DP	2021/2025	R\$5.499.400,00
Estimativa Orçamentária Total dos Projetos				R\$9.329.350,00

Quadro 138 - Resumo Anual

IT	PROJETO	2021	2022	2023	2024	2025
1	Uema Acessível	104.000,00	889.000,00	889.000,00	850.000,00	868.000,00
2	Identificação Visual e Sinalização Acessível	-	197.300,00	32.650,00	-	-
3	Mobilidade nos Campi	204.500,00	1.704.800,00	2.010.700,00	1.503.200,00	76.200,00
TOTAL ANUAL (R\$)		R\$308.500,00	R\$2.791.100,00	R\$2.932.350,00	R\$2.353.200,00	R\$944.200,00

8.4 PLANO DE PROMOÇÃO DA SUSTENTABILIDADE

8.4.1 Descrição

Este plano tem como objetivo adotar ações por meio de projetos que promovam a sustentabilidade, desde a gestão dos resíduos e a economia de recursos até a criação de espaços saudáveis, viáveis economicamente e sensíveis às necessidades sociais. Para a criação de um projeto sustentável, é necessário que haja um equilíbrio entre os três pilares fundamentais: social, ambiental e tecnológico.

O desenvolvimento sustentável, de acordo com a Comissão Brundtland em 1987, define-se como aquele que satisfaz as necessidades do presente sem comprometer a capacidade das futuras gerações de satisfazer suas próprias necessidades. Do ponto de vista de infraestrutura, dá-se a definição de projeto sustentável como a criação de espaços eficientes do ponto de vista energético, saudáveis, confortáveis, de uso flexível e projetados para terem uma longa vida útil. É esperado que sejam utilizadas técnicas de construção sustentáveis, com eficiência nos recursos e uso de materiais duráveis e produzidos

de forma consciente.

Além disso, a sustentabilidade relaciona-se com as áreas verdes, especialmente em regiões tropicais, como o Maranhão. Em cidades com temperaturas mais elevadas, o plantio de árvores junto às edificações proporciona zonas de sombreamento, direciona as correntes naturais de ar e reduz, dessa forma, o uso de aparelhos de ar-condicionado.

Esta IES atua por meio da Superintendência de Gestão Ambiental AGA/UEMA e em consonância com a Assessoria Especializada na Articulação dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável, com a meta de desenvolver um Sistema de Gestão Ambiental que envolva todos os segmentos da Universidade. Neste âmbito são praticadas campanhas relacionadas à gestão dos resíduos e economia de recursos hídricos e energéticos, a fim de reduzir o impacto ambiental desta Instituição.

8.4.2 Diagnóstico

Para o diagnóstico dos níveis de implementação de práticas sustentáveis e a proposição de projetos estratégicos relacionados às ações de infraestrutura, foram utilizados critérios baseados em instituições de avaliação conceituadas sobre as práticas de sustentabilidade. Foram analisados manuais e diretrizes do PBE Edifica (Programa Brasileiro de Etiquetagem de Edificações), PROCEL Edifica (Programa Nacional de Eficiência Energética em Edificações), AQUA e LEED (*Leadership in Energy and Environmental Design*).

Dessa forma, destacam-se como principais necessidades intervenções de projetos e ações de infraestrutura, os seguintes itens: (i) eficiência nos circuitos elétricos com mudanças relevantes nos sistemas de iluminação; (ii) eficiência dos sistemas de condicionamento de ar; (iii) gestão do uso da água; (iv) gestão de resíduos; (v) implantação de sistemas construtivos com fachadas eficientes e materiais sustentáveis.

Gestão Sustentável de Resíduos

Quadro 139 - Gestão Sustentável de Resíduos

TÍTULO:	Gestão Sustentável de Resíduos		ODS 4, 6, 7 e 12
<p>Escopo do Projeto: O projeto consiste na implantação de Níveis de Intervenções, tais como: N1 - Melhoria e aperfeiçoamento da gestão implantada atualmente como por exemplo, armazenamento adequado de resíduo comum dentro dos prédios, resíduo químico e biológico, compostagem de biomassa e resíduos orgânicos; N2 -Melhoria e aperfeiçoamento da gestão parcialmente implantada atualmente como por exemplo, lâmpadas usadas e resíduos de construção civil; N3 - Melhoria e aperfeiçoamento da gestão não implantada como por exemplo, coleta seletiva de resíduos sólidos comuns nos prédios – papel, metal, plástico vidro; coleta de pilhas e baterias, equipamentos eletroeletrônicos, construção de abrigo para resíduos sólidos nos campi do continente e nos prédios da capital.</p>			
Objetivo Estratégico: 9 - Aprimorar as práticas de sustentabilidade no âmbito interno			
Políticas Institucionais: Sustentabilidade		Responsável pelo Projeto: Proinfra, SGA, CSOP/DLJ	
METAS 2021-2025			
Meta(s) 2021	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2021	
M1 - Implantação do Nível 1	12,34 %	R\$190.654,56	R\$380.654,56
M2 - Implantação do Nível 2	6,67 %	R\$190.000,00	
Meta(s) 2022	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2022	
M1 - Implantação do Nível 1	21,91 %	R\$338.500,11	R\$778.500,11
M2 - Implantação do Nível 2	26,67 %	R\$230.000,00	
M3 - Implantação do Nível 3	30,00 %	R\$210.000,00	
Meta(s) 2023	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2023	
M1 - Implantação do Nível 1	21,91 %	R\$ 338.500,11	R\$848.500,11
M2 - Implantação do Nível 2	26,67 %	R\$ 270.000,00	
M3 - Implantação do Nível 3	30,00 %	R\$ 240.000,00	
Meta(s) 2024	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2024	
M1 - Implantação do Nível 1	21,91 %	R\$ 338.500,11	R\$898.500,11
M2 - Implantação do Nível 2	20,00 %	R\$ 300.000,00	
M3 - Implantação do Nível 3	20,00 %	R\$ 260.000,00	
Meta(s) 2025	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2025	
M1 - Implantação do Nível 1	21,91 %	R\$ 338.500,11	R\$948.500,11
M2 - Implantação do Nível 2	20,00 %	R\$ 330.000,00	
M3 - Implantação do Nível 3	20,00 %	R\$ 280.000,00	
Estimativa Orçamentária Total do Projeto		R\$3.854.665,00	

Revitalização Paisagística

Quadro 140 - Revitalização Paisagística

TÍTULO:		Revitalização Paisagística		ODS 4 e 11
<p>Escopo do Projeto: O projeto consiste na implantação de Níveis de Intervenções, tais como: N1 - Etapa 1 - Plano de plantio e recuperação da cobertura vegetal das áreas livres dos Campi da Uema; N2 - Etapa 2 - Plano de plantio e recuperação da cobertura vegetal das áreas livres dos Campi da Uema.</p>				
<p>Objetivo Estratégico: 2 - Promover a inclusão social, o desenvolvimento econômico sustentável, a memória cultural, a produção artística e o bem-estar para todos; 8 - Melhorar a qualificação da Uema nas avaliações externas; 15 - Adaptar a infraestrutura física e tecnológica às necessidades acadêmicas e administrativas, privilegiando a inclusão, inovação, a sustentabilidade e a educação flexível.</p>				
Políticas Institucionais: Sustentabilidade			Responsável pelo Projeto: Proinfra: CSOP / DLJ	
METAS 2021-2025				
Meta(s) 2021	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2021		
Meta(s) 2022	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2022		
M2 - Implantação do Nível 2	26,92 %	R\$63.000,00	R\$63.000,00	
Meta(s) 2023	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2023		
M1 - Implantação do Nível 1	100,00 %	R\$34.528,00	R\$97.528,00	
M2 - Implantação do Nível 2	26,92 %	R\$63.000,00		
Meta(s) 2024	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2024		
M2 - Implantação do Nível 2	26,92 %	R\$63.000,00	R\$63.000,00	
Meta(s) 2025	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2025		
M2 - Implantação do Nível 2	19,23 %	R\$45.000,00	R\$45.000,00	
Estimativa Orçamentária Total do Projeto		R\$268.528,00		

Requalificação de Instalações Hidrossanitárias

Quadro 141 - Requalificação de Instalações Hidrossanitárias

TÍTULO:		Requalificação de Instalações Hidrossanitárias		ODS 4 e 6
<p>Escopo do Projeto: O projeto consiste na implantação de Níveis de Intervenções, tais como: N1 - Utilização de torneiras que proporcionam economicidade de água; N2 - Adequação do sistema de tratamento de esgoto de algumas unidades que necessitem; N3 - Adequação das instalações hidráulicas e sanitárias, visando economia de água, com hidrômetros individuais por edificação.</p>				
<p>Objetivo Estratégico: 15 - Adaptar a infraestrutura física e tecnológica às necessidades acadêmicas e administrativas, privilegiando a inclusão, inovação, a sustentabilidade e a educação flexível.</p>				
Políticas Institucionais: Sustentabilidade			Responsável pelo Projeto: Proinfra: CMOB / CPP	
METAS 2021-2025				
Meta(s) 2021	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2021		
M1 - Implantação do Nível 1	19,75 %	R\$329.120,00	R\$344.120,00	
M3 - Implantação do Nível 3	11,11 %	R\$15.000,00		
Meta(s) 2022	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2022		
M1 - Implantação do Nível 1	19,75 %	R\$329.120,00	R\$479.120,00	
M2 - Implantação do Nível 2	26,67 %	R\$120.000,00		
M3 - Implantação do Nível 3	22,22 %	R\$30.000,00		
Meta(s) 2023	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2023		
M1 - Implantação do Nível 1	19,75 %	R\$329.120,00	R479.120,00	
M2 - Implantação do Nível 2	26,67 %	R\$120.000,00		
M3 - Implantação do Nível 3	22,22 %	R\$30.000,00		
Meta(s) 2024	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2024		
M1 - Implantação do Nível 1	19,75 %	R\$329.120,00	R\$449.120,00	
M2 - Implantação do Nível 2	20,00 %	R\$90.000,00		
M3 - Implantação do Nível 3	22,22 %	R\$30.000,00		
Meta(s) 2025	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2025		
M1- Implantação do Nível 1	20,99 %	R\$349.690,00	R\$449.690,00	
M2- Implantação do Nível 2	26,67 %	R\$120.000,00		
M3- Implantação do Nível 3	22,22 %	R\$30.000,00		
Estimativa Orçamentária Total do Projeto		R\$2.201.170,00		

Requalificação das Instalações Elétricas

Quadro 142 - Requalificação das Instalações Elétricas

TÍTULO:		Requalificação das Instalações Elétricas		ODS 4 e 7
Escopo do Projeto: O projeto consiste na implantação de Níveis de Intervenções, tais como: N1 - Substituição da Iluminação Predial por Lâmpada LED; N2 - Readequação das Instalações Elétricas prediais com instalação de medidor individual.				
Objetivo Estratégico: 15 - Adaptar a infraestrutura física e tecnológica às necessidades acadêmicas e administrativas, privilegiando a inclusão, inovação, a sustentabilidade e a educação flexível.				
Políticas Institucionais: Sustentabilidade			Responsável pelo Projeto: Proinfra: CMOB/CPP	
METAS 2021-2025				
Meta(s) 2021	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2021		
M1 - Implantação do Nível 1	20,00 %	R\$10.000,00	R\$10.000,00	
Meta(s) 2022	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2022		
M1 - Implantação do Nível 1	20,00 %	R\$20.000,00	R\$420.000,00	
M2 - Implantação do Nível 2	25,00 %	R\$400.000,00		
Meta(s) 2023	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2023		
M1 - Implantação do Nível 1	20,00 %	R\$20.000,00	R\$420.000,00	
M2 - Implantação do Nível 2	25,00 %	R\$400.000,00		
Meta(s) 2024	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2024		
M1 - Implantação do Nível 1	20,00 %	R\$20.000,00	R\$420.000,00	
M2 - Implantação do Nível 2	25,00 %	R\$400.000,00		
Meta(s) 2025	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2025		
M1 - Implantação do Nível 1	20,00 %	R\$20.000,00	R\$420.000,00	
M2 - Implantação do Nível 2	25,00 %	R\$400.000,00		
Estimativa Orçamentária Total do Projeto		R\$1.690.000,00		

Instalação e Mudança de Regimes de Operação de Grupo Motor-Gerador

Quadro 143 - Instalação e Mudança de Regimes de Operação de Grupo Motor-Gerador

TÍTULO:		Instalação e Mudança de Regimes de Operação de Grupo Motor-Gerador		ODS 4
Escopo do Projeto: O projeto consiste na implantação de Níveis de Intervenções, tais como: N1 - Aquisição de novos grupos / Instalação dos geradores adquiridos				
Objetivo Estratégico: 15 - Adaptar a infraestrutura física e tecnológica às necessidades acadêmicas e administrativas, privilegiando a inclusão, inovação, a sustentabilidade e a educação flexível.				
Políticas Institucionais: Sustentabilidade			Responsável pelo Projeto: Proinfra: CMOB/CPP	
METAS 2021-2025				
Meta(s) 2021	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2021		
Meta(s) 2022	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2022		
M1 - Implantação do Nível 1	33,33 %	R\$ 400.000,00	R\$400.000,00	
Meta(s) 2023	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2023		
M1 - Implantação do Nível 1	16,67 %	R\$ 200.000,00	R\$200.000,00	
Meta(s) 2024	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2024		
M1 - Implantação do Nível 1	16,67 %	R\$ 200.000,00	R\$200.000,00	
Meta(s) 2025	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2025		
M1 - Implantação do Nível 1	33,33 %	R\$ 400.000,00	R\$400.000,00	
Estimativa Orçamentária Total do Projeto		R\$1.200.000,00		

Implementação de Sistema de Energia Solar

Quadro 144 - Implementação de Sistema de Energia Solar

TÍTULO:		Implementação de Sistema de Energia Solar		ODS 4 e 7
Escopo do Projeto: O projeto consiste na implantação de Níveis de Intervenções, tais como: N1 - Implantação de posteamento fotovoltaicos com luminárias LED; N2 - Execução dos Sistemas de Energia Solar Fotovoltaico.				
Objetivo Estratégico: 15 - Adaptar a infraestrutura física e tecnológica às necessidades acadêmicas e administrativas, privilegiando a inclusão, inovação, a sustentabilidade e a educação flexível; 7 - Fomentar a inovação e o empreendedorismo				
Políticas Institucionais: Sustentabilidade/Inovação			Responsável pelo Projeto: Proinfra, CCT, SGA, CMOB/CPP	
METAS 2021-2025				
Meta(s) 2021	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2021		
Meta(s) 2022	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2022		
M1 - Implantação do Nível 1	25,00 %	R\$300.000,00	R\$ 300.000,00	
Meta(s) 2023	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2023		
M1 - Implantação do Nível 1	25,00 %	R\$300.000,00	R\$ 300.000,00	
Meta(s) 2024	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2024		
M1 - Implantação do Nível 1	25,00 %	R\$300.000,00	R\$450.000,00	
M2 - Implantação do Nível 2	50,00 %	R\$150.000,00		
Meta(s) 2025	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2025		
M1 - Implantação do Nível 1	25,00 %	R\$300.000,00	R\$450.000,00	
M2 - Implantação do Nível 2	50,00 %	R\$150.000,00		
Estimativa Orçamentária Total do Projeto		R\$1.500.000,00		

Reuso de Água

Quadro 145 - Reúso de Água

TÍTULO:		Reuso de Água		ODS 4 e 6
<p>Escopo do Projeto: O projeto consiste na implantação de Níveis de Intervenções, tais como: N1 - Instalação de sistema de captação, armazenamento e distribuição de água oriunda de dispositivos como aparelhos de ar-condicionado, para usos específicos; N2 - Promover a captação, armazenamento e reutilização de água pluvial oriunda de grandes panos de telhado para fins específicos</p>				
<p>Objetivo Estratégico: 15 - Adaptar a infraestrutura física e tecnológica às necessidades acadêmicas e administrativas, privilegiando a inclusão, inovação, a sustentabilidade e a educação flexível; 7 - Fomentar a inovação e o empreendedorismo</p>				
Políticas Institucionais: Sustentabilidade/Inovação			Responsável pelo Projeto: Proinfra: CMOB/ CPP	
METAS 2021-2025				
Meta(s) 2021	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2021		
Meta(s) 2022	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2022		
M1 - Implantação do Nível 1	25,00%	R\$60.000,00	R\$230.000,00	
M2 - Implantação do Nível 2	25,00%	R\$170.000,00		
Meta(s) 2023	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2023		
M1 - Implantação do Nível 1	25,00%	R\$60.000,00	R\$230.000,00	
M2 - Implantação do Nível 2	25,00%	R\$170.000,00		
Meta(s) 2024	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2024		
M1 - Implantação do Nível 1	25,00%	R\$60.000,00	R\$230.000,00	
M2 - Implantação do Nível 2	25,00%	R\$170.000,00		
Meta(s) 2025	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2025		
M1 - Implantação do Nível 1	25,00%	R\$60.000,00	R\$230.000,00	
M2 - Implantação do Nível 2	25,00%	R\$170.000,00		
Estimativa Orçamentária Total do Projeto		R\$920.000,00		

Melhoria e Substituição de Aparelhos de Climatização e Refrigeração

Quadro 146 - Melhoria e Substituição de Aparelhos de Climatização e Refrigeração

TÍTULO:		Melhoria e Substituição de Aparelhos de Climatização e Refrigeração		ODS 4
<p>Escopo do Projeto: O projeto consiste na implantação de Níveis de Intervenções, tais como: N1 - Implantação do PMOC e melhorias na manutenção dos equipamentos de climatização e refrigeração; N2 - Aquisição de novos aparelhos de climatização e refrigeração; N3 - Instalação e substituição de aparelhos de climatização e refrigeração.</p>				
<p>Objetivo Estratégico: 2 - Promover a inclusão social, o desenvolvimento econômico sustentável, a memória cultural, a produção artística e o bem-estar para todos; 8 - Melhorar a qualificação da Uema nas avaliações externas; 15 - Adaptar a infraestrutura física e tecnológica às necessidades acadêmicas e administrativas, privilegiando a inclusão, inovação, a sustentabilidade e a educação flexível.</p>				
Políticas Institucionais: Sustentabilidade			Responsável pelo Projeto: Proinfra: CMOB/CPP	
METAS 2021-2025				
Meta(s) 2021	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2021		
M1 - Implantação do Nível 1	4,31%	R\$30.000,00	R\$145.000,00	
M2 - Implantação do Nível 2	8,62%	R\$100.000,00		
M3 - Implantação do Nível 3	8,62%	R\$15.000,00		
Meta(s) 2022	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2022		
M1 - Implantação do Nível 1	23,69%	R\$165.000,00	R\$429.500,00	
M2 - Implantação do Nível 2	19,83%	R\$230.000,00		
M3 - Implantação do Nível 3	19,83%	R\$34.500,00		
Meta(s) 2023	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2023		
M1 - Implantação do Nível 1	23,69%	R\$165.000,00	R\$429.500,00	
M2 - Implantação do Nível 2	19,83%	R\$230.000,00		
M3 - Implantação do Nível 3	19,83%	R\$34.500,00		
Meta(s) 2024	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2024		
M1 - Implantação do Nível 1	24,16%	R\$168.300,00	R 490.300,00	
M2 - Implantação do Nível 2	24,14%	R\$280.000,00		
M3 - Implantação do Nível 3	24,14%	R\$ 42.000,00		
Meta(s) 2025	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2025		
M1 - Implantação do Nível 1	24,16%	R\$168.300,00	R\$536.300,00	
M2 - Implantação do Nível 2	27,59%	R\$320.000,00		
M3 - Implantação do Nível 3	27,59%	R\$48.000,00		
Estimativa Orçamentária Total do Projeto		R\$2.030.600,00		

