

Relatório

PGA

PLANO DE GESTÃO ANUAL
2023

PROPLAD

Pro-reitoria de Planejamento e Administração

PROGEP

Pro-reitoria de Gestão de Pessoas

CSL - Comissão Setorial Permanente de Licitação

Pró-Reitor de Planejamento e Administração

Prof. Dr. Thiago Cardoso Ferreira

Coordenação de Desenvolvimento Institucional e Gestão

Railson Marques Garcez

Gabriela Lobo de Farias

Carolina Andrade

PROPLAD
Pró-reitoria de Planejamento e Administração

PROGEP
Pró-reitoria de Gestão de Pessoas
CSL - Comissão Setorial Permanente de Licitação

APRESENTAÇÃO

O Plano de Gestão Anual (PGA), instituído pela Resolução nº 985/2017 – CONSUN/UEMA, é o instrumento norteador para concepção, elaboração, execução e avaliação das ações a serem realizadas anualmente em cada unidade estratégica e tática da Uema. De natureza gerencial, ele contempla as ações a serem realizadas por cada unidade administrativa da Uema e reverbera os objetivos e estratégias delineadas no PDI (2021-2015).

O controle do PGA referente aos planos submetidos com finalização até dezembro de 2023 propicia um balanço de ações mais preciso de acordo com os *status* das atividades planejadas até o fim do ano e conseqüentemente uma melhoria no planejamento e execução dos planos.

Nesse sentido, apresenta-se, nas páginas seguintes, os resultados preliminares, obtidos na temporada do PGA 2023-2024. O objetivo deste breve relatório é fornecer uma visão quantitativa e sistêmica dos planos submetidos por cada uma das unidades administrativas que se engajaram nesse importante processo de planejamento.

SUMÁRIO

1 . PLANOS SUBMETIDOS PARA 2023 – UNIDADES ESTRATÉGICAS	05
1. 1 AÇÕES POR PERSPECTIVA DO PDI – UNIDADES ESTRATÉGICAS	06
1. 2 STATUS DAS AÇÕES SUBMETIDAS PARA 2023.....	08
1. 3 STATUS POR PERSPECTIVA DO PDI – UNIDADES ESTRATÉGICAS.....	10
1. 4 STATUS DAS AÇÕES POR UNIDADE – UNIDADES ESTRATÉGICAS.....	12
2 . PLANOS SUBMETIDOS PARA 2023 – UNIDADES TÁTICAS.....	15
2. 1 AÇÕES POR PERSPECTIVA DO PDI – UNIDADES TÁTICAS.....	16
2. 2 STATUS DAS AÇÕES SUBMETIDAS PARA 2023.....	18
2. 3 STATUS POR PERSPECTIVA DO PDI – UNIDADES TÁTICAS.....	20
2. 4 STATUS DAS AÇÕES POR CAMPUS – UNIDADES TÁTICAS.....	22
3 . CONSIDERAÇÕES.....	24



UNIDADES ESTRATÉGICAS

Unidades de Assessoramento, de Suporte Operacional, Suplementares e de Atuação Programática, conforme a Lei n.º N° 11.372, DE 10 DE DEZEMBRO DE 2020

PROPLAD
Pro-reitoria de Planejamento e Administração

PROGEP
Pro-reitoria de Gestão de Pessoas
CSL - Comissão Setorial Permanente de Licitação

1. PLANOS SUBMETIDOS PARA 2023 – Unidades Estratégicas

Conforme o Relatório de Submissões (2023-2024) referente às 15 Unidades Estratégicas participantes do PGA 23/24, houve a submissão total de **181** ações, sendo que **45** ações possuem prazo para finalização no ano de 2023.