Iluminação Pública Sustentável

Quadro 147 - Iluminação Pública Sustentável

TÍTULO:		Iluminação Pública Sustentável		ODS 4 e 7
Escopo do Projeto: O projeto consiste na implantação de Níveis de Intervenções, tais como: N1 - Mudança de Postes; N2 - Mudança da distribuição da rede de baixa tensão; N3 - Mudança da posição das subestações aéreas; N4 - Implantação de novas luminárias de LED.				
Objetivo Estratégico: 15 - Adaptar a infraestrutura física e tecnológica às necessidades acadêmicas e administrativas, privilegiando a inclusão, inovação, a sustentabilidade e a educação flexível.				
Políticas Institucionais: Sustentabilidade/Educação Flexível			Responsável pelo Projeto: Proinfra: CPP/CMOB/DMAN	
METAS 2021-2025				
Meta(s) 2021	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2021		
Meta(s) 2022	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2022		
M1 - Implantação do Nível 1	11,11%	R\$15.000,00	R\$48.205.969,50	
M2 - Implantação do Nível 2	44,44%	R\$18.000,00		
M3 - Implantação do Nível 3	40,00%	R\$40.000,00		
M4 - Implantação do Nível 4	36,36%	R\$400.000,00		
Meta(s) 2023	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2023		
M1 - Implantação do Nível 1	44,44%	R\$40.000,00	R\$45.475.969,50	
M2 - Implantação do Nível 2	22,22%	R\$72.000,00		
M3 - Implantação do Nível 3	20,00%	R\$100.000,00		
M4 - Implantação do Nível 4	18,18%	R\$200.000,00		
Meta(s) 2024	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2024		
M1 - Implantação do Nível 1	22,22%	R\$40.000,00	R\$46.155.969,50	
M2 - Implantação do Nível 2	22,22%	R\$72.000,00		
M3 - Implantação do Nível 3	20,00%	R\$100.000,00		
M4 - Implantação do Nível 4	27,27%	R\$300.000,00		
Meta(s) 2025	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2025		
M1 - Implantação do Nível 1	22,22%	R\$25.000,00	R\$26.605.969,50	
M2 - Implantação do Nível 2	11,11%	R\$45.000,00		
M3 - Implantação do Nível 3	20,00%	R\$100.000,00		
M4 - Implantação do Nível 4	18,18%	R\$200.000,00		
Estimativa Orçamentária Total do Projeto		R\$1.767.000,00		

Quadro 148 - Resumo dos Projetos Estratégicos

IT	PROJETO	Responsável	Período	Orçamentos
1	Gestão Sustentável de Resíduos	Proinfra:CSOP/DLJ	2021/2025	R\$3.854.665,00
2	Revitalização Paisagística	Proinfra:CSOP/DLJ	2021/2025	R\$268.528,00
3	Requalificação de Instalações Hidrossanitárias	Proinfra A: CMOB/ CPP	2021/2025	R\$2.201.170,00
4	Requalificação das Instalações Elétricas	Proinfra: CMOB/ CPP	2021/2025	R\$1.690.000,00
5	Instalação e Mudança de Regimes de Operação de Grupo Motor- Gerador	Proinfra: CMOB/ CPP	2021/2025	R\$1.200.000,00
6	Estudo e Implementação de Sistema de Energia Solar	Proinfra: CMOB/ CPP	2024/2025	R\$300.000,00
7	Reuso de Água	Proinfra: CMOB/ CPP	2022/2025	R\$920.000,00
8	Melhoria e Substituição de Aparelhos de Climatização e Refrigeração	Proinfra: CMOB/ CPP	2021/2025	R\$2.030.600,00
9	Iluminação Pública Sustentável	Proinfra: CPP/CMOB/DMAN	2021/2025	R\$1.767.000,00
Estimativa Orçamentária Total dos Projetos				R\$14.231.963,00

Quadro 149 - Resumo Anual

IT	PROJETO	2021	2022	2023	2024	2025
1	Gestão Sustentável de Resíduos	R\$380.654,56	R\$778.500,11	R\$848.500,11	R\$898.500,11	R\$948.500,11
2	Revitalização Paisagística	-	R\$63.000,00	R\$97.528,00	R\$63.000,00	R\$45.000,00
3	Requalificação de Instalações Hidrossanitárias	R\$344.120,00	R\$479.120,00	R\$479.120,00	R\$449.120,00	R\$449.690,00
4	Requalificação das Instalações Elétricas	R\$10.000,00	R\$420.000,00	R\$420.000,00	R\$420.000,00	R\$420.000,00
5	Instalação e Mudança de Regimes de Operação de Grupo Motor- Gerador	-	R\$400.000,00	R\$200.000,00	R\$200.000,00	R\$400.000,00
6	Estudo e Implementação de Sistema de Energia Solar	-	-	-	R\$150.000,00	R\$150.000,00
7	Reuso de Água	-	R\$230.000,00	R\$230.000,00	R\$230.000,00	R\$230.000,00
8	Melhoria e Substituição de Aparelhos de Climatização e Refrigeração	145.000,00	R\$429.500,00	R\$429.500,00	R\$490.300,00	R\$536.300,00
9	Iluminação Pública Sustentável	-	R\$473.000,00	R\$412.000,00	R\$512.000,00	R\$370.000,00
TOTAL ANUAL (R\$)		R\$879.774,56	R\$2.800.120,11	R\$2.704.648,11	R\$2.900.920,11	R\$3.179.490,11

8.5 PLANO DE GESTÃO DA MANUTENÇÃO DA INFRAESTRUTURA E INSTALAÇÕES

8.5.1 Descrição

Este plano tem como objetivo enfatizar projetos de ações preventivas, que possam garantir melhor suporte para a manutenção da infraestrutura e instalações desta Instituição. Para isso, propõe-se atuar de forma sistemática sobre problemas já levantados nas edificações e nas áreas livres dos campi, proporcionando maior qualidade à comunidade acadêmica.

A atuação sobre o planejamento da manutenção prevê serviços rotineiros, desempenhados de forma proativa e coordenada. Deve ser realizado por meio de empresas contratadas para exercer as atividades com mão de obra habilitada sob acompanhamento dos setores responsáveis da Pró-Reitoria de Infraestrutura. As atividades relacionadas a este item compreendem a conservação e manutenção de edificações e instalações, principalmente no que se referem a projetos de reestruturação de telhados, sistemas elétricos e sistemas prediais de controle e combate a incêndio.

É importante frisar que as ações decorrentes deste plano também têm foco nas necessidades de melhoria de itens pontuados nas avaliações internas e externas que sejam relacionados à infraestrutura da Universidade. Foram elencados projetos estratégicos para este PDI com a finalidade de sanar problemas crônicos, bem como adotar medidas de prevenção, buscando a melhoria constante nos serviços prestados.

O acervo predial desta Instituição é monitorado pela Coordenação de Manutenção de Obras e Mobiliários, que é vinculada à Pró-Reitoria de Infraestrutura. Em 2021, este acervo físico conta com o total de 83 edificações, localizadas da seguinte forma: 55 unidades dentro do Campus Paulo VI, 02 unidades (em funcionamento) no centro da cidade de São Luís e 26 unidades distribuídas nos 19 campi do interior do Estado.

8.5.2 Diagnóstico

Por meio da atuação da manutenção existente, foi considerada a necessidade de melhoria na gestão com rotinas mais eficazes de manutenção corretiva e

Grande parte das instalações nas cidades do interior utiliza-se de edificações antigas projetadas para outros fins, como escolas de ensino fundamental e médio. Para o uso desta Instituição foram feitas adaptações, porém ainda apresentam deficiências que exigem uma forte atuação da manutenção corretiva emergencial.

Ao longo dos últimos anos foi possível identificar: (i) os principais tipos de problemas de infraestrutura; (ii) quais deles ocorrem com maior frequência; (iii) quais prédios apresentam cada um dos problemas identificados.

Na análise das demandas ocorridas e registradas foram observados índices elevados de problemas nas coberturas e instalações elétricas das edificações, o que direcionou para a elaboração de projetos de cunho preventivo no tocante aos pontos de maior impacto e relevância.

Em 2021, a Universidade atua através de cobertura contratual com empresas de manutenção em todas as suas unidades, distribuídas em 12 lotes.

Com base no sistema de manutenção implementado é possível avaliar que há necessidade de melhoria na gestão com rotinas mais eficazes de manutenção corretiva e a implementação de projetos estratégicos que atuem na prevenção de problemas relacionados à infraestrutura e instalações da Instituição.

Atualmente a Universidade tem cobertura contratual com empresas de manutenção em todas as suas unidades, distribuídas em 12 lotes, conforme ilustra o mapa. Ao longo dos últimos anos foi possível mapear: (i) os principais tipos de problemas de infraestrutura; (ii) quais deles ocorrem com maior frequência; (iii) quais prédios apresentam esses problemas.

a implementação de projetos estratégicos que atuem na prevenção de problemas relacionados à infraestrutura e instalações da Instituição.

Foram elencados projetos estratégicos para este PDI com o objetivo de sanar problemas crônicos, bem como adotar medidas de prevenção, buscando a melhoria constante nos serviços prestados.

Na análise das demandas ocorridas e registradas foram observados índices elevados de problemas nas coberturas e instalações elétricas das edificações, o que direcionou para a elaboração de projetos de cunho preventivo no tocante aos pontos de maior impacto e relevância.

No referido plano de gestão da manutenção é proposta uma atuação coordenada e proativa dos contratos existentes. O foco está direcionado para melhoria do fluxo das atividades desenvolvidas e com projeções de expansão conforme sua execução. Os serviços de manutenção são acompanhados para que sejam realizados por profissionais devidamente habilitados, por meio de exigências impostas às empresas

especializadas e capacitadas para exercer tal função.

Quanto à questão preventiva, pelo fato de muitos destes problemas terem certa complexidade para serem solucionados, a aplicabilidade dos projetos estratégicos está prevista mediante elaboração de projetos de arquitetura e/ou complementares e a sua previsão de implantação é dentro dos cinco anos deste PDI. As atividades relacionadas ao plano compreendem a conservação e manutenção de edificações e instalações, principalmente no que se refere a projetos de reestruturação de telhados, sistemas elétricos e sistemas de combate a incêndio.

Importante frisar que as ações decorrentes deste plano também têm foco nas necessidades de melhoria de itens pontuados nas avaliações internas e externas, relacionados à infraestrutura da Universidade, quanto ao conforto e segurança dos usuários.

8.5.3 Projetos Estratégicos

Reestruturação de telhados

Quadro 150 - Reestruturação de telhados

TÍTULO:		Reestruturação de telhados		ODS 4
Escopo do Projeto: O projeto consiste na implantação de Níveis de Intervenções, tais como: N1 - Reestruturação de coberturas de comprometimento mais simplificado (Substituição de telhas, madeiramento, peças danificadas, sistema de drenagem pluvial; N2 - Readequação e reestruturação de coberturas com problemas crônicos e mais complexos (correção dos elementos construtivos deficientes).				
Objetivo Estratégico: 15 - Adaptar a infraestrutura física e tecnológica às necessidades acadêmicas e administrativas, privilegiando a inclusão, inovação, a sustentabilidade e a educação flexível.				
Políticas Institucionais: Sustentabilidade/Educação Flexível			Responsável pelo Projeto: Proinfra: CPP/CMOB/DMAN	
METAS 2021-2025				
Meta(s) 2021	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2021		
M2 - Implantação do Nível 2	12,50 %	R\$ 143.000,00	R\$143.000,00	
Meta(s) 2022	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2022		
M1 - Implantação do Nível 1	37,50 %	R\$ 316.800,00	R\$602.800,00	
M2 - Implantação do Nível 2	25,00 %	R\$ 286.000,00		
Meta(s) 2023	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2023		
M1 - Implantação do Nível 1	12,50 %	R\$ 105.600,00	R\$391.600,00	
M2 - Implantação do Nível 2	25,00 %	R\$ 286.000,00		
Meta(s) 2024	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2024		
M1 - Implantação do Nível 1	25,00 %	R\$ 211.200,00	R\$354.200,00	
M2 - Implantação do Nível 2	12,50 %	R\$ 143.000,00		
Meta(s) 2025	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2025		
M1 - Implantação do Nível 1	25,00 %	R\$ 211.200,00	R\$497.200,00	
M2 - Implantação do Nível 2	25,00 %	R\$ 286.000,00		
Estimativa Orçamentária Total do Projeto		R\$1.988.800,00		

Preventivo Contra Incêndio

Quadro 151 - Preventivo Contra Incêndio

TÍTULO:		Preventivo Contra Incêndio		ODS 4 e 7
<p>Escopo do Projeto: O projeto consiste na implantação de Níveis de Intervenções, tais como: N1 - Manutenção e substituição de extintores existentes, com sinalização; N2 - Instalação de novos extintores/Manutenção dos Hidrantes existentes em funcionamento; N3 - Reativação e adequação do Sistema de combate a Incêndio que estão inativos.</p>				
<p>Objetivo Estratégico: 15 - Adaptar a infraestrutura física e tecnológica às necessidades acadêmicas e administrativas, privilegiando a inclusão, inovação, a sustentabilidade e a educação flexível.</p>				
Políticas Institucionais: Sustentabilidade/Educação Flexível			Responsável pelo Projeto: Proinfra: CPP/CMOB/DMAN	
METAS 2021-2025				
Meta(s) 2021	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2021		
M1 - Implantação do Nível 1	45,68 %	R\$35.890,00	R\$46.560,00	
M2 - Implantação do Nível 2	13,58 %	R\$10.670,00		
Meta(s) 2022	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2022		
M1 - Implantação do Nível 1	13,58 %	R\$10.670,00	R\$61.560,00	
M2 - Implantação do Nível 2	45,68 %	R\$35.890,00		
M3 - Implantação do Nível 3	25,00 %	R\$15.000,00		
Meta(s) 2023	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2023		
M1 - Implantação do Nível 1	13,58 %	R\$10.670,00	R\$41.340,00	
M2 - Implantação do Nível 2	13,58 %	R\$10.670,00		
M3 - Implantação do Nível 3	25,00 %	R\$20.000,00		
Meta(s) 2024	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2024		
M1 - Implantação do Nível 1	13,58 %	R\$10.670,00	R\$46.340,00	
M2 - Implantação do Nível 2	13,58 %	R\$10.670,00		
M3 - Implantação do Nível 3	25,00 %	R\$25.000,00		
Meta(s) 2025	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2025		
M1 - Implantação do Nível 1	13,58 %	R\$10.670,00	R\$46.340,00	
M2 - Implantação do Nível 2	13,58 %	R\$10.670,00		
M3 - Implantação do Nível 3	25,00 %	R\$25.000,00		
Estimativa Orçamentária Total do Projeto		R\$242.140,00		

Reestruturação de Instalações Elétricas Comprometidas

Quadro 152 - Reestruturação de Instalações Elétricas Comprometidas

TÍTULO:		Reestruturação de Instalações Elétricas Comprometidas		ODS 4
<p>Escopo do Projeto: O projeto consiste na implantação da seguinte intervenção: Reestruturação das instalações com maior grau de comprometimento que possam inclusive ser suscetíveis a incêndio, com a substituição de toda a rede antiga. Aplicação dos níveis N1 - Substituição dos Quadros de distribuição; N2 - Substituição dos circuitos da rede de baixa tensão da edificação; N3 - Substituição dos dispositivos e componentes elétricos.</p>				
<p>Objetivo Estratégico: 15 - Adaptar a infraestrutura física e tecnológica às necessidades acadêmicas e administrativas, privilegiando a inclusão, inovação, a sustentabilidade e a educação flexível.</p>				
Políticas Institucionais: Sustentabilidade/Educação Flexível			Responsável pelo Projeto: Proinfra: CPP/CMOB/DMAN	
METAS 2021-2025				
Meta(s) 2021	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2021		
Meta(s) 2022	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2022		
M1 - Implantação do Nível 1	25,00%	R\$100.000,00	R\$960.000,00	
M2 - Implantação do Nível 2	25,00%	R\$800.000,00		
M3 - Implantação do Nível 3	25,00%	R\$60.000,00		
Meta(s) 2023	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2023		
M1- Implantação do Nível 1	25,00%	R\$100.000,00	R\$960.000,00	
M2- Implantação do Nível 2	25,00%	R\$800.000,00		
M3- Implantação do Nível 3	25,00%	R\$60.000,00		
Meta(s) 2024	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2024		
M1- Implantação do Nível 1	25,00%	R\$100.000,00	R\$960.000,00	
M2- Implantação do Nível 2	25,00%	R\$800.000,00		
M3- Implantação do Nível 3	25,00%	R\$60.000,00		
Meta(s) 2025	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2025		
M1- Implantação do Nível 1	25,00%	R\$100.000,00	R\$960.000,00	
M2- Implantação do Nível 2	25,00%	R\$800.000,00		
M3- Implantação do Nível 3	25,00%	R\$60.000,00		
Estimativa Orçamentária Total do Projeto		R\$3.840.000,00		