Tabela 1: Quantitativo de ações submetidas para 2023

UNIDADE ESTRATÉGICA	QUANTIDADE DE AÇÕES 2023
ASSESSORIA ODS	1
BIBLIOTECA CENTRAL	6
COMISSÃO SETORIAL DE LICITAÇÃO	1
FAZENDA ESCOLA	1
NÚCLEO DE TECNOLOGIAS PARA A EDUCAÇÃO - UEMANET	3
PRÓ-REITORIA DE EXTENSÃO E ASSUNTOS ESTUDANTIS	3
PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS	3
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO	2
PRÓ-REITORIA DE INFRAESTRUTURA	4
PRÓ-REITORIA DE PESQUISA E PÓS GRADUAÇÃO	4
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E ADMINISTRAÇÃO	6
REITORIA - ASSESSORIA DE COMUNICAÇÃO	2
REITORIA - OUVIDORIA	1
SUPERINTENDÊNCIA DE CONCURSOS E SELETIVOS - SUCONS	2
SUPERINTENDÊNCIA DE RELAÇÕES INTERNACIONAIS - SRI	6
TOTAL GERAL	45

1.1 Ações por Perspectiva do PDI – Unidades Estratégicas

De acordo com a tabela abaixo, essas ações estão alocadas dentro das 4 *perspectivas* do PDI.

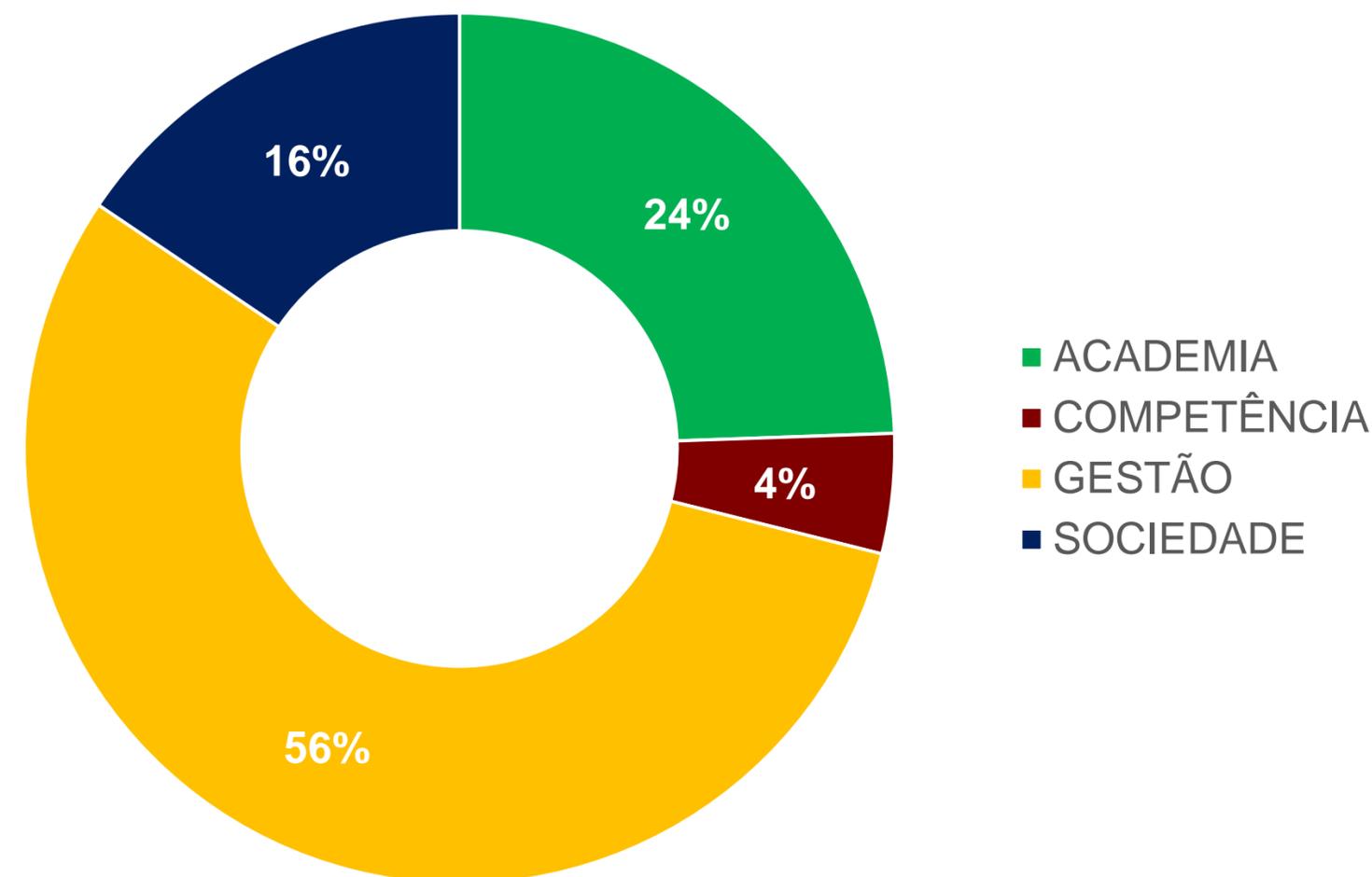
Tabela 2: Perspectiva do PDI x Quantitativo de ações submetidas para 2023

PERSPECTIVA DO PDI	QUANTITATIVO DE PGA SUBMETIDOS PARA 2023
GESTÃO	25
ACADEMIA	11
SOCIEDADE	7
COMPETÊNCIA	2
TOTAL GERAL	45

Fonte: PGA (2023-2024)

Destaca-se que a maioria das ações submetidas para o ano 2023, estão alocadas na perspectiva **GESTÃO** com o total de **25** ações planejadas envolvendo os objetivos e indicadores estratégicos para gestão. Em seguida, **11** ações que fomentem a área da comunidade acadêmica na perspectiva **ACADEMIA**, seguidas de **7** ações na perspectiva **SOCIEDADE** e, por fim, 2 ações submetidas na perspectiva **COMPETÊNCIA**.

Gráfico 1: Perspectivas do PDI x Quantitativo de ações submetidas para 2023



Fonte: PGA (2023-2024)

1.2 Status das ações submetidas para 2023

Tabela 3: Status das ações submetidas para 2023

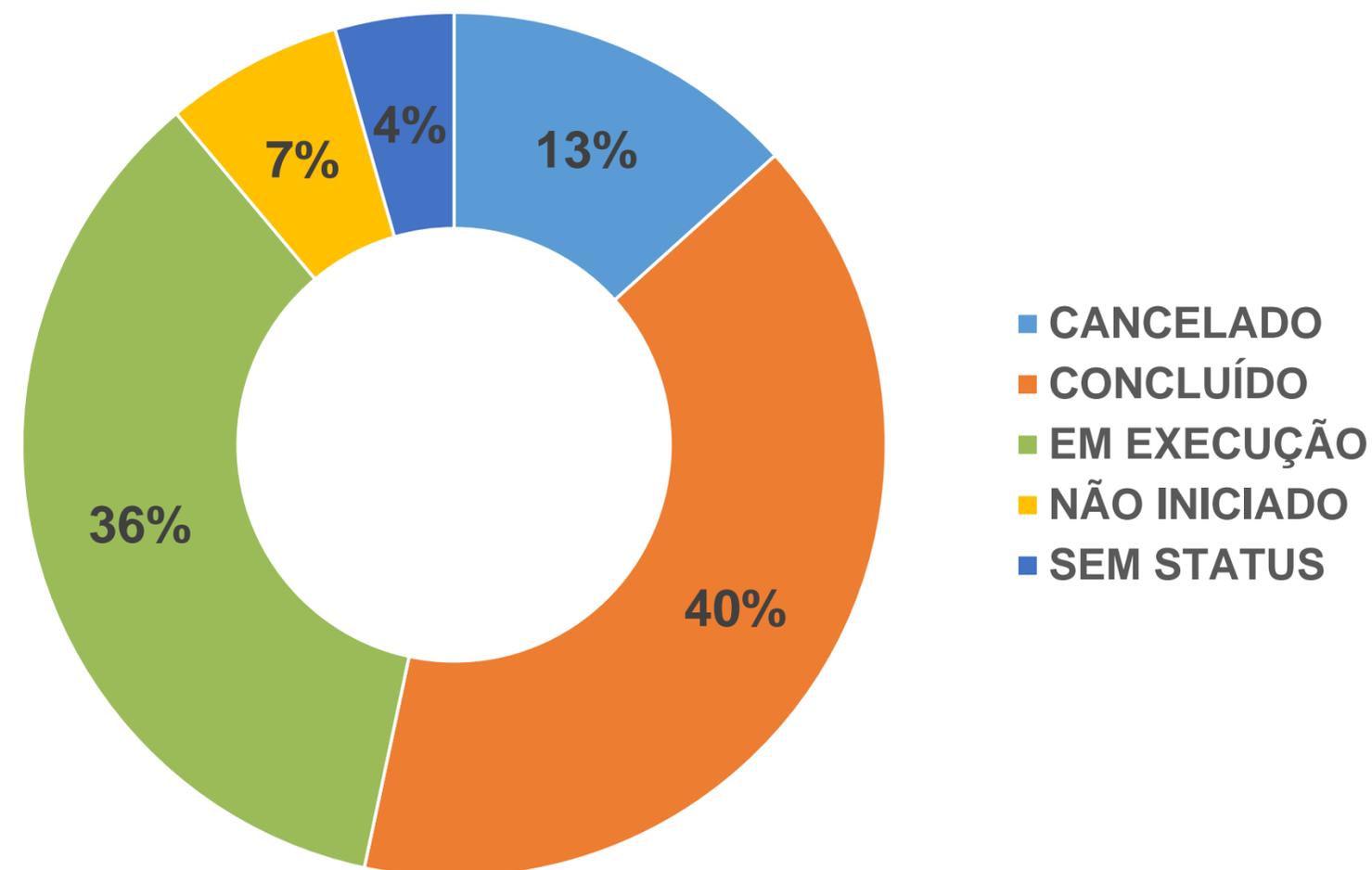
STATUS DAS AÇÕES SUBMETIDOS	QUANTITATIVO DOS STATUS SUBMETIDOS PARA 2023
CONCLUÍDO	18
EM EXECUÇÃO	16
CANCELADO	6
NÃO INICIADO	3
SEM STATUS	2
TOTAL GERAL	45