Manutenção Continuada dos Campi

Quadro 153 - Manutenção Continuada dos Campi

TÍTULO:	Manutenção Continuada dos Campi	ODS 4 e 7
<p>Escopo do Projeto: O projeto consiste no gerenciamento dos contratos vigentes de manutenção dos Campi. A maioria deles tem natureza continuada e precisam constantemente da observação sobre necessidade de prorrogações ou novas contratações para que não haja interrupção do serviço. Fazem parte desse projeto manutenções prediais, abastecimento de água, energia e outros afins.</p>		
<p>Objetivo Estratégico: 15 - Adaptar a infraestrutura física e tecnológica às necessidades acadêmicas e administrativas, privilegiando a inclusão, inovação, a sustentabilidade e a educação flexível.</p>		
<p>Políticas Institucionais: Sustentabilidade/Educação Flexível</p>		<p>Responsável pelo Projeto: Proinfra: CPP/CMOB/DMAN</p>
METAS 2021-2025		
Meta(s) 2021	Estimativa Orçamentária 2021	
M1 – Gerenciamento de Contratos Continuados Manutenção	R\$21.803.704,47	
Meta(s) 2022	Estimativa Orçamentária 2022	
M1 – Gerenciamento de Contratos Continuados Manutenção	R\$21.803.704,47	
Meta(s) 2023	Estimativa Orçamentária 2023	
M1 – Gerenciamento de Contratos Continuados Manutenção	R\$21.803.704,47	
Meta(s) 2024	Estimativa Orçamentária 2024	
M1 – Gerenciamento de Contratos Continuados Manutenção	R\$21.803.704,47	
Meta(s) 2025	Estimativa Orçamentária 2025	
M1 – Gerenciamento de Contratos Continuados Manutenção	R\$21.803.704,47	
Estimativa Orçamentária Total do Projeto	R\$109.018.522,35	

Quadro 154 - Resumo dos Projetos Estratégicos

IT	PROJETO	Responsável	Período	Orçamentos
1	Reestruturação das coberturas	Proinfra:CPP/CMOB/DMAN	2021-2025	R\$1.988.800,00
2	Preventivo contra Incêndio	Proinfra:CPP/CMOB/DMAN	2021-2025	R\$242.140,00
3	Reestruturação de Instalações Elétricas Comprometidas	Proinfra:CPP/CMOB/DMAN	2022-2025	R\$3.840.000,00
4	Manutenção Continuada dos campi	Proinfra:CMOB/DMAN	2021-2025	R\$ 109.018.522,35
Estimativa Orçamentária Total dos Projetos			R\$115.089.462,35	

Quadro 155 - Resumo Anual

IT	PROJETO	2021	2022	2023	2024	2025
1	Reestruturação das coberturas	R\$143.000,00	R\$602.800,00	R\$391.600,00	R\$354.200,00	R\$497.200,00
2	Preventivo contra Incêndio	R\$46.560,00	R\$61.560,00	R\$41.340,00	R\$46.340,00	R\$46.340,00
3	Reestruturação de Instalações Elétricas Comprometidas	-	R\$960.000,00	R\$960.000,00	R\$960.000,00	R\$960.000,00
4	Manutenção Continuada dos campi	R\$21.803.704,47	R\$21.803.704,47	R\$21.803.704,47	R\$21.803.704,47	R\$21.803.704,47
TOTAL ANUAL (R\$)		R\$21.993.264,47	R\$23.428.064,47	R\$23.196.644,47	R\$23.164.244,47	R\$23.307.244,47

8.6 PLANO DE GESTÃO DA TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO

8.6.1 Descrição

A temática de Tecnologia da Informação e Comunicação na Uema foi devidamente tratada no início de 2015 com o surgimento do Núcleo de Tecnologia da Informação, com a proposta de centralizar os serviços de processamento

de informação dos Campi da Instituição. O NTI estava diretamente vinculado à Pró-Reitoria de Planejamento e funcionava com as seguintes Divisões:

A Divisão de Suporte e Manutenção: Responsável pelo suporte técnico especializado não só aos computadores do próprio Núcleo, mas também aos da Universidade como um todo;

A Divisão de Projetos e Desenvolvimento: Responsável pela criação de sistemas e sites solicitados pela Universidade;

A Divisão de Redes e Data Center: Responsável pela infraestrutura de rede da Universidade assim como pelo Data Center.

Com a reestruturação organizacional da Uema, mediante o Decreto Estadual de n.º 34.629, de 21 de dezembro de 2018, dentre as mudanças ocorridas, destacam-se: a junção da Pró-Reitoria de Administração e Pró-Reitoria de Planejamento, que agora formam a Pró-Reitoria de Planejamento e Administração (PROPLAD); a criação das novas Pró-Reitorias de Gestão de Pessoas (PROGEP) e Pró-Reitoria de Infraestrutura (PROINFRA).

Com essas alterações, a Proinfra passou a ter as atribuições do Planejamento Físico e de Suporte e Manutenção de equipamentos e Infraestrutura de Redes e Data Center, antes de competência da Proplan. Além disso, incorpora as responsabilidades da Prefeitura da Uema.

Portanto, a Coordenação de Tecnologia da Informação e Comunicação (CTIC), atualmente, é vinculada à Pró-Reitoria de Infraestrutura da Universidade, sendo responsável pelo provimento de soluções de Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC) para toda a comunidade da Uema, tendo como objetivos: planejar, coordenar e executar as atividades relativas à aplicação de TICs, visando à otimização dos processos na Uema e dos serviços prestados à comunidade.

Atualmente, como área central da TI, possui duas divisões: Divisão de Desenvolvimento de Sistemas (DDS) e a Divisão de Infraestrutura de Tecnologia e Comunicação (DITIC) está diretamente vinculada à Proinfra:

A Divisão de Desenvolvimento de Sistemas (DDS):

Responsável pela criação, elaboração e projeção de sistemas e sites solicitados pela Universidade com o intuito de atender as demandas do corpo acadêmico e administrativo. A equipe é composta por analistas de projetos e analistas de desenvolvimento, os quais são responsáveis,

respectivamente, por planejar e desenvolver propostas para beneficiar e aperfeiçoar o funcionamento dos processos ligados à Universidade e pela produção dos sites e sistemas requisitados pela Instituição.

A Divisão de Infraestrutura de Tecnologia da Informação e Comunicação (DITIC)

Responsável pela infraestrutura de rede da Universidade. A equipe de analistas de rede realiza as instalações de internet, VoIP, impressoras e computadores, assim como a execução dos cabeamentos estruturados em

todos os campi e centros da Uema. O Data Center é um ambiente projetado para abrigar os servidores e outros componentes como sistemas de armazenamento de dados (storages) e ativos de rede (switches, roteadores),

garantindo assim a disponibilidade de equipamentos que asseguram o desempenho dos sistemas cruciais para o funcionamento da Instituição.

Cabe ressaltar que a CTIC conta com um corpo técnico de suporte em todos os campi distribuídos pelo interior do estado, a fim de suprir demandas e agilizar processos relativos à temática.

Portanto, a CTIC tem como objetivo primordial prover soluções de Tecnologia da Informação e Comunicação na área de gestão, ensino, pesquisa e extensão, dando o suporte necessário para as atividades fins da Universidade, as quais são geridas pelas Pró-Reitorias de Graduação, de Pós-Graduação e Pesquisa e de Extensão, mantendo um forte compromisso com a inovação tecnológica e sustentabilidade.

CTIC | Produtos de Suporte

A Universidade Estadual do Maranhão, por meio da Coordenação de Tecnologia da Informação e Comunicação (CTIC), realizou um levantamento da sua necessidade de sistemas de informação. Tal esforço foi demandado pela atual administração da Instituição, seguindo a diretriz de “Aperfeiçoar a gestão administrativa e a gestão acadêmica, com maior profissionalização, descentralização e participação” e na perspectiva de potencializar a Gestão das unidades utilizadoras desses sistemas. A partir deste levantamento, foi elaborada uma proposta de reformulação dos sistemas institucionais, o que gerou a contratação de uma empresa especializada em sistemas para administração de universidades públicas: a E-Sig Software.

A Coordenação, juntamente com as Divisões de Desenvolvimento e Sistemas e de Infraestrutura de Tecnologia da Informação e Comunicação, são responsáveis pela implantação de novas ferramentas informatizadas de gestão da universidade, tanto acadêmica como administrativa. Este desafio não foi demandado de forma aleatória, ao contrário, foi objeto de reuniões e conversas com todas as Pró-Reitorias da Universidade, visando a

utilização dos sistemas integrados do SigUema para o melhor funcionamento administrativo em todos os campi.

A Uema é uma instituição que atende mais de 30.000 alunos e encontra-se em fase de expansão. Com o crescimento decorrente da grande oferta de cursos e vagas nos últimos anos, tornou-se mandatória a implantação de novos controles gerenciais, com vistas a transformá-los em processos automatizados por meio das Tecnologias da Informação (TI).

Em busca de soluções que atendessem a necessidade da Instituição, verificou-se que um Sistema Integrado de Gestão que contemplasse as áreas de gestão administrativa, acadêmica e de planejamento, suportaria satisfatoriamente a modernização e crescimento da Universidade. Sendo assim, o SigUema foi implantado no decorrer dos anos para suprir a necessidade primordial da Instituição.

Na tabela abaixo, elencam-se alguns sistemas desenvolvidos pela Uema:

Tabela 17 - Sistemas



SIGUEMA Acadêmico (Sistema Integrado de Gestão de Atividades Acadêmicas-SIGAA)

Consiste em informatizar os procedimentos da área acadêmica por meio dos módulos de graduação, pós-graduação (stricto e lato sensu); submissão e controle de projetos e bolsistas de pesquisa; submissão e controle de ações de extensão; submissão e controle dos projetos de ensino (monitoria e inovações); registro e relatórios da produção acadêmica dos docentes; atividades de ensino a distância e um ambiente virtual de

aprendizado denominado Turma Virtual; da mesma maneira que o Sistema Integrado de Patrimônio, Administração e Contratos (SIPAC) também disponibiliza portais específicos para Reitoria, professores, alunos, tutores de ensino a distância, coordenações lato e stricto sensu, e de graduação e comissões de avaliação (institucional e docente).

Quadro 156 - Status de Implantações de Módulos do SIGAA

Módulos SIGAA	Etapas	Status Treinamento		Em Uso	Disponível para Uso
01 – Biblioteca	Migração	---	---	---	2022
02 – Extensão	Sustentação/Customização	Andamento	---	✓	2021
03 – Assistência ao estudante	---	---	---	✓	2021
04 – Monitoria	Sustentação/ Customização	Análise	---	---	2023
05 – Ensino à Distância/ Integrador	Sustentação/Customização	Andamento	---	✓	2022
06 – Formação Complementar	Implantação	Andamento	---	---	2023
07 – NEE – Necessidades	Sustentação	Concluído	✓	✓	2021
08 – Pesquisa	Ajuste em Sustentação	Concluído	✓	---	2022
09 – Produção Intelectual	Ajuste em Sustentação	Concluído	✓	---	2022
Módulos SIGAA					
Mineração de Dados (Power BI)		Etapas	Treinamento	Em Uso	Disponível para Uso
01 – Relatórios PAD / RAD		Desenvolvimento	---	---	---
02 – Relatórios AVALGRAD		Desenvolvimento	---	✓	✓

SIGADMIN - SigUema Administrativo (Sistema Integrado de Administração dos Sistemas)

Consiste na área de administração e gestão dos três sistemas integrados. Este sistema gerencia entidades comuns entre os sistemas informatizados, tais como:

usuários, permissões, unidades, mensagens, notícias, gerência de sites e portais, entre outras funcionalidades.

Quadro 157 - Status de Implantações de Módulos do SigAdmin

Módulos SIGAA	Etapas	Status Treinamento		Em Uso	Disponível para Uso
1 – SigAdmin	Sustentação/Customização	Concluído	✓	✓	✓

SIPAC - SigUema Administrativo (Sistema Integrado de Patrimônio, Administração e Contratos)

Oferece operações fundamentais para a gestão. Os fluxos da área administrativa através da informatização de todo o orçamento distribuído no âmbito interno e das requisições que demandam este orçamento (Material, Passagens, Diárias, Suprimento de Fundos, Auxílio Financeiro, prestações de serviço pessoa física e jurídica, etc.). Informatiza também os almoxarifados (centrais e setoriais); todo o controle patrimonial; as compras e licitações; o controle de atas e pedidos em registros de preços; o acompanhamento de entrega de empenhos

(liquidação); o controle de obras e manutenções de bens imóveis; a aquisição de livros pela biblioteca; o controle dos contratos e convênios celebrados; o fluxo de processos e documentos eletrônicos; o registro e pagamento de bolsistas. Com a conclusão da implantação dos módulos, o sistema administrativo integrará totalmente a área administrativa desde a requisição (material, prestação de serviço, suprimento de fundos, diárias, passagens, hospedagem, material informacional, manutenção de infraestrutura) até o controle do orçamento.

Quadro 158 - Status de Implantações de Módulos do SIPAC

Módulos SIPAC	Etapas	Status Treinamento	Em Uso	Disponível para Uso	
01 – Catálogo de Materiais	---	---	✓	-	2021
02 – Almoxarifado	---	---	✓	-	2021
03 – Patrimônio Móvel	Migração	Andamento	-	-	2021
04 – Patrimônio Imóvel	-	-	-	-	2025
05 – Atendimento à Requisições	-	-	-	-	2021
06 – Diárias / Passagens	Ajuste em Sustentação	-	-	-	2021
07 – Projetos e Convênios	-	-	-	-	2021
08 – Contratos	-	-	✓	-	2021
09 – Orçamento	-	-	✓	-	2021
10 – Liquidação de Despesas	-	-	-	-	2021
11 – Compras	-	-	-	-	2021
12 – Infraestrutura	-	-	-	-	2023
13 – Bolsas	-	-	✓	✓	2021
14 – Protocolo	Sustentação/ Customização	-	✓	-	2021
15 - Restaurante	Sustentação/ Customização	-	-	-	2022

Sig Concursos

Consiste em centralizar todos os concursos para entrada na Uema de discentes e docentes. O sistema contará com módulos: Vestibular, Concursos e Seletivos para Docentes, Profitec, Readmissão de Discentes, Residência

Médica, Residência Multiprofissional, Transferência Interna e Externa, Mobilidade Docente e Vestibular EaD. O sistema fará toda a gestão de cadastro de concursos e seletivos e todas as etapas deles.

Sig Suporte

Corresponde ao serviço de análise, depuração, correção de erros técnicos, atualizações dos sistemas em produção com as correções de erros, extração de relatórios diretamente da base de dados, intervenções na base de dados, quando necessário, através da execução de comandos SQL na base de dados para resolução de um problema ou atualização de informação não suportada pela aplicação.

Além disso, funciona como apoio de profissionais especializados para retirar dúvidas na utilização do sistema, fluxos, mapeamento de processos e suas funcionalidades, dúvidas decorrentes dos treinamentos dos sistemas, serviço de resposta por e-mail ou por chamado, e demais suportes na área de negócios e de funcionalidades do sistema.

Wi-Fi Uema

A Uema disponibiliza aos alunos, professores e colaboradores uma rede Wi-Fi integrada e de alta capacidade de transferência de dados, que também dispensa o uso de roteadores domésticos que não são capazes de serem gerenciados por uma única central e que, por muitas vezes, acabam ocasionando loops e erros de rede.

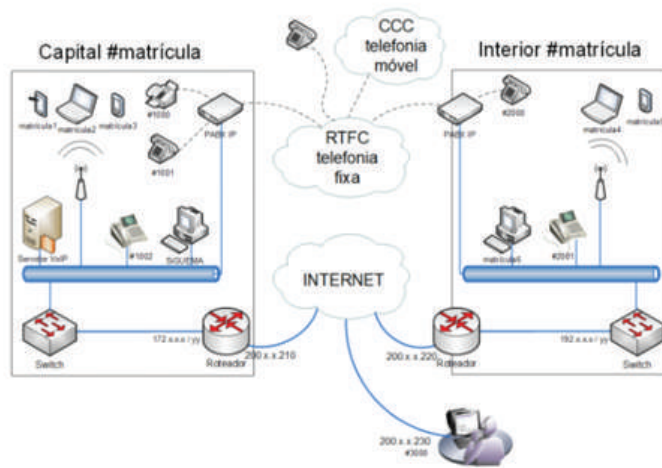
O Wi-Fi Uema centraliza toda a gerência de usuário, tráfego e segurança, promove a integração do banco de dados utilizados pelo SigUema com o banco de dados utilizado pelo Wi-Fi Uema para autenticação dos usuários, bem como apresenta aparelhos robustos e confiáveis para disponibilizar o sinal de internet.

VoIP Uema

A Uema disponibiliza uma rede de telefonia de voz sobre IP. Conceitualmente o transporte dos dados digitalizados da voz humana é feito sobre o protocolo IP pela rede de dados, conhecida como Telefonia IP. O transporte dos dados da Telefonia IP é feito com base nos recursos técnicos oriundos da voz sobre IP, conhecida como VoIP. Utilizando-se destes dois conceitos, foi criada a rede de telefonia de voz sobre IP da Uema nomeada como VoIP Uema.

Até a reestruturação do Núcleo de Tecnologia da Informação (NTI) da Uema se observava deslocamento das pessoas para se comunicar intra e inter Centros/Campus pela baixa quantidade de linhas telefônicas disponíveis (80) e as chamadas internas da Uema (entre pessoas dentro da Uema) eram tarifadas porque eram

realizadas para um número e não para um ramal pela falta de um PABX na Universidade.



Premissas para a implantação da rede VoIP Uema

- ◆ a) baixo custo de implantação com utilização de elementos de rede freeware;
- ◆ b) construção da rede de forma colaborativa entre alunos, professores da Engenharia de Computação e do Programa de Pós-Graduação em Engenharia de Computação (PECS) e funcionários administrativos do Núcleo de Tecnologia da Informação (NTI) da Uema;

- ◆ c) criação um ambiente propício para ensino, aprendizagem, capacitação, geração de monografias e dissertações e publicação de artigos em periódicos (revistas e jornais), conferências e de patentes de possíveis soluções inovadoras;
- ◆ d) redução de despesas mensais com a telefonia fixa convencional reduzindo a zero os gastos com chamadas entre ramais (intra campus e inter campus) permitindo o controle e gastos das chamadas para as redes de telefonia fixa e móvel celular;

- ◆ e) aumento da produtividade dos funcionários pela economia de tempo de deslocamento para comunicação;
- ◆ f) para todos os departamentos, centros e campus da Uema;
- ◆ g) possibilidade de ser expandida a outros órgãos do governo;
- ◆ h) login pela credencial do SigUema;

- ◆ i) acesso dentro e fora da Uema dentro e fora do país;
- ◆ j) mobilidade dos usuários pela comunicação sem fio e
- ◆ k) compartilhamento da rede de dados pré-existente sem custos adicionais (exceto os fixos de operação e manutenção da rede de dados).