Fonte: PGA (2023-2024)

De acordo com os status pré-definidos (**EM EXECUÇÃO, NÃO INICIADO, CONCLUÍDO E CANCELADO**). Identifica-se que **18** ações submetidas para o ano de 2023 encontram-se com o status **CONCLUÍDO**, seguidas de **16** ações com o status **EM EXECUÇÃO** e o status **NÃO INICIADO** possuem **3** ações que ainda não iniciaram em 2023. Vale ressaltar, que **6** ações foram **CANCELADAS** para o ano vigente e não obteve-se **RESPOSTAS** para o status de **4** ações programadas para o final deste ano.

Como mostra no gráfico a seguir, **40%** das ações foram finalizadas dentro do prazo estipulado e possuem o status **CONCLUÍDO**, seguidas de **36%** com planos em **EXECUÇÃO** e por fim, **7%** identificaram que essas ações possuem status **NÃO INICIADO** com expectativas de serem finalizadas até o final da vigência do PGA (2023-2024)

Gráfico 2: Status das ações submetidas para 2023



*As unidades estratégicas que não enviaram informação sobre o status de suas ações foram: Fazenda Escola e Assessoria ODS.

Fonte: PGA (2023-2024)

1.3 Status por perspectiva do PDI – Unidades Estratégicas

Busca-se evidenciar o status das ações submetidas por perspectiva do PDI como forma de compreender quais perspectivas podem estar comprometidas quanto aos objetivos estratégicos pretendidos.