A CTIC além de gerir e adaptar produtos para adequar às necessidades da Instituição, também produz alguns

sistemas por vezes demandados pela comunidade acadêmica. São exemplos:

- ◆ *Sistema de Autoavaliação Institucional (CPA/UEMA): Sistema para Comissão Permanente de Avaliação com objetivo de obtenção de dados para geração de relatórios Autoavaliação Institucional.*
- ◆ *Sistema de Colação de Grau: Sistema para emissão de certidão temporária para discentes que colarão grau.*
- ◆ *Sistema Automático de Produção de Sites e Gestão de Conteúdos: Desenvolvimento de novo portal para Uema, Pró-Reitorias, Centros e cursos com padronização institucional, melhoria na comunicação com nosso público, acessibilidade e facilidade de gestão.*
- ◆ *Gestão Livre de Parque de Informática (GLPI): Software web que possui amplas funcionalidades de gestão de helpdesk, incidentes / requisições, projetos e inventário, possibilitando um gerenciamento eficiente e proativo.*
- ◆ *Wiki: Portal de tutoriais com vídeos e imagens que facilita a aprendizagem e a utilização dos sistemas institucionais e serviços do CTIC.*

- ◆ *Comunidade Acadêmica Federada (CAFe): Serviço de gestão de identidade que reúne instituições de ensino e pesquisa brasileiras por meio da integração de suas bases de dados. Isso significa que, por meio de uma conta única (modelo single sign-on), o usuário pode acessar, de onde estiver, os serviços de sua própria instituição e os oferecidos por outras organizações que participam da federação.*
- ◆ *Conferência Web: Serviço de comunicação e colaboração da RNP que promove encontros virtuais entre dois ou mais participantes. O serviço possibilita que, mesmo distantes geograficamente, os participantes compartilhem áudio, vídeo, texto, imagens, Quadro branco e tela de seus computadores.*
- ◆ *Infraestrutura de Chaves Públicas para Ensino e Pesquisa (AC ICPEdu): serviço de certificação digital oferecido pela RNP que provê infraestrutura pronta para a emissão de certificados digitais e chaves de segurança.*

A relação desses serviços pode ser consultada no site do órgão, no endereço <http://www.nti.uema.br>. Entre os serviços oferecidos pelo CTIC aos Campi, está o serviço de atendimento e suporte em TI para docente, discente,

servidores administrativos e equipamentos institucionais. A CTIC oferece também apoio técnico e provê os Laboratórios de Informática de acesso à Internet.

8.6.1 Descrição

As tecnologias têm influenciado nas transformações do trabalho e do ensino. Cada vez mais ela impacta na forma como as pessoas se comunicam e interagem. Os serviços e soluções de software devem estar focados na autossuficiência, ou seja, os usuários se tornam responsáveis pelas atividades que demandam.

A mudança da cultura pautada na tecnologia leva à transformação digital. É nesse processo em que a tecnologia deixa de ser apenas uma ferramenta e passa a ser parte da estratégia da Instituição.

Durante o desenvolvimento de novas soluções de tecnologia da informação na Universidade, o foco principal

será a transformação digital de processos e automatização de tarefas, tendo como premissas, o fortalecimento de processos e metodologias ágeis de desenvolvimento, a experiência de usuário, a realização de testes de usabilidade, e a garantia de princípios como igualdade de gênero, acessibilidade a disponibilização e licença de uso dos softwares de forma aberta e livre. Também proverá a disponibilização em repositórios públicos e integração com plataformas digitais do governo eletrônico.

As equipes de sistemas e soluções de software devem definir padrões de projetos para a execução de novas demandas garantindo o uso de tecnologias e métodos atuais durante todo o processo de desenvolvimento de

software. Aprimorando seus processos e garantindo o aperfeiçoamento profissional na medida que novas soluções e padrões de mercado evoluem.

O aprimoramento e a capacitação continuada dos servidores que trabalham com tecnologia da informação, deverá incluir oficinas, workshops e cursos que assegurem o processo de inovação tecnológica com técnicas de design thinking, transformação digital, gestão ágil, com foco na criação de aplicativos e softwares que atendam ao público interno e externo à Universidade prevendo a parceria entre estudantes e docentes de tecnologia da informação.

No que tange aos sites institucionais e de apoio, os quais englobam todas as páginas da internet que estejam no domínio Uema.br e seus subdomínios que deverão ser hospedadas internamente, cabe à CTIC disponibilizar uma ferramenta institucional de gerenciamento de conteúdo que ofereça opções de estrutura e padrões que preservem a identidade visual da Instituição e assegurem eficiência na navegabilidade, responsividade, acessibilidade e visibilidade dos sites institucionais.

Caberá ainda dispor ferramentas que auxiliem a criação de sites de apoio às atividades fins, páginas fora da estrutura acadêmica ou administrativa da Universidade como, por exemplo: grupos de pesquisa, projetos e eventos. Promover capacitação continuada da comunidade acadêmica/administrativa da Uema, a partir de oficinas, cursos de capacitação e workshops sobre as boas práticas e atendimento às políticas referentes à eficiência na navegabilidade, responsividade, acessibilidade e visibilidade dos sites institucionais nos principais mecanismos de busca e indexação da internet para que tenham autonomia e responsabilidade quanto à gestão de conteúdo das páginas institucionais e de apoio.

No tocante a Infraestrutura e serviços, a Uema possui

um Data Center principal abrigando em seu equipamento de armazenamento todas as informações institucionais desde a sua fundação, além de todos os sistemas que mantém a operacionalização dos cursos de graduação, pós-graduação e pesquisa e dados administrativos. Com a escassez dos recursos financeiros, é necessário planejar estratégias para manutenção de toda a infraestrutura. Para tanto deve-se pensar em plena disponibilidade seja na aquisição de equipamentos novos para suportar a atual estrutura ou migração de serviços e backup em nuvem.

Ações como a centralização de correio eletrônico na nuvem permitiram uma grande otimização de recursos tecnológicos dentro de nosso Data Center além de contribuir com ferramentas colaborativas atreladas ao correio eletrônico, tais como: mensageiro eletrônico, armazenamento de arquivos, compartilhamento de arquivos e escrita colaborativa de documentos e relatórios, alternativas para comunicação por web conferência e apoio aos docentes com ferramenta de sala de aula.

No cenário atual, a Uema se tornou um Sistema Autônomo Multihomed possuindo o seu próprio bloco de endereços IPv4 e IPv6 e ligações com outros sistemas autônomos. Houve um estreitamento na parceria com a RNP (Rede Nacional de Ensino e Pesquisa) fornecedora do nosso link principal de internet, e na implantação das seguintes ferramentas e serviços: na importante ferramenta de web conferência Mconf, Rede Wireless Eduroam, no serviço Fone@RNP voltado para telefonia IP, implantação de certificado digital, melhorando assim a segurança dos sites da Universidade e a instalação de links alternativos de saída (contingência) de internet.

Para suprir os anseios e necessidades da Universidade e das novas tecnologias a DITIC/CTIC já possui em seu escopo alguns projetos em andamento. São eles:

Padrões de utilização de acesso à Rede Wi-Fi

A internet por Wi-Fi é amplamente utilizada atualmente. Isso porque a rede sem fio permite uma mobilidade que à rede convencional, conectada por cabos, não é capaz de proporcionar. A conexão sem fio possui muitos atrativos, mas deve ser utilizada com cautela, isso porque os hackers e crackers podem se aproveitar da fluidez da

rede para aplicar golpes e acessar os dados pessoais dos usuários. Para a segurança da rede Wi-Fi da Universidade, foi decidido pela utilização das credenciais de acesso do usuário ao sistema acadêmico para login no Wi-Fi.

Padrões de criação de Cabeamento Estruturado nos prédios da Instituição (Normas de utilização do projeto outsourcing de Impressão)

O *Outsourcing* de Impressão é a terceirização da operação de todo parque gráfico e processos de impressão de uma empresa. Na Universidade, as impressoras foram

instaladas em setores administrativos e em locais para acesso dos alunos. Cada aluno possui uma cota de impressão.

Normas de utilização da telefônica VoIP

Telefones VoIP instalados nos setores administrativos. Telefones destinados aos chefes de setor possuem

permissão para ligações externas. Cotas de ligação externas a serem definidas.

Criação da Central de Atendimento HelpDesk

Ele é um ponto de contato entre o técnico e os usuários. Esse modelo possibilita acompanhar tickets levantados pelos usuários (chamados), atendê-los ou encaminhar

para setor responsável. Os atendimentos são realizados via telefone ou presencialmente na CTIC.

Projeto de videomonitoramento

O projeto de videomonitoramento vem ao encontro dos anseios da sociedade acadêmica no que tange a segurança do campus, no ponto em que o incremento da tecnologia tende a otimizar o trabalho das forças de segurança, gerando significativo ganho em termos de eficiência e eficácia. Tem como objetivo a instalação

de câmeras IP em locais estratégicos para monitoramento do Campus Paulo VI. Instalação de um servidor para configuração das câmeras e disponibilizar acesso a equipe de segurança do campus. A primeira etapa de instalação das câmeras já foi finalizada.

Projeto de Expansão do Data Center

Conectado com a necessidade de garantir a alta disponibilidade e a continuidade do negócio, um Data Center, que passa por um processo de modernização, tem potencial para aumentar a eficiência dos processos internos e ainda influenciar no resultado produtivo dos seus funcionários. O Data Center da Universidade recebeu um upgrade com a aquisição de 2 servidores da HP e 2 storages.

Além das ações já em desenvolvimento foi verificada a necessidade de novos projetos futuros para manter a Universidade dentro dos padrões mínimos de tecnologias. São eles:

- ◆ Criação da Comissão Permanente de Gestão de Tecnologia da Informação;
- ◆ Criação de normas de utilização Institucional dos Equipamentos de Informática;
- ◆ Criação das Políticas de Segurança da Informação – PSI;
- ◆ Criação de padrões de utilização de software e licenças;
- ◆ Criação de padrões para criação adequação de novos laboratórios de informática;

- ◆ Expansão do projeto de videomonitoramento e criação da sala de monitoramento;
- ◆ Criação de uma rede em fibra óptica para utilização do sistema de videomonitoramento;
- ◆ Projeto de Cloud Network;
- ◆ Projeto de renovação de ativos e de rede (switches);
- ◆ Projeto de expansão da rede Wi-Fi;
- ◆ Projeto de Site Backup.

8.6.3 Projetos Estratégicos

Desenvolvimento e atualização de Sistema

Quadro 159 - Desenvolvimento e atualização de Sistema

TÍTULO:		Projeto de Desenvolvimento e atualização de Sistema		ODS 4
Escopo do Projeto: O projeto consiste no desenvolvimento de sistema para atender a demanda da IES.				
Objetivo Estratégico: 15 - Adaptar a infraestrutura física e tecnológica às necessidades acadêmicas e administrativas, privilegiando a inclusão, inovação, a sustentabilidade e a educação flexível.				
Políticas Institucionais: Inovação/Educação Flexível			Responsável pelo Projeto: Proinfra/CTIC	
METAS 2021-2025				
Meta(s) 2021	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2021		
M1 - SigConcursos (Módulo Vestibular/PAES-Backend)	11,11%	R\$40.000,00	R\$130.000,00	
M2 - Atualização dos sites (Atualização portais: Administrativos e Centros)	25,00%	R\$50.000,00		
M3 - Plataforma de Eventos (Módulo Cadastro de evento)	- %	R\$20.000,00		
M4 - Aplicações Dispositivos Móveis (Aplicação Carteira Funcional Android e IOS)	- %	R\$20.000,00		
M4 - Aplicações Dispositivos Móveis	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2022		
M1 - SigConcursos (Sistema fiscais para vestibular)	11,11%	R\$30.000,00	R\$120.000,00	
M2 - Atualização dos sites (Atualização dos sites dos cursos)	25,00%	R\$50.000,00		
M3 - Plataforma de Eventos (Módulo de Certificados)	33,33%	R\$20.000,00		
M2 - Atualização dos sites (Atualização portais: Administrativos e Centros)	33,33%	R\$20.000,00		
Meta(s) 2023	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2023		
M1 - SigConcursos (Sistema fiscais para vestibular)	22,22%	R\$35.000,00	R\$185.000,00	
M2 - Atualização dos sites (Atualização dos sites dos cursos)	25,00%	R\$100.000,00		
M3 - Plataforma de Eventos (Módulo de Certificados)	33,33%	R\$30.000,00		
M4 - Aplicações Dispositivos Móveis (Aplicação de sistema acadêmico)	33,33%	R\$20.000,00		
Meta(s) 2024	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2024		
M1 - SigConcursos (Módulo Mobilidade Docente e Readmissão)	11,11%	R\$40.000,00	R\$170.000,00	
M2 - Atualização dos sites (Atualização de portais de eventos)	25,00%	R\$100.000,00		
M3 - Plataforma de Eventos (Módulo de Mineração de dados de eventos)	33,33%	R\$10.000,00		
M4 - Aplicações Dispositivos Móveis (Mineração de dados acadêmico e administrativos)	33,33%	R\$20.000,00		
Meta(s) 2025	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2025		
M1 - SigConcursos (Mineração de dados acadêmico e administrativos)	11,11%	R\$50.000,00	R\$50.000,00	
Estimativa Orçamentária Total do Projeto		R\$655.000,00		

Projeto de aquisição, atualização e expansão da infraestrutura de tecnologia da informação e comunicação

Quadro 160 - Projeto de aquisição, atualização e expansão da infraestrutura de tecnologia da informação e comunicação

TÍTULO:	Projeto de aquisição, atualização e expansão da infraestrutura de tecnologia da informação e comunicação		ODS 4
Escopo do Projeto: O projeto consiste em expandir os aplicativos locais da Universidade com capacidade computacional, armazenamento e bancos de dados, conforme a necessidade da instituição usando um provedor de nuvem.			
Objetivo Estratégico: 15 - Adaptar a infraestrutura física e tecnológica às necessidades acadêmicas e administrativas, privilegiando a inclusão, inovação, a sustentabilidade e a educação flexível.			
Políticas Institucionais: Inovação/Educação Flexível		Responsável pelo Projeto: Proinfra/CTIC	
METAS 2021-2025			
Meta(s) 2021	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2021	
M2 - Aquisição de switches (Switch acesso 48P 4SFP)	23,08%	R\$ -	R\$ -
Meta(s) 2022	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2022	
M1 - Contratação de Cloud (Sistema Web)	25,00%	R\$50.000,00	R\$850.000,00
M2 - Aquisição de switches (Switch acesso 48P 4SFP POE+)	26,92%	R\$50.000,00	
M3 - Expandir a rede WI-FI (Sistema Web)	25,00%	R\$100.000,00	
M4 - Aquisição de Servidor de Backup (Aquisição Servidor)	100,00%	R\$650.000,00	
Meta(s) 2023	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2023	
Meta(s) 2023	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2023	
M1 - Contratação de Cloud (Sistema Acadêmico)	25,00%	R\$50.000,00	R\$571.000,00
M2 - Aquisição de switches (Switch acesso 48P 4SFP POE+)	11,54%	R\$50.000,00	
M3 - Expandir a rede WI-FI (Sistema Acadêmico)	25,00%	R\$100.000,00	
M4 - Aquisição de Servidor de Backup (Solução de Backup em Disco)	33,33%	R\$20.000,00	
Meta(s) 2024	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2024	
M1 - Contratação de Cloud (Sistema Administrativo)	25,00%	R\$50.000,00	R\$350.000,00
M2 - Aquisição de switches (Switch acesso 48P 4SFP POE+)	15,38%	R\$50.000,00	
M3 - Expandir a rede WI-FI (Sistema Administrativo)	25,00%	R\$100.000,00	
M4 - Aquisição de Servidor de Backup (Módulo de Expansão Tipo 1 e Licença do Veeam Backup & Replication)	- %	R\$150.000,00	
Meta(s) 2025	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2025	
M1 - Contratação de Cloud (Sistema CTIC)	25,00%	R\$50.000,00	R\$200.000,00
M2 - Aquisição de switches (Switch acesso 48P 4SFP)	23,08%	R\$50.000,00	
M3 - Expandir a rede WI-FI (Sistema CTIC)	25,00%	R\$100.000,00	
Estimativa Orçamentária Total do Projeto		R\$1.971.000,00	

Gerenciamento de Contratos Tecnologia da Informação e Comunicação

Quadro 161 - Gerenciamento de Contratos Tecnologia da Informação e Comunicação

TÍTULO: Gerenciamento de Contratos Tecnologia da Informação e Comunicação		ODS 4
Escopo do Projeto: Consiste no gerenciamento dos contratos relativos aos serviços de tecnologia da informação e comunicação.		
Objetivo Estratégico: 15 - Adaptar a infraestrutura física e tecnológica às necessidades acadêmicas e administrativas, privilegiando a inclusão, inovação, a sustentabilidade e a educação flexível.		
Políticas Institucionais: Inovação/Educação Flexível		Responsável pelo Projeto: Proinfra/CTIC
METAS 2021-2025		
Meta(s) 2021	Estimativa Orçamentária 2021	
M1 - Serviços de Implantação e manutenção de acesso internet móveis	R\$1.432.108,00	R\$5.756.895,21
M2 - Serviços de Implantação e manutenção de acesso internet na IES	R\$1.475.971,20	
M3 - Serviços técnicos em tecnologia da informação Software de Gestão Acadêmica e Administrativa (PSGAA)	R\$1.700.000,00	
M4 - Serviços de impressão com solução de digitalização	R\$898.152,00	
M5 - Serviços de Telefonia Fixa comutada	R\$250.664,01	
Meta(s) 2022	Estimativa Orçamentária 2022	
M1 - Serviços de Implantação e manutenção de acesso internet móveis	R\$1.432.108,00	R\$4.056.895,21
M2 - Serviços de Implantação e manutenção de acesso internet na IES	R\$1.475.971,20	
M3 - Serviços técnicos em tecnologia da informação Software de Gestão Acadêmica e Administrativa (PSGAA)	R\$1.200.000,00	
M4 - Serviços de impressão com solução de digitalização	R\$898.152,00	
M5 - Serviços de Telefonia Fixa comutada	R\$250.664,01	
Meta(s) 2023	Estimativa Orçamentária 2023	
M2 - Serviços de Implantação e manutenção de acesso internet na IES	R\$1.475.971,20	R\$3.824.787,21
M3 - Serviços técnicos em tecnologia da informação Software de Gestão Acadêmica e Administrativa (PSGAA)	R\$1.200.000,00	
M4 - Serviços de impressão com solução de digitalização	R\$898.152,00	
M5 - Serviços de Telefonia Fixa comutada	R\$250.664,01	
Meta(s) 2024	Estimativa Orçamentária 2024	
M2 - Serviços de Implantação e manutenção de acesso internet na IES	R\$1.475.971,20	R\$3.824.787,21
M3 - Serviços técnicos em tecnologia da informação Software de Gestão Acadêmica e Administrativa (PSGAA)	R\$1.200.000,00	
M4 - Serviços de impressão com solução de digitalização	R\$898.152,00	
M5 - Serviços de Telefonia Fixa comutada	R\$250.664,01	
Meta(s) 2025	Estimativa Orçamentária 2025	
M2 - Serviços de Implantação e manutenção de acesso internet na IES	R\$1.475.971,20	R\$3.824.787,21
M3 - Serviços técnicos em tecnologia da informação Software de Gestão Acadêmica e Administrativa (PSGAA)	R\$1.200.000,00	
M4 - Serviços de impressão com solução de digitalização	R\$898.152,00	
M5 - Serviços de Telefonia Fixa comutada	R\$250.664,01	
Estimativa Orçamentária Total do Projeto		R\$21.288.152,05

Atualização do Parque Tecnológico

Quadro 162 - Atualização do Parque Tecnológico

TÍTULO: Atualização do Parque Tecnológico			ODS 1, 4 e 5
Escopo do Projeto: O projeto consiste na aquisição, atualização e expansão de tecnologia da informação e comunicação da Uema.			
Objetivo Estratégico: 15 - Adaptar a infraestrutura física e tecnológica às necessidades acadêmicas e administrativas, privilegiando a inclusão, inovação, a sustentabilidade e a educação flexível.			
Políticas Institucionais: Inovação/Educação Flexível			Responsável pelo Projeto: Proinfra/CTIC
METAS 2021-2025			
Meta(s) 2021	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2021	
M1 – Aquisição de Computadores	20,00%	R\$5.000.000,00	R\$11.435.475,00
M2 – Aquisição de Suprimentos de Informática	20,00%	R\$6.155.475,00	
M2 – Aquisição de Licenças e Softwares	20,00%	R\$280.000,00	
Meta(s) 2022	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2022	
M1 – Aquisição de Computadores	20,00%	R\$6.000.000,00	R\$13.079.022,50
M2 – Aquisição de Suprimentos de Informática	20,00%	R\$6.771.022,50	
M2 – Aquisição de Licenças e Softwares	20,00%	R\$308.000,00	
Meta(s) 2023	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2023	
M1 – Aquisição de Computadores	20,00%	R\$7.000.000,00	R\$14.786.924,75
M2 – Aquisição de Suprimentos de Informática	20,00%	R\$7.448.124,75	
M2 – Aquisição de Licenças e Softwares	20,00%	R\$338.800,00	
Meta(s) 2024	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2024	
M1 – Aquisição de Computadores	20,00%	R\$8.000.000,00	R\$16.565.617,23
M2 – Aquisição de Suprimentos de Informática	20,00%	R\$8.192.937,23	
M2 – Aquisição de Licenças e Softwares	20,00%	R\$372.680,00	
Meta(s) 2025	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2025	
M1 – Aquisição de Computadores	20,00 %	R\$9.000.000,00	R\$18.422.178,95
M2 – Aquisição de Suprimentos de Informática	20,00%	R\$9.012.230,95	
M2 – Aquisição de Licenças e Softwares	20,00%	R\$409.948,00	
Estimativa Orçamentária Total do Projeto		R\$74.289.218,43	

Quadro 163 - Resumo dos Projetos Estratégicos

IT	PROJETO	Responsável	Período	Orçamentos
1	Projeto de Desenvolvimento e atualização de Sistema	Proinfra/CTIC	2021/2025	R\$655.000,00
2	Projeto de aquisição, atualização e expansão da infraestrutura de tecnologia da informação e comunicação	Proinfra/CTIC	2021/2025	R\$1.971.000,00
3	Gerenciamento de Contratos Tecnologia da Informação e Comunicação	Proinfra/CTIC	2021/2025	R\$21.288.152,05
4	Atualização do Parque Tecnológico	Proinfra/CTIC	2021/2025	R\$74.289.218,43
Estimativa Orçamentária Total dos Projetos				R\$98.203.370,48

Quadro 164 - Resumo Anual

IT	PROJETO	2021	2022	2023	2024	2025
1	Projeto de Desenvolvimento e atualização de Sistema	R\$130.000,00	R\$120.000,00	R\$185.000,00	R\$170.000,00	R\$50.000,00
2	Projeto de aquisição, atualização e expansão da infraestrutura de tecnologia da informação e comunicação	-	R\$850.000,00	R\$571.000,00	R\$350.000,00	R\$200.000,00
3	Gerenciamento de Contratos Tecnologia da Informação e Comunicação	R\$5.756.895,21	R\$4.056.895,21	R\$3.824.787,21	R\$3.824.787,21	R\$3.824.787,21
4	Atualização do Parque Tecnológico	R\$11.435.475,00	R\$13.079.022,50	R\$14.786.924,75	R\$16.565.617,23	R\$18.422.178,95
TOTAL ANUAL (R\$)		R\$17.322.370,21	R\$18.105.917,71	R\$19.367.711,96	R\$17.085.617,23	R\$22.496.966,16

8.7 PLANO DE GESTÃO DE SERVIÇOS DA BIBLIOTECA E ACERVOS

8.7.1 Descrição

A Biblioteca Central da Uema é órgão complementar subordinado à Reitoria, instalada em 1978, no Campus Universitário Paulo VI, incorporou gradativamente as coleções das Unidades Isoladas das Escolas de Engenharia, Agronomia, Administração e Medicina Veterinária da “Federação das Escolas Superiores do Maranhão”, a qual deu origem a Universidade Estadual do Maranhão através da Lei n.º 4.400/81.

No tocante aos serviços de Biblioteca, a Uema possui em suas instalações a Biblioteca Central que está geograficamente localizada em São Luís e dentro dos limites do Campus Paulo VI. Tem como principal missão: “prestar serviços de apoio às atividades de ensino, pesquisa e extensão, de modo a contribuir com a construção do

conhecimento da comunidade universitária e da sociedade em geral”.

Em 1991 foi institucionalizado o Sistema de Bibliotecas da Universidade Estadual do Maranhão (SIB/UEMA), atualmente constituído de 23 bibliotecas nos Campi São Luís e nos Centros de Ensino de Bacabal, Barra do Corda, Codó, Coelho Neto, Colinas, Coroatá, Grajaú, Itapecuru-Mirim, Lago da Pedra, Pedreiras, Pinheiro, Presidente Dutra, Santa Inês, São João dos Patos, Timon e Zé Doca.

No mapa a seguir observa-se a abrangência espacial do sistema tendo como único ponto não abordado o Campus São Bento devido a sua criação recente através da Lei n.º 11.372, de 10 de dezembro de 2020.

Em setembro de 2013, foi implantado o Programa de Gerenciamento de Bibliotecas Pergamum com a finalidade de disponibilizar mecanismo para facilitar a busca e recuperação da informação de forma rápida e eficaz para o SIB/UEMA.

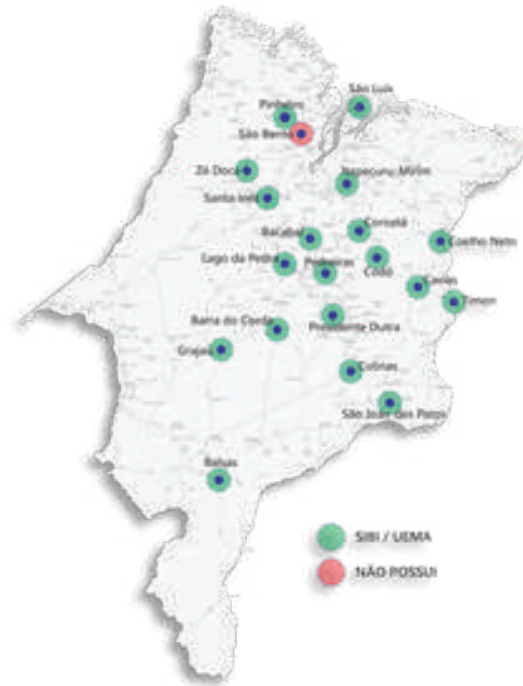
O acervo bibliográfico é formado de livros, periódicos, partituras, monografias, teses, dissertações, folhetos, CDs e DVDs. Desde 2019, a comunidade universitária tem acesso à Biblioteca Virtual Universitária Pearson, que disponibiliza mais de 8.500 livros eletrônicos nas diversas áreas do conhecimento com acesso simultâneo e ilimitado.

A atualização do acervo do SIB está inserida na Política de Desenvolvimento de Coleções (PDC), que estabelece critérios para seleção e aquisição de materiais informacionais por compra, doação e permuta. Esta se dá através de compra anual, tendo como base as solicitações das bibliografias dos Projetos Pedagógicos dos cursos de graduação, pós-graduação, projetos de pesquisa e das atividades de extensão.

Dessa forma, o SIB visa promover a organização, tratamento, disseminação e acesso à informação por meio do oferecimento de serviços, tendo como enfoque convencional a biblioteca. Para tanto, considera-se como

elementos fundamentais para o desenvolvimento de suas atividades a gestão, recursos e fontes de informação, bem como as tecnologias da informação e da comunicação.

Seu corpo técnico é composto de três categorias: Bibliotecário, Auxiliar de Biblioteca e Estagiário.



Acervo das Bibliotecas – Ano 2020

Abaixo seguem dados sobre o acervo das bibliotecas da Universidade na Capital e Interior levantados no ano de 2020.

Quadro 165 - CAPITAL – Acervo das Bibliotecas (2020)

PROJETO	Livros Impressos		Periódicos		Materiais Especiais			Monografias		Diversos			TOTAL GERAL
	Títulos	Exemplares	Títulos	Fascículos	Partituras	Braille/Sonoros	CDs / DVDs	Graduação	Especialização	Teses	Dissertações	Títulos Eletrônicos	
BIBLIOTECAS CAMPUS/CENTRO Total: 06 unidades													
1. Campus Paulo VI	31.270	77.948	1.148	32.013	-	50	1.560	8.659	4.899	115	802	8.500	166.964
2. Setorial Arquitetura	1.138	3.116	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.254
3. Setorial História	2.763	5.873	20	-	-	-	1	13	-	-	2	-	8.672
4. Setorial Pós-Grad. Cartografia Social	503	994	56	-	-	-	-	-	-	-	9	-	1.562
5. Setorial Música	214	910	1	-	150	-	12	-	-	-	2	-	1.289
6. Setorial Paulo Freire UemaNet	943	2.317	-	-	-	-	-	33	-	-	-	-	3293
TOTAL (Categoria)	36.831	91.158	1.225	32.013	150	50	1.573	8.705	4.899	115	815	8.500	-

Quadro 166 - INTERIORIZAÇÃO – Acervo das Bibliotecas, 2020

BIBLIOTECAS CAMPUS/CENTRO Total: 18 unidades	Livros Impressos		Periódicos		Materiais Especiais			Monografias		Diversos			TOTAL GERAL
	Títulos	Exemplares	Títulos	Fascículos	Partituras	Braille/Sonoros	CDs / DVDs	Graduação	Especialização	Teses	Dissertações	Títulos Eletrônicos	
7. Campus Bacabal	2.850	10.674	8	21	-	-	20	2.570	4	6	8	-	16.161
8. Campus Balsas	1.498	2.898	-	-	-	-	5	375	-	-	-	-	4.776
9. Campus B. do Corda	1.194	2.623	5	10	-	-	270	22	-	-	-	-	4.124
10. Campus Caxias	8.210	24.238	100	1.300	-	-	560	-	6	32	44	-	34.490
11. Campus Coelho Neto	470	1.680	10	15	-	-	0	240	-	-	-	-	2.415
12. Campus Codó	283	3.150	2	32	-	-	40	54	-	-	-	-	3.561
13. Campus Colinas	1.607	4.627	-	-	-	-	43	167	-	-	-	-	6.444
14. Campus Coroatá	235	1.101	-	-	-	-	-	15	-	-	-	-	1.351
15. Campus Grajaú	413	2.190	11	11	-	-	76	320	-	-	-	-	3.021
16. Campus Itapecuru	902	3.549	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.451
17. Campus Lago da Pedra	883	3.604	-	-	-	-	23	115	-	-	-	-	4.625
18. Campus Pedreiras	590	1.280	-	-	-	-	-	240	-	-	-	-	2.110
19. Campus Pinheiro	851	2.668	-	-	-	-	-	81	62	-	-	-	3.662
20. Campus Pres. Dutra	443	3.544	10	33	-	-	-	121	-	-	-	-	4.151
21. Campus São João Patos	683	2.276	-	-	-	-	3	160	-	-	-	-	3.122
22. Campus Santa Inês	4.559	11.238	6	70	-	-	-	673	-	-	-	-	16.546
23. Campus Timon	1.611	4.665	-	-	-	-	-	244	702	-	-	-	7.222
24. Campus Zé Doca	675	1.890	-	-	-	-	-	95	160	-	-	-	2.820
TOTAL (Categoria)	27.957	87.895	152	1492	0	0	1.040	5.492	934	38	52	0	-

Recursos Humanos e Horário de Funcionamento das Bibliotecas – Ano 2021

Abaixo seguem dados sobre o Quadro de pessoal disponível atualmente para atuar nas respectivas Bibliotecas da

Universidade na Capital, bem como seu horário de funcionamento.

Quadro 167 - CAPITAL – Recursos Humanos/Horário de Funcionamento

BIBLIOTECAS CAMPUS/CENTRO Total: 06 unidades	Bibliotecários	Auxiliar de Bibliotecas	Estagiários	Horário de Funcionamento
1. Campus Paulo VI	6	9	3	8:00 às 21:00
2. Setorial Arquitetura	1	-	-	
3. Setorial História	3	-	-	
4. Setorial Pós-Graduação Cartografia Social	-	1	-	
5. Setorial Música	2	1	-	
6. Setorial Paulo Freire UemaNet	1	-	-	
TOTAL (Categoria)	13	11	3	-

Abaixo seguem dados sobre o Quadro de pessoal disponível atualmente para atuar nas respectivas bibliotecas da

Universidade nos campi do Interior, bem como seu horário de funcionamento.

Quadro 168 - INTERIORIZAÇÃO – Recursos Humanos/Horário de Funcionamento

BIBLIOTECAS CAMPUS / CENTRO Total: 18 unidades	Bibliotecários	Auxiliar de Bibliotecas	Estagiários	Horário de Funcionamento
7. Campus Bacabal	1	4	-	
8. Campus Balsas	-	1	-	
9. Campus B. do Corda	-	1	-	
10. Campus Caxias	1	1	-	14:00 às 22:00
11. Campus Coelho Neto	-	3	-	
12. Campus Codó	1	1	-	14:00 às 22:00
13. Campus Colinas	-	1	-	
14. Campus Coroatá	-	1	-	
15. Campus Grajaú	-	1	-	08:00 às 12:00 / 14:00 às 18:00
16. Campus Itapecuru	-	2	-	
17. Campus Lago da Pedra	-	1	-	
18. Campus Pedreiras	-	1	-	
19. Campus Pinheiro	-	1	-	
20. Campus Pres. Dutra	-	3	-	08:00 às 12:00 / 14:00 às 17:00 / 18:00 às 21:00
21. Campus São João Patos	-	1	-	
22. Campus Santa Inês	1	1	2	7:30 às 11:30
23. Campus Timon	1	1	-	08:00 às 21:00
24. Campus Zé Doca	-	1	-	
TOTAL (Categoria)	5	26	2	-

Serviços e Produtos SIB/UEMA

Abaixo seguem dados sobre os serviços e produtos oferecidos pelo SIB/UEMA para a comunidade acadêmica da Universidade.

Quadro 169 - INTERIORIZAÇÃO – Acervo das Bibliotecas, 2020

BIBLIOTECA	IT	Serviços e Produtos
SIB/UEMA	1	Empréstimo domiciliar de livros
SIB/UEMA	2	Renovação de empréstimos, presencial ou on-line
SIB/UEMA	3	Reserva on-line de obras emprestadas
SIB/UEMA	4	Consulta local de material informacional
SIB/UEMA	5	Comutação bibliográfica para obtenção de documentos técnico-científicos das principais bibliotecas brasileiras e internacionais
SIB/UEMA	6	Catálogo na fonte de livros, e-books, eventos científicos e trabalhos acadêmicos (geração de fichas catalográficas)
SIB/UEMA	7	Visitas orientadas para capacitação de usuários quanto ao uso da biblioteca e do seu acervo e recursos informacionais
SIB/UEMA	8	Acolhimento personalizado a calouros
SIB/UEMA	9	Catálogo on-line do acervo das bibliotecas, integradas no Sistema Pergamum
SIB/UEMA	10	Pesquisa à internet por meio de computadores e software específico (Ferus)
SIB/UEMA	11	Orientação à normalização de trabalhos acadêmicos
SIB/UEMA	12	Atividades de referência presencial e on-line
SIB/UEMA	13	Expedição de documento de quitação com a biblioteca (Nada Consta)
SIB/UEMA	14	Manual de normalização de trabalhos acadêmicos regularmente atualizado e revisado de acordo com as normas da ABNT pelas bibliotecárias desta IES
SIB/UEMA	15	Treinamento do portal de periódicos eletrônicos da Capes
SIB/UEMA	16	Repositório Institucional (RI)*

A princípio, foram selecionadas as teses, dissertações e monografias produzidas pelos docentes e discentes desta Universidade. Até o momento aproximadamente 1.700 documentos, os quais podem ser visualizados em formato

PDF. No entanto, este processo de disponibilização na plataforma sofreu por uma longa paralisação devido a problemas no processo envolvendo recursos tecnológicos.

Espaço Físico das Unidades de Biblioteca da Universidade

Quadro 170- CAPITAL Unidades de Biblioteca (espaço físico)

BIBLIOTECAS CAMPUS / CENTRO Total: 06 unidades	Salões Coletivos (área comum)	Salões Coletivos (Assentos)	Cabines Individuais	Computadores (consulta)	TOTAL
1. Campus Paulo VI	3	172	17	21	213
2. Setorial Arquitetura	1	10	0	0	11
3. Setorial História	1	10	0	7	18
13. Campus Colinas	-	1	-	-	-
4. Setorial Pós-Graduação Cartografia Social	1	8	0	3	12
5. Setorial Música	1	10	0	3	14
6. Setorial Paulo Freire UEMANET	1	16	0	4	21
TOTAL (Categoria)	8	226	17	38	-

Quadro 171 - INTERIORIZAÇÃO Unidades de Biblioteca (espaço físico)

BIBLIOTECAS CAMPUS / CENTRO Total: 18 unidades	Salões Coletivos (área comum)	Salões Coletivos (Assentos)	Cabines Individuais	Computadores (consulta)	TOTAL
7. Campus Bacabal	1	50	-	3	54
8. Campus Balsas	1	24	-	8	33
9. Campus B. do Corda	1	32	-	1	34
10. Campus Caxias	1	100	28	8	137
11. Campus Coelho Neto	1	5	-	3	9
12. Campus Codó	1	12	-	3	16
13. Campus Colinas	1	12	-	2	15
14. Campus Coroatá	1	8	-	-	9
15. Campus Grajaú	1	12	-	-	13
16. Campus Itapecuru	1	2	-	-	3
17. Campus Lago da Pedra	-	1	20	1	22
18. Campus Pedreiras	1	18	-	1	20
19. Campus Pinheiro	1	30	-	2	33
20. Campus Pres. Dutra	1	8	-	-	9
21. Campus São Bento	1	20	-	-	21
22. Campus São João Patos	1	20	-	9	30
23. Campus Santa Inês	1	40	-	-	41
24. Campus Timon	1	30	-	5	36
25. Campus Zé Doca	1	9	-	4	14
TOTAL (Categoria)	18	433	48	50	-

8.7.2 Diagnóstico

Ao abordar a temática de educação e qualidade de ensino na educação, é de extrema importância observarmos a relevância que deve ser dada aos espaços, atividades e produtos ofertados pela Biblioteca como um dos eixos principais na formação acadêmica. As Bibliotecas são setores de natureza técnica com objetivo de dar suporte para a gestão do conhecimento, serviços de informação presenciais, virtuais e de produtos informacionais para consulta da Universidade.