Gráfico 3: Academia

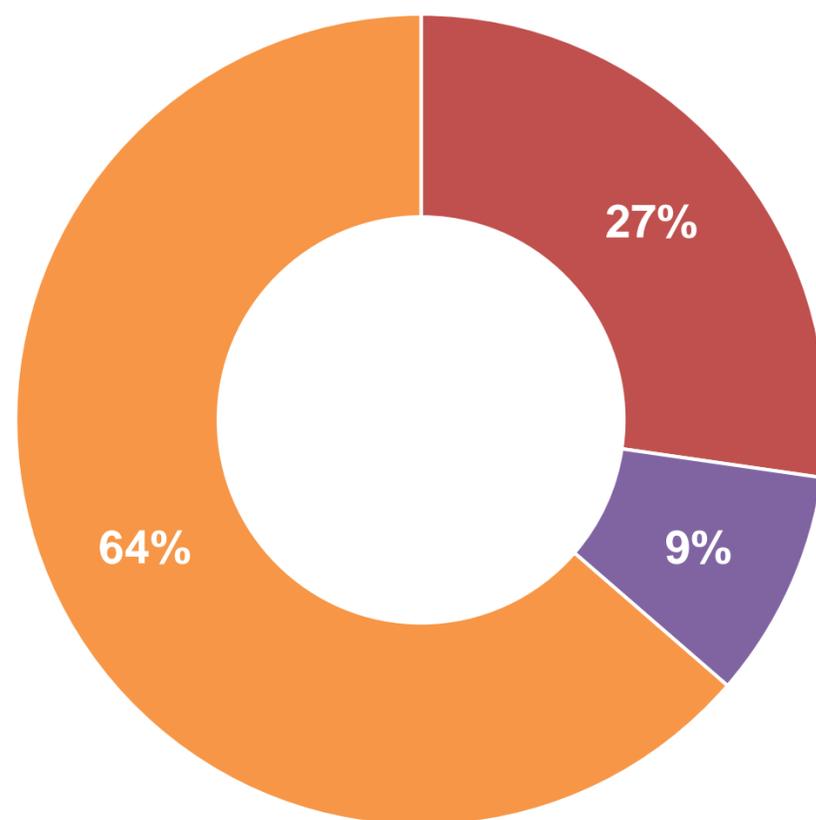
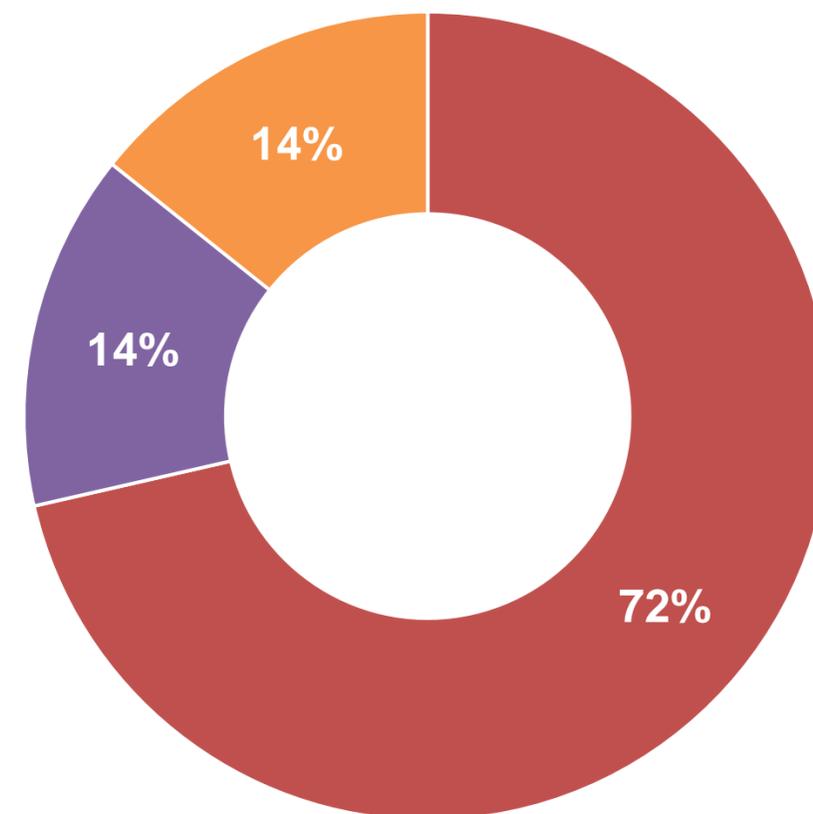