Nesse sentido, as bibliotecas são de fundamental importância no processo de ensino-aprendizagem e têm uma grande responsabilidade de apoiar o desenvolvimento de atividades dos programas de ensino, pesquisa e extensão e, ainda, na organização, disseminação e preservação da produção intelectual da Universidade.

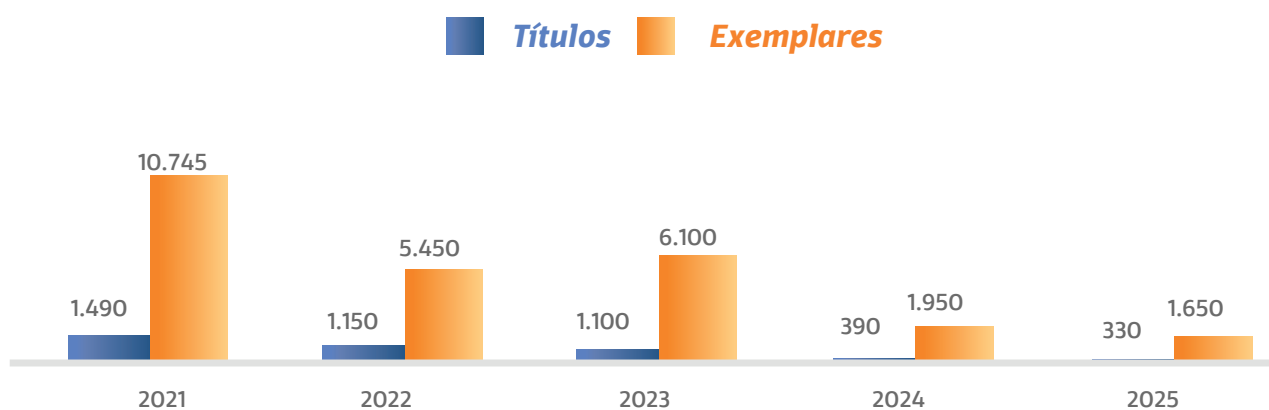
Portanto, é de fundamental importância um olhar especial para as necessidades da infraestrutura e gestão das unidades de biblioteca da Instituição. Com base em informações apontadas anteriormente, apresentam-se a seguir algumas análises referentes às necessidades elencadas e passíveis de melhoria para atendimento de critérios de avaliações de órgãos externos, bem como aumento na qualidade dos produtos de suporte ofertados pelas Bibliotecas para a comunidade acadêmica.

Quanto ao acervo bibliográfico ainda se observa a necessidade da sua expansão para atender aos anseios da Universidade. Tal fato apresenta-se pelos dados comparativos abaixo relacionados de solicitações, por unidade de biblioteca, na projeção dos anos de 2021 a 2025.

Quadro 172 - CAPITAL – Necessidade de Expansão de acervo bibliográfico

BIBLIOTECAS	2021		2022		2023		2024		2025		TOTALS
	Títulos	Exemplares	Títulos	Exemplares	Títulos	Exemplares	Títulos	Exemplares	Títulos	Exemplares	
1. Biblioteca Central	158	1.208	200	1.000	200	1.200	70	350	70	350	4.806
2. Centro de Ciências Agrárias	304	3.948	350	1.650	200	1.200	80	400	50	250	8.432
3. Centro de Ciências Sociais Aplicadas	598	2.778	250	1.250	200	1.200	80	400	50	250	7.056
4. Centro de Educação, Ciências Exatas e Naturais	102	525	200	800	300	1.500	80	400	80	400	4.387
5. Centro de Ciências Tecnológicas	328	2.286	150	750	200	1.000	80	400	80	400	5.674
TOTAL (Categoria)	1.490	10.745	1.150	5.450	1.100	6.100	390	1.950	330	1.650	-

Gráfico 06 - Títulos e Exemplares



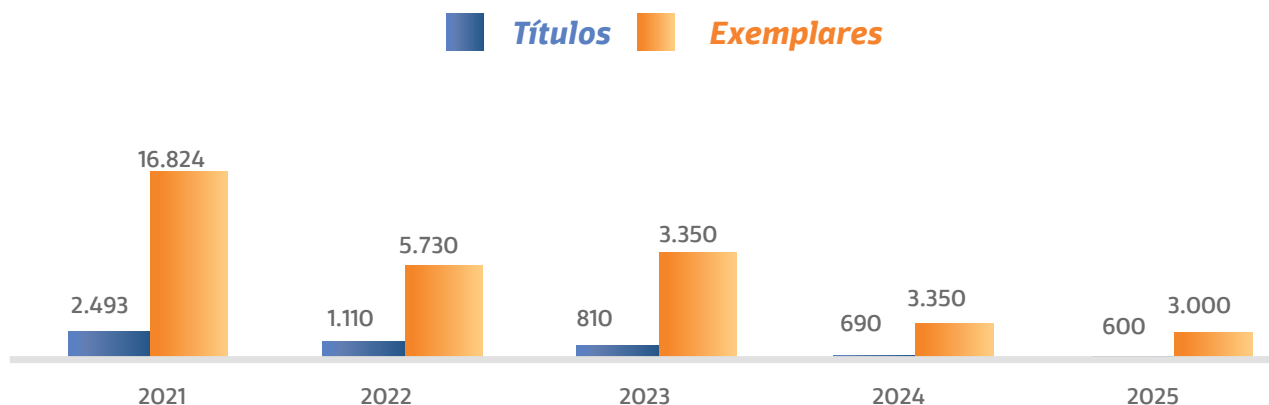
Quadro 173 - INTERIORIZAÇÃO – Necessidade de Expansão de acervo bibliográfico

BIBLIOTECAS	2021		2022		2023		2024		2025		TOTALS
	Títulos	Exemplares	Títulos	Exemplares	Títulos	Exemplares	Títulos	Exemplares	Títulos	Exemplares	
6. Campus Bacabal	180	1.800	50	250	50	250	50	250	30	150	3.060
7. Campus Balsas	142	813	80	400	50	300	50	250	50	250	2.385
8. Campus B. do Corda	291	3.220	50	250	50	250	50	250	30	150	4.591
9. Campus Caxias	256	1.881	80	400	50	250	50	250	50	250	3.517
10. Campus Coelho Neto	59	590	50	250	50	250	30	150	20	100	1.549
11. Campus Codó	186	907	80	480	50	250	50	250	30	150	2.433
12. Campus Colinas	59	590	50	250	50	250	30	150	30	150	1.609

Quadro 173 - CAPITAL – Necessidade de Expansão de acervo bibliográfico (Cont.)

BIBLIOTECAS	2021		2022		2023		2024		2025		TOTALS
	Títulos	Exemplares	Títulos	Exemplares	Títulos	Exemplares	Títulos	Exemplares	Títulos	Exemplares	
14. Campus Grajaú	18	163	50	250	30	150	20	100	20	100	901
15. Campus Itapecuru	6	22	50	250	30	150	30	150	30	150	868
16. Campus Lago da Pedra	47	699	50	250	50	250	30	150	30	150	1.706
17. Campus Pedreiras	96	480	50	250	30	150	30	150	30	150	1.416
18. Campus Pinheiro	51	250	50	250	50	250	30	150	30	150	1.261
19. Campus Pres. Dutra	193	963	50	250	30	150	30	150	30	150	1.996
20. Campus São Bento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
21. Campus São João Patos	89	468	70	350	30	150	30	150	30	150	1.517
22. Campus Santa Inês	52	530	100	500	50	250	50	250	50	250	2.082
23. Campus Timon	194	1.060	100	600	80	400	50	150	30	150	2.814
24. Campus Zé Doca	399	1.568	50	250	30	150	30	150	30	150	2.807
TOTAL (categoria)	2.493	16.824	1.110	5.730	810	4.100	690	3.350	600	3.000	-

Gráfico 06 - Interiorização – Títulos e Exemplares Ano 2021-2025



No que diz respeito ao corpo técnico da Biblioteca, que é composto de bibliotecário, auxiliar de biblioteca e estagiário, verificou-se também a necessidade de ampliação. Pois para primar pela prestação adequada no atendimento aos usuários, preservação e gestão correta do

acervo bibliográfico nos Campi deve-se atentar para a proporcionalidade de recursos humanos mínimos para dar vazão às ações de suporte relacionadas aos serviços das unidades de biblioteca. Segue abaixo Quadro demonstrativo:

Quadro 174 - CAPITAL – Necessidade de Expansão de Recursos Humanos

Bibliotecários	Existente	Ampliação	TOTAL
1. Campus Paulo VI	6	3	9
2. Setorial Arquitetura	1	1	2
3. Setorial História	3	-	3
4. Setorial Pós-Graduação Cartografia Social	-	1	1
5. Setorial Música	2	1	3
6. UemaNet	1	-	1

Auxiliar de Bibliotecas	Existente	Ampliação	TOTAL
1. Campus Paulo VI	9	4	13
2. Setorial Arquitetura	-	3	3
3. Setorial História	-	2	2
4. Setorial Pós-Graduação Cartografia Social	1	1	2
5. Setorial Música	1	1	2
6. UemaNet	-	1	1

Estagiários	Existente	Ampliação	TOTAL
1. Campus Paulo VI	3	7	10
2. Setorial Arquitetura	-	2	2
3. Setorial História	-	2	2
4. Setorial Pós-Graduação Cartografia Social	-	1	1
5. Setorial Música	-	1	1
6. UemaNet	-	2	2

Quadro 175 - INTERIORIZAÇÃO – Necessidade de Expansão de Recursos Humanos

Bibliotecários	Existente	Ampliação	TOTAL
7. Campus Bacabal	1	-	1
8. Campus Balsas	-	1	1
9. Campus B. do Corda	-	1	1
10. Campus Caxias	1	1	2
11. Campus Coelho Neto	-	1	1
12. Campus Codó	1	-	1
13. Campus Colinas	-	1	1
14. Campus Coroatá	-	1	1
15. Campus Grajaú	-	1	1
16. Campus Itapecuru	-	1	1
17. Campus Lago da Pedra	-	1	1
18. Campus Pedreiras	-	1	1
19. Campus Pinheiro	-	1	1
20. Campus Pres. Dutra	-	1	1
21. Campus São Bento	-	1	1

Quadro 175 - INTERIORIZAÇÃO – Necessidade de Expansão de Recursos Humanos (Cont.)

Bibliotecários	Existente	Ampliação	TOTAL
22. Campus São João Patos	-	1	1
23. Campus Santa Inês	1	1	2
24. Campus Timon	1	1	2
25. Campus Zé Doca	-	1	1

Auxiliar de Bibliotecas	Existente	Ampliação	TOTAL
7. Campus Bacabal	4	-	4
8. Campus Balsas	1	2	3
9. Campus B. do Corda	1	2	3
10. Campus Caxias	1	3	4
11. Campus Coelho Neto	3	-	3
12. Campus Codó	1	2	3
13. Campus Colinas	1	2	3
14. Campus Coroatá	1	2	3
15. Campus Grajaú	1	2	3
16. Campus Itapecuru	2	-	2
17. Campus Lago da Pedra	1	1	2
18. Campus Pedreiras	1	1	2
19. Campus Pinheiro	1	1	2
20. Campus Pres. Dutra	3	-	3
21. Campus São Bento	-	1	1
22. Campus São João Patos	1	2	3
23. Campus Santa Inês	1	2	3
24. Campus Timon	1	3	4
25. Campus Zé Doca	1	3	4

Estagiários	Existente	Ampliação	TOTAL
7. Campus Bacabal	-	2	2
8. Campus Balsas	-	2	2
9. Campus B. do Corda	-	2	2
10. Campus Caxias	-	2	2
11. Campus Coelho Neto	-	2	2
12. Campus Codó	-	2	2
13. Campus Colinas	-	-	0
14. Campus Coroatá	-	-	0
15. Campus Grajaú	-	2	2
16. Campus Itapecuru	-	2	2
17. Campus Lago da Pedra	-	2	2
18. Campus Pedreiras	-	2	2
19. Campus Pinheiro	-	2	2
20. Campus Pres. Dutra	-	2	2
21. Campus São Bento	-	2	2
22. Campus São João Patos	-	2	2
23. Campus Santa Inês	2	1	3
24. Campus Timon	-	1	1
25. Campus Zé Doca	-	2	2

No tocante ao espaço físico das unidades de biblioteca, principalmente com relação aos produtos de suporte, foram identificadas algumas necessidades primordiais

de melhoria das referidas instalações. No Quadro abaixo apresentam-se sugestões de itens pertinentes:

Quadro 176 - CAPITAL – Melhorias dos Espaços Físicos (produtos de suporte)

Unidades de Bibliotecas	Salões Coletivos	Salões Coletivos (assentos)	Cabines Individuais	Computadores Consulta
1. Campus Paulo VI	Adequação de salas de estudo em grupo	500	Melhoria da estrutura das cabines	50
2. Setorial Arquitetura	-	50	-	10
3. Setorial História	-	50	-	10
4. Setorial Pós-Graduação Cartografia Social	-	16	-	6
5. Setorial Música	Melhoria do espaço físico existente	50	-	10
6. UemaNet	Melhoria do espaço físico existente	16	-	10

Quadro 177 - INTERIORIZAÇÃO – Necessidade de Expansão de Recursos Humanos

Unidades de Bibliotecas	Salões Coletivos	Salões Coletivos (assentos)	Cabines Individuais	Computadores Consulta
7. Campus Bacabal	Melhoria do espaço físico existente	80	Necessário Instalação	30
8. Campus Balsas	Melhoria do espaço físico existente	30	Necessário Instalação	16
9. Campus B. do Corda	Melhoria do espaço físico existente	100	Necessário Instalação	5
10. Campus Caxias	Melhoria do espaço físico existente	5	28	5
11. Campus Coelho Neto	Melhoria do espaço físico existente	15	-	5
12. Campus Codó	Melhoria do espaço físico existente	12	-	5
13. Campus Colinas	Melhoria do espaço físico existente	12	-	5
14. Campus Coroatá	Melhoria do espaço físico existente	8	-	5
15. Campus Grajaú	Melhoria do espaço físico existente	12	-	5
16. Campus Itapecuru	Melhoria do espaço físico existente	2	-	5
17. Campus Lago da Pedra	Melhoria do espaço físico existente	1	20	5
18. Campus Pedreiras	Melhoria do espaço físico existente	18	-	5
19. Campus Pinheiro	Melhoria do espaço físico existente	30	-	10
20. Campus Pres. Dutra	Melhoria do espaço físico existente	8	-	5
21. Campus São Bento	Melhoria do espaço físico existente	-	-	-
22. Campus São João Patos	Melhoria do espaço físico existente	20	-	3
23. Campus Santa Inês	Melhoria do espaço físico existente	40	-	10
24. Campus Timon	Melhoria do espaço físico existente	30	-	10
25. Campus Zé Doca	Melhoria do espaço físico existente	9	-	5

Portanto, com base nas informações elencadas neste diagnóstico têm-se como premissa básica a busca por melhorias das condições das unidades de biblioteca da Universidade e para tanto se faz necessário um

planejamento estratégico que contemple os tópicos abordados e que são de extrema relevância para a modernização e anseios da comunidade acadêmica.

8.7.3 Projetos Estratégicos

Ampliação do Acervo Digital

Quadro 178 - Ampliação do Acervo Digital

Ampliação do Acervo Digital			ODS 4
Escopo do Projeto: O projeto consiste em AMPLIAR o sistema de bibliotecas da Uema de materiais informacionais no formato digital, objetivando a disseminação do conhecimento no âmbito acadêmico.			
Objetivo Estratégico: 8 - Melhorar a qualificação da Uema nas avaliações externas; 15 - Adaptar a infraestrutura física e tecnológica às necessidades acadêmicas e administrativas, privilegiando a inclusão, inovação, a sustentabilidade e a educação flexível.			
Políticas Institucionais: Educação Flexível		Responsável pelo Projeto: Biblioteca Central	
METAS 2021-2025			
Meta(s) 2021	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2021	
M1 - Plano de Assinaturas de Normas Técnicas (Target GEBWed)	20,00%	R\$19.000,00	R\$74.745,90
M2 - Plano de Assinaturas (EBSCO Clinical Collection)	20,00%	R\$29.818,00	
M3 - Plano de Assinaturas (Vlex Informação Jurídica Inteligente)	20,00%	R\$25.927,90	
Meta(s) 2022	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2022	
M1 - Plano de Assinaturas de Normas Técnicas (Target GEBWed)	20,00%	R\$19.000,00	R\$74.745,90
M2 - Plano de Assinaturas (EBSCO Clinical Collection)	20,00%	R\$29.818,00	
M3 - Plano de Assinaturas (Vlex Informação Jurídica Inteligente)	20,00%	R\$25.927,90	
Meta(s) 2023	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2023	
M1 - Plano de Assinaturas de Normas Técnicas (Target GEBWed)	20,00%	R\$19.000,00	R\$74.745,90
M2 - Plano de Assinaturas (EBSCO Clinical Collection)	20,00%	R\$29.818,00	
M3 - Plano de Assinaturas (Vlex Informação Jurídica Inteligente)	20,00%	R\$25.927,90	
Meta(s) 2024	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2024	
M1 - Plano de Assinaturas de Normas Técnicas (Target GEBWed)	20,00%	R\$19.000,00	R\$74.745,90
M2 - Plano de Assinaturas (EBSCO Clinical Collection)	20,00%	R\$29.818,00	
M3 - Plano de Assinaturas (Vlex Informação Jurídica Inteligente)	20,00%	R\$25.927,90	
Meta(s) 2025	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2025	
M1 - Plano de Assinaturas de Normas Técnicas (Target GEBWed)	20,00%	R\$19.000,00	R\$74.745,90
M2-Plano de Assinaturas (EBSCO Clinical Collection)	20,00%	R\$29.818,00	
M3-Plano de Assinaturas (Vlex Informação Jurídica Inteligente)	20,00%	R\$25.927,90	
Estimativa Orçamentária Total do Projeto		R\$373.729,50	

Ampliação do Acervo Físico

Quadro 179 - Ampliação do Acervo Físico

Ampliação do Acervo Físico			ODS 4
Escopo do Projeto: O projeto consiste em AMPLIAR o sistema de bibliotecas da Uema de materiais informacionais no formato digital, objetivando a disseminação do conhecimento no âmbito acadêmico.			
Objetivo Estratégico: 8 - Melhorar a qualificação da Uema nas avaliações externas; 15 - Adaptar a infraestrutura física e tecnológica às necessidades acadêmicas e administrativas, privilegiando a inclusão, inovação, a sustentabilidade e a educação flexível.			
Políticas Institucionais: Educação Flexível		Responsável pelo Projeto: Biblioteca Central	
METAS 2021-2025			
Meta(s) 2021	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2021	
M1 - Plano de Ampliação de Acervo Físico	33,33%	R\$1.500.000,00	R\$1.500.000,00
Meta(s) 2022	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2022	
Meta(s) 2023	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2023	
M1 - Plano de Ampliação de Acervo Físico	33,33%	R\$1.500.000,00	R\$1.500.000,00
Meta(s) 2024	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2024	
Meta(s) 2025	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2025	
M1 - Plano de Ampliação de Acervo Físico	33,33%	R\$1.500.000,00	R\$1.500.000,00
Estimativa Orçamentária Total do Projeto		R\$4.500.000,00	

Reestruturação do Quadro de Pessoal

Quadro 180 - Reestruturação do Quadro de Pessoal

Reestruturação do Quadro de Pessoal			ODS 4
Escopo do Projeto: O projeto consiste em ampliar o quadro funcional do SIBI/UEMA para atender as novas demandas, visando propiciar a qualidade dos produtos e serviços ofertados a comunidade universitária.			
Objetivo Estratégico: Ampliar a estrutura de atendimento para aperfeiçoar o serviço			
Políticas Institucionais: Integrar a sustentabilidade, inovação, internacionalização e educação flexível em todos os cursos.		Responsável pelo Projeto: Biblioteca Central	
METAS 2021-2025			
Meta(s) 2021	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2021	
M1-Plano de Contratação Bibliotecários	10,7 %	R\$ 38.500,00	R\$ 84.900,00
M2-Plano de Contratação Auxiliar de Biblioteca	10,9 %	R\$ 28.000,00	
M3-Plano de Contratação de Estagiários	10,9 %	R\$ 18.400,00	
Meta(s) 2022	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2022	
M1-Plano de Contratação Bibliotecários	22,3 %	R\$ 80.500,00	R\$ 175.500,00
M2-Plano de Contratação Auxiliar de Biblioteca	22,3 %	R\$ 57.400,00	
M3-Plano de Contratação de Estagiários	22,3 %	R\$ 37.600,00	

Quadro 180- Reestruturação do Quadro de Pessoal (Cont.)

Meta(s) 2023	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2023	
M1-Plano de Contratação Bibliotecários	22,3 %	R\$ 80.500,00	R\$ 175.500,00
M2-Plano de Contratação Auxiliar de Biblioteca	22,3 %	R\$ 57.400,00	
M3-Plano de Contratação de Estagiários	22,3 %	R\$ 37.600,00	
Meta(s) 2024	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2024	
M1-Plano de Contratação Bibliotecários	22,3 %	R\$ 80.500,00	R\$ 175.500,00
M2-Plano de Contratação Auxiliar de Biblioteca	22,3 %	R\$ 57.400,00	
M3-Plano de Contratação de Estagiários	22,3 %	R\$ 37.600,00	
Meta(s) 2025	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2025	
M1-Plano de Contratação Bibliotecários	22,3 %	R\$ 80.500,00	R\$ 175.500,00
M2-Plano de Contratação Auxiliar de Biblioteca	22,3 %	R\$ 57.400,00	
M3-Plano de Contratação de Estagiários	22,3 %	R\$ 37.600,00	
Estimativa Orçamentária Total do Projeto		R\$ 786.900,00	

Infraestrutura de Recursos Tecnológicos

Quadro 181 - Infraestrutura de Recursos Tecnológicos

Infraestrutura de Recursos Tecnológicos			ODS 4
Escopo do Projeto: O projeto consiste em ampliar o sistema de biblioteca da Uema de recursos tecnológicos, incluindo detectores antifurto, como ferramentas de segurança do patrimônio institucional.			
Objetivo Estratégico: 8 - Melhorar a qualificação da Uema nas avaliações externas; 15 - Adaptar a infraestrutura física e tecnológica às necessidades acadêmicas e administrativas, privilegiando a inclusão, inovação, a sustentabilidade e a educação flexível.			
Políticas Institucionais: Educação Flexível		Responsável pelo Projeto: Biblioteca Central	
METAS 2021-2025			
Meta(s) 2021	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2021	
M1 - Implantação de Recursos Tecnológicos de Segurança	100,00%	R\$1.681.830,95	R\$1.681.830,95
Meta(s) 2022	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2022	
Meta(s) 2023	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2023	
Meta(s) 2024	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2024	
Meta(s) 2025	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2025	
Estimativa Orçamentária Total do Projeto		R\$1.681.830,95	

Programa de Marketing do Acervo Digital da Biblioteca

Quadro 182 - Programa de Marketing do Acervo Digital da Biblioteca

Programa de Marketing do Acervo Digital da Biblioteca			ODS 4
Escopo do Projeto: O projeto consiste em ampliar os serviços de marketing do sistema de bibliotecas, para assegurar maior acesso da comunidade universitária às ferramentas de pesquisa eletrônicas (plataformas digitais) assinadas por esta IES.			
Objetivo Estratégico: 8 - Melhorar a qualificação da Uema nas avaliações externas; 15 - Adaptar a infraestrutura física e tecnológica às necessidades acadêmicas e administrativas, privilegiando a inclusão, inovação, a sustentabilidade e a educação flexível.			
Políticas Institucionais: Educação Flexível		Responsável pelo Projeto: Biblioteca Central	
METAS 2021-2025			
Meta(s) 2021	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2021	
M1 - Implantação de Ações de Marketing da Biblioteca (Tutoriais, treinamentos e redes sociais)	20,00%	R\$0,00	R\$0,00
Meta(s) 2022	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2022	
M1 - Implantação de Ações de Marketing da Biblioteca (Tutoriais, treinamentos e redes sociais)	20,00%	R\$0,00	R\$0,00
Meta(s) 2023	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2023	
M1 - Implantação de Ações de Marketing da Biblioteca (Tutoriais, treinamentos e redes sociais)	20,00%	R\$0,00	R\$0,00
Meta(s) 2024	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2024	
M1 - Implantação de Ações de Marketing da Biblioteca (Tutoriais, treinamentos e redes sociais)	20,00%	R\$0,00	R\$0,00
Meta(s) 2025	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2025	
M1 - Implantação de Ações de Marketing da Biblioteca (Tutoriais, treinamentos e redes sociais)	20,00%	R\$0,00	R\$0,00
Estimativa Orçamentária Total do Projeto		R\$0,00	

Quadro 183 - Resumo dos Projetos Estratégicos

IT	PROJETO	Responsável	Período	Orçamentos
1	Ampliação do Acervo Digital	Biblioteca Central	2021-2025	R\$373.729,50
2	Ampliação do Acervo Físico	Biblioteca Central	2021-2025	R\$4.500.000,00
3	Reestruturação do Quadro de Pessoal	Biblioteca Central	2021-2025	R\$786.900,00
4	Infraestrutura de Recursos Tecnológicos	Biblioteca Central	2021-2025	R\$1.681.830,95
5	Programa de Incentivo Ao Acesso do Acervo Digital da Biblioteca	Biblioteca Central	2021-2025	R\$0,00
Estimativa Orçamentária Total dos Projetos			R\$ 7.342.460,45	

Quadro 184 - Resumo Anual

IT	PROJETO	2021	2022	2023	2024	2025
1	Ampliação do Acervo Digital	74.745,90	74.745,90	74.745,90	74.745,90	74.745,90
2	Ampliação do Acervo Físico	1.500.000,00	-----	1.500.000,00	-----	1.500.000,00
3	Reestruturação do Quadro de Pessoal	84.900,00	175.500,00	175.500,00	175.500,00	175.500,00
4	Infraestrutura de Recursos Tecnológicos	1.681.830,95	-----	-----	-----	-----
5	Programa de Incentivo Ao Acesso do Acervo Digital da Biblioteca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL ANUAL (R\$)		3.341.476,85	250.245,90	1.750.245,90	250.245,90	1.750.245,90

8.8 PLANO DE GESTÃO DE TRANSPORTE INSTITUCIONAL

8.8.1 Descrição

Este plano tem como objetivo a melhoria dos serviços de transporte institucional prestados à IES através de projetos para a aquisição de veículos para transporte e equipamentos para o desenvolvimento de atividades. Além disso, o plano prevê a gestão dos contratos continuados de aluguel de veículos da frota, fornecimento de combustível e manutenção do patrimônio.

A logística de utilização da frota da Instituição é servir como um meio entre a teoria e a prática, dando o suporte necessário em congressos, aulas práticas e visitas técnicas da graduação e pós-graduação. Além disso, as atividades de cunho administrativo utilizam os veículos para apoio aos servidores técnico-administrativos no desenvolvimento de suas funções, em setores como Reitoria, Pró-Reitorias e algumas Direções de Centro.

8.8.2 Diagnóstico

A frota da Uema é composta atualmente por veículos próprios (oficiais), veículos locados, máquinas e equipamentos agrícolas. Até meados de 2018, possuía somente veículos próprios. Após este período, o Governo do Estado implementou algumas mudanças, permitindo a locação de utilitários tipo pick-up, como também veículos tipo passeio. Mais recentemente, foi disponibilizado para a Uema, o serviço de transporte urbano via Aplicativo Uber, por meio de cota mensal, gerido pelo Governo do Estado, com abrangência apenas para viagens urbanas dentro da ilha de São Luís.

A antiga Coordenação de Transportes, hoje intitulada Divisão de Transportes, é a responsável por toda a gestão da frota.

Os veículos da frota institucional, quando requeridos, são agendados para uso, tanto em demandas administrativas quanto acadêmicas do corpo docente e discente, dando apoio a todos os Campi da Uema.

Além do Campus de São Luís, alguns Campi têm disponíveis em suas sedes veículos que atendem suas maiores demandas: Santa Inês, Bacabal, Caxias, Timon e Balsas. Conforme mapa:



Quadro 185 - Frota Própria

ORD	VEÍCULO	PLACA	ANO
01	FIAT DUBLO CARGO 1.4	PSJ-2270	2014/14
02	FIAT DUCATO MINIBUS	NHK-1995	2008/08
03	FIAT DUCATO (LAB. MÓVEL)	NHM-5327	2008/08
04	FIAT STRADA ADVENTURE CE CABINE DUPLA	PTB-5895	2017/18
05	FORD KA HATCH LITE FLEX	PSW-3619	2017/18
06	FORD RANGER JLI4, 4X4 3.2 XLS	OXT-9955	2014/14
07	FORD RANGER JLI4, 4X4 3.2 XLS	OXU-0599	2014/14
08	FORD RANGER JLI4, 4X4 3.2 XLS	OXT-5226	2014/14
09	FORD RANGER JLI4, 4X4 3.2 XLS	OXT-4424	2014/14
10	FORD RANGER JLI4, 4X4 3.2 XLS	OXT-8091	2014/14
11	FORD RANGER JLI4, 4X4 3.2 XLS	OXT-4464	2014/14
12	FORD RANGER JLI4, 4X4 3.2 XLS	OXU-1407	2014/14
13	HONDA CG 125 CARGO KS	PSI-6143	2014/15
14	HYUNDAI CAMINHÃO LEVE HR 2.5 TCI	OJL-5641	2011/12
15	IVECO CAMINHÃO DAILY 70C17 HD BAÚ	OJH-7641	2013/13
16	MARCOPOLO/VOLARE M.ÔNIBUS W8	NHL-6895	2008/08
17	MARCOPOLO/VOLARE M.ÔNIBUS W8	NHL-6926	2008/08
18	MARCOPOLO/VOLARE MICRO-ÔNIBUS W-L ON	PTC-3307	2018/18
19	MARCOPOLO/VOLARE MICRO-ÔNIBUS W-L ON	PTB-8859	2018/18
20	MARCOPOLO/VOLARE MICRO-ÔNIBUS WL ON CAP. PARA 30 PASSAGEIROS + 2 AUX	OXX-0213	2014/15
21	MARCOPOLO/VOLARE MICRO-ÔNIBUS WL ON CAP. PARA 30 PASSAGEIROS + 2 AUX	OXX-0141	2014/15
22	RENAULT MASTER MINI BUS L3H2	PTD-4893	2018/19
23	RENAULT MASTER MINI BUS L3H2	PTD-2459	2018/19
24	RENAULT MASTER MINI BUS L3H2	PTD-7782	2018/19

Quadro 185 - Frota Própria (Cont.)

ORD	VEÍCULO	PLACA	ANO
25	RENAULT MASTER MINI BUS L3H2	PTD-7822	2018/19
26	RENAULT MASTER MINI BUS L3H2	PTD-4873	2018/19
27	IVECO DAILY 35S14HDG	PTH-7867	2018/18
28	TOYOTA HILUX CD 4X4 STD C. DUPLA	OIQ-0492	2013/14
29	TOYOTA HILUX CD 4X4 STD C. DUPLA	OJP-5166	2013/14
30	TOYOTA HILUX CD 4X4 STD C. DUPLA	OJP-4971	2013/14
31	VOLVO ONIBUS VOLVO B12R (ROD) 1P	NMT-1342	2009/09
32	VW CAMINHÃO 8.150 E DELIVERY 2P	NHS-8238	2008/09
33	VW ÔNIBUS 15.190 EOD	NHL-6951	2007/08
34	FORD RANGER XLS	PTO-0388	2019/20
35	FORD RANGER XLS	PTO-0398	2019/20

Quadro 186 - Frota Locada

ORD	VEÍCULO	PLACA	ANO
01	FORD KA	QXM-2660	2020
02	FORD KA	RMD-6G60	2021
03	FORD KA	QXK-1290	2020
04	FORD KA	RMD-6G56	2021
05	FORD KA	RMD-6G57	2021
06	FORD KA	RMD-6G58	2021
07	FIAT CRONOS	PTY-1F13	2020
08	TOYOTA HILUX	QRP-1290	2019
09	TOYOTA HILUX	PIY-8418	-
10	GM S-10	QRP-2409	2019

Quadro 187 - Quadro de Máquinas e Equipamentos

ORD	MARCA	EQUIPAMENTO	ANO
01	MASSEY FERGUNSON	TRATOR MF 265	1998
02	MASSEY FERGUNSON	TRATOR MF 283	2009
03	MASSEY FERGUNSON	TRATOR MF 4292	2011
04	NEW HOLLAND	TRATOR 4030	2013
05	NEW HOLLAND	TRATOR 4030	2013
06	NEW HOLLAND	TRATOR TTL 085	2018

Apesar das mudanças implementadas a partir de 2018 com a contratação de veículos locados, houve uma depreciação da frota própria que contribuiu para a sua redução, gerando a necessidade de projetos estratégicos que incrementem os serviços de transporte por aquisição ou locação de veículos, atendendo inclusive ao plano de substituição daqueles que estiverem previstos para

leilão. Além disso, as máquinas agrícolas que atendem aos Campi que possuem atividades de pesquisas agrárias, também precisam de renovação e incremento por meio de plano de aquisição.

Portanto, para o atendimento das demandas foram levantadas as seguintes necessidades:

- ◆ Renovação/incremento da frota de veículos utilitários tipo pick-up;
- ◆ Renovação/incremento da frota de ônibus rodoviário e micro-ônibus;

- ◆ Renovação de caminhão Munck;
- ◆ Renovação/incremento de veículos e implementos agrícolas.

8.8.3 Projetos Estratégicos

Incremento da frota de Veículos Utilitários

Quadro 188 - Incremento da frota de Veículos Utilitários

Incremento da frota de Veículos Utilitários				ODS 4
Escopo do Projeto: O projeto consiste na aquisição de veículos tipo pick-up para suprir as demandas da graduação, pós-graduação, no tocante às viagens e aulas práticas locais e intermunicipais.				
Objetivo Estratégico: 15 - Adaptar a infraestrutura física e tecnológica às necessidades acadêmicas e administrativas, privilegiando a inclusão, inovação, a sustentabilidade e a educação flexível.				
Políticas Institucionais: Ensino/Pesquisa/Extensão			Responsável pelo Projeto: Proinfra: Divisão de Transportes	
METAS 2021-2025				
Meta(s) 2021	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2021		
Meta(s) 2022	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2022		
M1 - Aquisição de veículo	40,00%	R\$760.000,00	R\$760.000,00	
Meta(s) 2023	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2023		
M1 - Aquisição de veículo	40,00%	R\$760.000,00	R\$760.000,00	
Meta(s) 2024	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2024		
M1 - Aquisição de veículo	20,00%	R\$380.000,00	R\$380.000,00	
Meta(s) 2025	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2025		
Estimativa Orçamentária Total do Projeto		R\$1.900.000,00		

Incremento da frota de Veículos Rodoviários

Quadro 189 - Incremento da frota de Veículos Rodoviários

Incremento da frota de Veículos Rodoviários				ODS 4
Escopo do Projeto: O projeto consiste na aquisição de veículos do tipo rodoviário para atender às demandas da graduação e pós-graduação, no tocante a congressos, aulas práticas, visitas técnicas intermunicipais e interestaduais.				
Objetivo Estratégico: 15 - Adaptar a infraestrutura física e tecnológica às necessidades acadêmicas e administrativas, privilegiando a inclusão, inovação, a sustentabilidade e a educação flexível.				
Políticas Institucionais: Ensino/Pesquisa/Extensão			Responsável pelo Projeto: Proinfra: Divisão de Transportes	
METAS 2021-2025				
Meta(s) 2021	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2021		
M1 - Aquisição de veículo (ônibus 45 lugares)	50,00%	R\$900.000,00	R\$1.700.000,00	
M2 - Aquisição de veículo (micro-ônibus 30 lugares)	33,33%	R\$800.000,00		

Quadro 189 - Incremento da frota de Veículos Rodoviários (Cont.)