Gráfico 4: Academia



■ CANCELADO
■ CONCLUÍDO
■ EM EXECUÇÃO

■ CONCLUÍDO
■ EM EXECUÇÃO
■ SEM RESPOSTA

1.3 Status por perspectiva do PDI– Unidades Estratégicas

Gráfico 5: Gestão

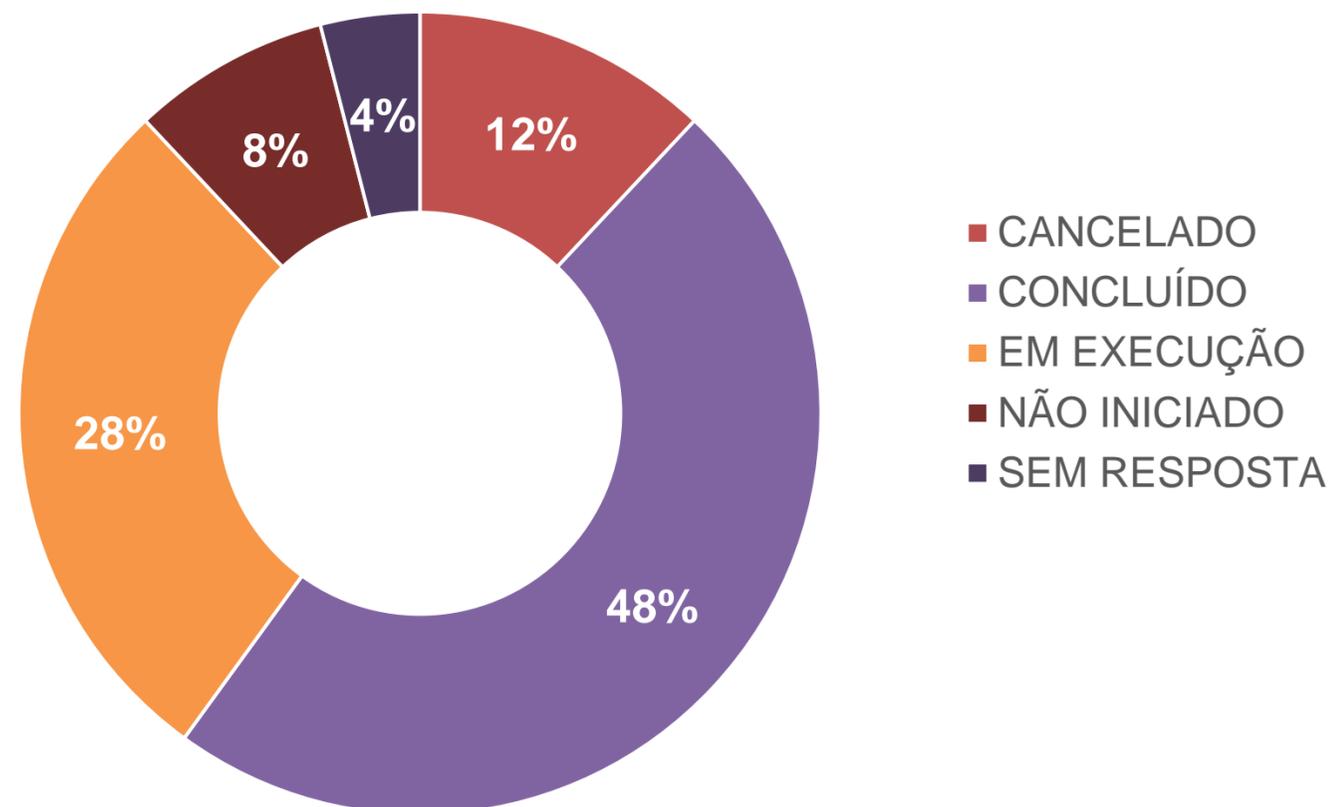
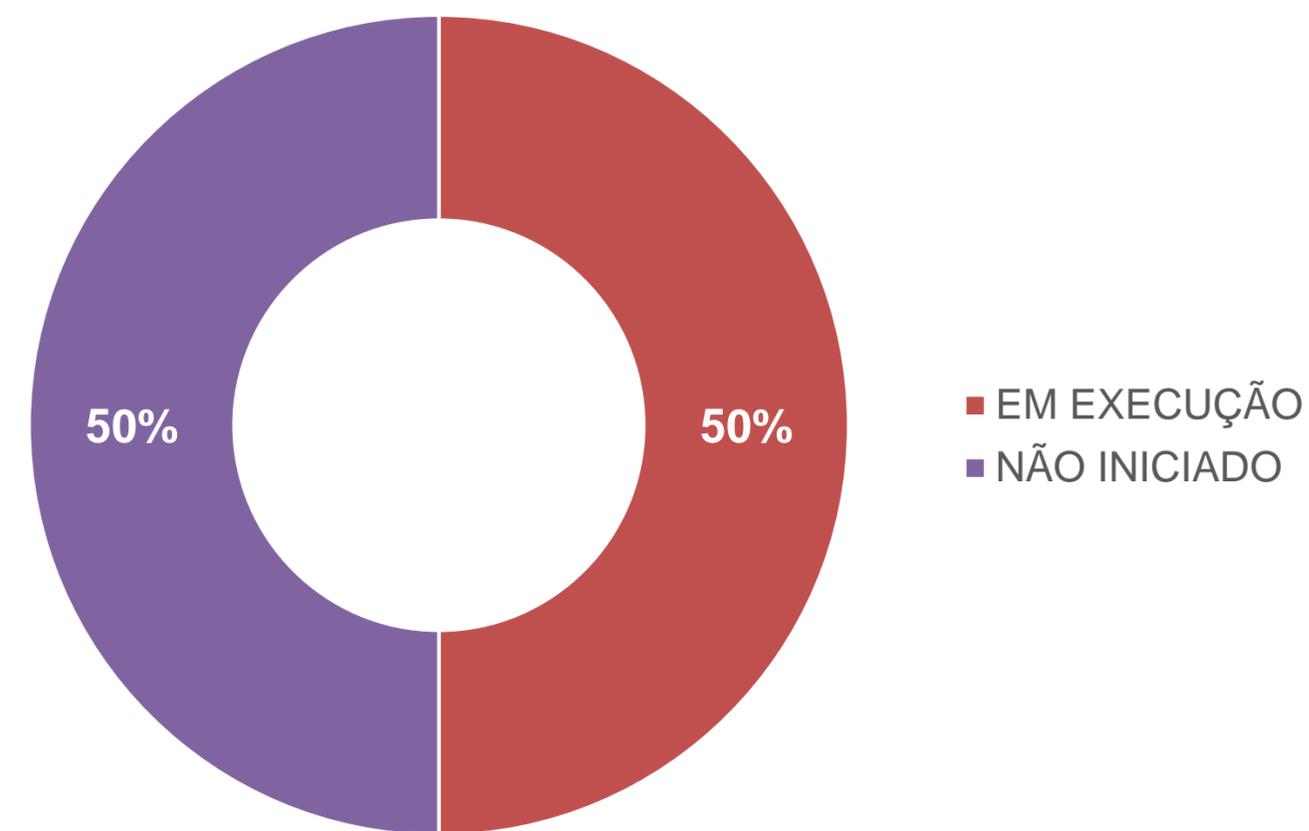