Meta(s) 2022	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2022	
M1 - Aquisição de veículo (ônibus 45 lugares)	50,00%	R\$900.000,00	R\$1.300.000,00
M2 - Aquisição de veículo (micro-ônibus 30 lugares)	33,33%	R\$400.000,00	
Meta(s) 2023	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2023	
M2 - Aquisição de veículo (micro-ônibus 30 lugares)	33,33%	R\$400.000,00	R\$400.000,00
Meta(s) 2024	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2024	
Meta(s) 2025	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2025	
Estimativa Orçamentária Total do Projeto		R\$3.400.000,00	

Aquisição de Caminhão Munck

Quadro 190 - Aquisição de Caminhão Munck

Aquisição de Caminhão Munck			ODS 4
Escopo do Projeto: O projeto consiste na aquisição de caminhão Munck (15 ton.) para dar suporte nas atividades do setor de manutenção elétrica e construção, como também da coordenação de bens e suprimentos.			
Objetivo Estratégico: 15 - Adaptar a infraestrutura física e tecnológica às necessidades acadêmicas e administrativas, privilegiando a inclusão, inovação, a sustentabilidade e a educação flexível.			
Políticas Institucionais: Sustentabilidade		Responsável pelo Projeto: Proinfra: Divisão de Transportes	
METAS 2021-2025			
Meta(s) 2021	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2021	
M1 - Aquisição de Caminhão Munck	50,00%	R\$400.000,00	R\$400.000,00
Meta(s) 2022	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2022	
M1 - Aquisição de Caminhão Munck	50,00%	R\$400.000,00	R\$400.000,00
Meta(s) 2023	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2023	
Meta(s) 2024	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2024	
Meta(s) 2025	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2025	
Estimativa Orçamentária Total do Projeto		R\$800.000,00	

Incremento da frota de Veículos Agrícolas e Implementos

Quadro 191 - Incremento da frota de Veículos Agrícolas e Implementos

Ampliação do Acervo Digital			ODS 4
Escopo do Projeto: O projeto consiste na aquisição de veículos e equipamentos agrícolas para atender às demandas da limpeza externa.			
Objetivo Estratégico: 15 - Adaptar a infraestrutura física e tecnológica às necessidades acadêmicas e administrativas, privilegiando a inclusão, inovação, a sustentabilidade e a educação flexível.			
Políticas Institucionais: Sustentabilidade		Responsável pelo Projeto: Proinfra: Divisão de Transportes	
METAS 2021-2025			
Meta(s) 2021	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2021	
M1 - Aquisição de Trator Agrícola	33,33%	R\$440.000,00	R\$896.000,00
M2 - Aquisição de Carreta Metálica Agrícola	33,33%	R\$36.000,00	
M3 - Aquisição de Roçadeira Hidráulica	33,33%	R\$40.000,00	
M4 - Aquisição Carreta Tanque (8.000L)	50,00%	R\$20.000,00	
M5 - Aquisição de Caminhão com Caçamba Basculante (6m³)	50,00%	R\$360.000,00	
Meta(s) 2022	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2022	
M1 - Aquisição de Trator Agrícola	33,33%	R\$220.000,00	R\$638.000,00
M2 - Aquisição de Carreta Metálica Agrícola	33,33%	R\$18.000,00	
M3 - Aquisição de Roçadeira Hidráulica	33,33%	R\$20.000,00	
M4 - Aquisição Carreta Tanque (8.000L)	50,00%	R\$20.000,00	
M5 - Aquisição de Caminhão com Caçamba Basculante (6m³)	50,00%	R\$360.000,00	
Meta(s) 2023	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2023	
M1 - Aquisição de Trator Agrícola	33,33%	R\$220.000,00	R\$258.000,00
M2 - Aquisição de Carreta Metálica Agrícola	33,33%	R\$18.000,00	
M3 - Aquisição de Roçadeira Hidráulica	33,33%	R\$20.000,00	
Meta(s) 2024	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2024	
Meta(s) 2025	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2025	
Estimativa Orçamentária Total do Projeto		R\$1.792.000,00	

Quadro 192 - Resumo dos Projetos Estratégicos

IT	PROJETO	Responsável	Período	Orçamentos
1	Veículos Utilitários	Proinfra: CSOP	2022/2023/2024	R\$1.900.000,00
2	Veículos Rodoviários	Proinfra: CSOP	2021/2022/2023	R\$3.400.000,00
3	Caminhão Munk	Proinfra: CSOP	2021/2022	R\$800.000,00
4	Veículos Agrícolas e Implementos	Proinfra: CSOP	2021/2022/2023	R\$1.792.000,00
Estimativa Orçamentária Total dos Projetos				R\$7.892.000,00

Quadro 193 - Resumo Anual

IT	PROJETO	2021	2022	2023	2024	2025
1	Aquisição de Veículos Utilitários	-	R\$760.000,00	R\$760.000,00	R\$380.000,00	-
2	Aquisição de Veículos Rodoviários	R\$1.700.000,00	R\$1.300.000,00	R\$400.000,00	-	-
3	Aquisição de Caminhão Munk	R\$400.000,00	R\$400.000,00	-	-	-
4	Aquisição de Veículos Agrícolas	R\$896.000,00	R\$638.000,00	R\$258.000,00	-	-
TOTAL ANUAL (R\$)		R\$2.996.000,00	R\$3.098.000,00	R\$1.418.000,00	R\$380.000,00	-

8.9 PLANO DE GESTÃO DE SEGURANÇA PATRIMONIAL

8.9.1 Descrição

Os projetos presentes nesse plano têm como objetivo promover melhores condições de segurança dentro dos Campi da Uema, além de garantir a integridade do patrimônio público desta Instituição. Para isso são propostas

medidas estratégicas que auxiliem no serviço de vigilância, por meio do uso de ferramentas tecnológicas para melhoria das condições de monitoramento e controle.

8.9.2 Diagnóstico

A segurança nos Campi da Uema é feita através da prestação de serviço de empresas contratadas por processo licitatório para o cumprimento da vigilância patrimonial, com postos fixos e móveis (ronda), além do serviço de portaria. Até 2021 existem três contratos vigentes que realizam estas atividades, das quais duas prestam serviço de vigilância patrimonial e uma de portaria.

Quanto à vigilância em São Luís são 27 postos divididos entre os turnos diurno e noturno, incluindo o serviço de rondas motorizadas que fazem apoio no campus Paulo VI e nos prédios localizados no centro de São Luís. Nos demais Campi, ao todo são 25 postos distribuídos nos 19

Campi, destes, 23 atuam no turno noturno e apenas dois (02) são diurnos.

A respeito dos serviços de portaria, são 27 postos em São Luís, sendo que 20 deles atendem no turno diurno e sete (07) postos atendem o turno noturno nos prédios que funcionam cursos no período da noite. Já nos Campi do interior são 22 postos de portaria, sendo todos diurnos.

Os serviços disponibilizados à comunidade acadêmica basicamente são de segurança patrimonial, controle de acesso (quando necessário), orientação e monitoramento de forma presencial.

Foi observado que nos Campi de maiores dimensões, o efetivo de segurança necessita de suporte para cobertura mais eficiente, havendo a necessidade de incremento e otimização do serviço por meio da adoção de recursos tecnológicos como videomonitoramento. Por outro lado, nos prédios de maior fluxo de usuários e/ou naqueles localizados em regiões centrais das cidades, também foi observada a necessidade de garantia de maior controle

de acesso, com auxílio de catracas eletrônicas além dos dispositivos de videomonitoramento.

Todas as necessidades levantadas também precisam passar por incrementos na gestão estratégica dessas operações.

8.9.3 Projetos Estratégicos

Ampliação de dispositivos e infraestrutura de vídeo monitoramento

Quadro 194 - Ampliação de dispositivos e infraestrutura de vídeo monitoramento

Ampliação de dispositivos e infraestrutura de vídeo monitoramento			ODS 4
Escopo do Projeto: Implantar sala de CFFV no Campus Paulo VI, para monitorar em tempo real e interagir simultaneamente com a equipe de campo.			
Objetivo Estratégico: 15 - Adaptar a infraestrutura física e tecnológica às necessidades acadêmicas e administrativas, privilegiando a inclusão, inovação, a sustentabilidade e a educação flexível.			
Políticas Institucionais: Gestão		Responsável pelo Projeto: Proinfra: CTIC	
METAS 2021-2025			
Meta(s) 2021	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2021	
M1 - Expansão do projeto de videomonitoramento (Construção espaço de vídeo monitoramento)	20,00%	R\$300.000,00	R\$300.000,00
Meta(s) 2022	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2022	
M1 - Expansão do projeto de videomonitoramento (Construção espaço de vídeo monitoramento)	20,00%	R\$500.000,00	R\$500.000,00
Meta(s) 2023	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2023	
M1 - Expansão do projeto de videomonitoramento (Construção espaço de vídeo monitoramento)	20,00%	R\$400.000,00	R\$400.000,00
Meta(s) 2024	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2024	
Meta(s) 2024 M1 - Expansão do projeto de videomonitoramento (Integração com Ciops)	20,00%	R\$150.000,00	R\$150.000,00
Meta(s) 2025	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2025	
M1 - Expansão do projeto de videomonitoramento (Aquisição de Câmera e Drone para monitoramento)	20,00%	R\$500.000,00	R\$500.000,00
Estimativa Orçamentária Total do Projeto		R\$1.850.000	

Quadro 195 - Resumo dos Projetos Estratégicos

IT	PROJETO	Responsável	Período	Orçamentos
1	Ampliação de dispositivos e infraestrutura de vídeo monitoramento	Proinfra: CTIC	2021/2025	R\$1.850.000,00
Estimativa Orçamentária Total dos Projetos				R\$1.850.000,00

Quadro 196 - Resumo Anual

IT	PROJETO	2021	2022	2023	2024	2025
1	Ampliação de dispositivos e infraestrutura de vídeo monitoramento	R\$300.000,00	R\$500.000,00	R\$400.000,00	R\$150.000,00	R\$500.000,00
TOTAL ANUAL (R\$)		R\$300.000,00	R\$500.000,00	R\$400.000,00	R\$150.000,00	R\$500.000,00

8.10 PLANO DE LIMPEZA E CONSERVAÇÃO

8.10.1 Descrição

Este plano tem como principal objetivo melhorar a questão da limpeza e conservação dos ambientes internos e externos realizados atualmente na Universidade, com o propósito de praticar uma gestão mais eficiente e eficaz com foco em ações voltadas à segurança sanitária e a ações que ainda estejam deficientes nos Campi.

A necessidade de melhoria quanto ao quesito higienização foi intensificada devido às questões sanitárias da pandemia de Covid-19, que requerem ações voltadas à biossegurança. Foram consideradas as normas sanitárias vigentes, de forma a adaptar os serviços de limpeza e higienização dos ambientes, seguindo os protocolos de maneira adequada. Sua aplicabilidade está prevista enquanto houver necessidade de garantir controle

sanitário, com alteração das rotinas de trabalhos desenvolvidas a partir das empresas terceirizadas que atendem aos Campi desta Universidade.

As atividades relacionadas ao plano compreendem a aquisição de sinalização informativa e outros dispositivos de controle de higienização, contratação de serviços de sanitização para os Campi, limpeza das áreas internas das edificações, bem como outros correlatos.

Importante frisar que as ações decorrentes deste plano também têm foco nas necessidades de melhoria de itens passíveis de avaliações externas relacionadas à infraestrutura da Universidade, como é o caso da limpeza e conservação de áreas externas.

8.10.2 Diagnóstico

A Uema possui até o ano de 2021 dois contratos de prestação de serviços de natureza continuada para limpeza e conservação de ambientes internos, com um quantitativo físico, monitorado pela Coordenação de Serviços Operacionais e Paisagismo, que é vinculada à Pró-Reitoria de Infraestrutura. Um dos contratos tem cobertura de serviços na cidade de São Luís e o outro atende aos 19 Campi.

A distribuição dos serviços e suas particularidades em

cada campus, quanto aos usos e rotinas ainda apresentam certas deficiências relacionadas à cobertura da fiscalização, para melhor controle de qualidade desses serviços.

Na análise das demandas ocorridas e registradas foi observada a necessidade de promover ações relacionadas à prevenção, protocolos e infraestrutura no âmbito da segurança sanitária, tanto em relação à salubridade dos ambientes, quanto para salvaguardar os usuários

da Universidade. Além de demandas relativas a tópicos como: readequação e intensificação de rotinas de trabalhos ao período atual, maior assistência à fiscalização dos serviços, melhoria do planejamento das rotas de entregas de materiais nos Campi do interior.

Dessa forma, houve um direcionamento dos projetos estratégicos voltados para a elaboração de ações, de maneira geral, orientados ao aperfeiçoamento da Gestão da limpeza e conservação dos serviços oferecidos e ao fornecimento de segurança e infraestrutura sanitárias aos usuários pela Universidade.

8.10.3 Projetos Estratégicos

Uema na Prevenção Sanitária

Quadro 197 - Uema na Prevenção Sanitária

Uema na Prevenção Sanitária			ODS 4
<p>Escopo do Projeto: O projeto consiste em adotar medidas sanitárias para o combate a disseminação da covid-19, tais como: contratação de serviços de confecção de sinalização sanitária para os prédios existentes na Universidade; instalação de dispositivos e equipamentos de apoio a higienização; aquisição de EPIs; contratação de serviços específicos de sanitização dos ambientes.</p>			
<p>Objetivo Estratégico: 8 - Melhorar a qualificação da UEMA nas avaliações externas; 15 - Adaptar a infraestrutura física e tecnológica às necessidades acadêmicas e administrativas, privilegiando a inclusão, inovação, a sustentabilidade e a educação flexível.</p>			
Políticas Institucionais: Sustentabilidade		Responsável pelo Projeto: PROINFRA: CSOP / DLJ	
METAS 2021-2025			
Meta(s) 2021	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2021	
M1 - Instalação de placas informativas	67,90%	R\$5.417,50	R\$28.321,10
M2 - Instalação de dispositivos de apoio a higienização e EPIs	50,62%	R\$4.903,60	
M3 - Sanitização dos prédios da Universidade	6,17%	R\$18.000,00	
Meta(s) 2022	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2022	
M1 - Instalação de placas informativas	32,10%	R\$2.561,00	R\$93.757,00
M2 - Instalação de dispositivos de apoio a higienização e EPIs	12,35%	R\$1.196,00	
M3 - Sanitização dos prédios da Universidade	30,86%	R\$90.000,00	
Meta(s) 2023	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2023	
M2 - Instalação de dispositivos de apoio a higienização e EPIs	12,35%	R\$1.196,00	R\$76.796,00
M3 - Sanitização dos prédios da Universidade	25,93%	R\$75.600,00	
Meta(s) 2024	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2024	
Meta(s) 2025	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2025	
Estimativa Orçamentária Total do Projeto		R\$198.874,10	

Limpeza e Conservação de Áreas Externas

Quadro 198 - Limpeza e Conservação de Áreas Externas

Limpeza e Conservação de Áreas Externas			ODS 4
Escopo do Projeto: O projeto consiste nas intervenções em N1 - Contratação de serviços continuados de mão de obra exclusiva de limpeza externa, manutenção e conservação de áreas verdes do Campus da Cidade Universitária Paulo VI com o fornecimento de mão de obra, materiais e equipamentos necessários à execução adequada dos serviços; N2 - Contratação de serviços continuados de mão de obra exclusiva de limpeza externa, manutenção e conservação de áreas verdes do Campi no continente com o fornecimento de mão de obra, materiais e equipamentos necessários à execução adequada dos serviços.			
Objetivo Estratégico: 15 - Adaptar a infraestrutura física e tecnológica às necessidades acadêmicas e administrativas, privilegiando a inclusão, inovação, a sustentabilidade e a educação flexível.			
Políticas Institucionais: Sustentabilidade		Responsável pelo Projeto: PROINFRA: CSOP / DLJ	
METAS 2021-2025			
Meta(s) 2021	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2021	
Meta(s) 2022	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2022	
M1 - Limpeza Externa Capital	25,00%	R\$1.621.158,06	R\$1.755.916,78
M2 - Limpeza Externa Interiorização	25,00%	R\$134.758,72	
Meta(s) 2023	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2023	
M1 - Limpeza Externa Capital	25,00%	R\$1.621.158,06	R\$1.755.916,78
M2 - Limpeza Externa Interiorização	25,00%	R\$134.758,72	
Meta(s) 2024	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2024	
M1 - Limpeza Externa Capital	25,00 %	R\$1.621.158,06	R\$1.755.916,78
M2 - Limpeza Externa Interiorização	25,00 %	R\$134.758,72	
Meta(s) 2025	% Planej.	Estimativa Orçamentária 2025	
M1 - Limpeza Externa Capital	25,00 %	R\$1.621.158,06	R\$1.755.916,78
M2 - Limpeza Externa Interiorização	25,00 %	R\$134.758,72	
Estimativa Orçamentária Total do Projeto		R\$7.023.667,12	

Limpeza e Conservação Continuada

Quadro 199 - Limpeza e Conservação Continuada

Limpeza e Conservação Continuada		ODS 4
Escopo do Projeto: Consiste no gerenciamento dos contratos relativos à limpeza e conservação.		
Objetivo Estratégico:		
Políticas Institucionais:		Responsável pelo Projeto: PROINFRA: CSOP / DLJ
METAS 2021-2025		
Meta(s) 2021	Estimativa Orçamentária 2021	

Quadro 199 - Limpeza e Conservação Continuada (Cont.)

M1 - Gerenciamento de Contratos Continuados Limpeza e Conservação	R\$ 7.251.914,63
Meta(s) 2022	Estimativa Orçamentária 2022
M1 - Gerenciamento de Contratos Continuados Limpeza e Conservação	R\$7.251.914,63
Meta(s) 2023	Estimativa Orçamentária 2023
M1 - Gerenciamento de Contratos Continuados Limpeza e Conservação	R\$7.251.914,63
Meta(s) 2024	Estimativa Orçamentária 2024
M1 - Gerenciamento de Contratos Continuados Limpeza e Conservação	R\$7.251.914,63
Meta(s) 2025	Estimativa Orçamentária 2025
M1 - Gerenciamento de Contratos Continuados Limpeza e Conservação	R\$7.251.914,63
Estimativa Orçamentária Total do Projeto	R\$36.259.573,15

Quadro 200 - Resumo dos Projetos Estratégicos

IT	PROJETO	Responsável	Período	Orçamentos
1	Uema na Prevenção Sanitária	Proinfra: CSOP/DLJ	2021/2025	R\$198.874,10
2	Limpeza e Conservação de Áreas Externas	Proinfra: CSOP/DLJ	2022/2025	R\$7.023.667,12
3	Limpeza e Conservação Continuada	Proinfra: CSOP/DLJ	2021/2025	R\$36.259.573,15
Estimativa Orçamentária Total dos Projetos				R\$43.482.114,37

Quadro 201 - Resumo Anual

IT	PROJETO	2021	2022	2023	2024	2025
1	UEMA na Prevenção Sanitária	R\$28.321,10	R\$93.757,00	R\$76.796,00	-	-
2	Limpeza e Conservação de Áreas Externas	-	R\$1.755.916,78	R\$1.755.916,78	R\$1.755.916,78	R\$1.755.916,78
3	Limpeza e Conservação Continuada	R\$7.251.914,63	R\$7.251.914,63	R\$7.251.914,63	R\$7.251.914,63	R\$7.251.914,63
TOTAL ANUAL (R\$)		R\$7.280.235,73	R\$9.101.588,41	R\$9.084.627,41	R\$9.007.831,41	R\$9.007.831,41