Gráfico 6: Competência



1.4 Status das ações por Unidade – Unidades Estratégicas

Tabela 4: Status das ações submetidas para 2023

UNIDADES ADMINISTRATIVAS /STATUS	QUANTITATIVO DOS STATUS
ASSESSORIA ESPECIALIZADA NA ARTICULAÇÃO DOS OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL	1
SEM RESPOSTA	1
BIBLIOTECA CENTRAL	.6
CANCELADO	6
COMISSÃO SETORIAL DE LICITAÇÃO	1
NÃO INICIADO	1
FAZENDA ESCOLA	1
SEM RESPOSTA	1
NÚCLEO DE TECNOLOGIAS PARA A EDUCAÇÃO- UEMANET	3
CONCLUÍDO	1
EM EXECUÇÃO	1
NÃO INICIADO	1

Tabela 5: Status das ações submetidas para 2023

UNIDADES ADMINISTRATIVAS /STATUS	QUANTITATIVO DOS STATUS
PRÓ-REITORIA DE EXTENSÃO E ASSUNTOS ESTUDANTIS	3
CONCLUÍDO	2
EM EXECUÇÃO	1
PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS	3
CONCLUÍDO	1
EM EXECUÇÃO	2
PRO-REITORIA DE GRADUAÇÃO	2
EM EXECUÇÃO	2
PRÓ-REITORIA DE INFRAESTRUTURA	4
EM EXECUÇÃO	4
PRÓ-REITORIA DE PESQUISA E PÓS GRADUAÇÃO	4
EM EXECUÇÃO	4
PRÓ-REITORIA DE PLANJAMENTO E ADMINISTRAÇÃO	6
CONCLUÍDO	3
EM EXECUÇÃO	2
NÃO INICIADO	1

1.4 Status das ações por Unidade – Unidades Estratégicas

Tabela 6: Status das ações submetidas para 2023

UNIDADES ADMINISTRATIVAS /STATUS	QUANTITATIVO DOS STATUS
REITORIA – ASSESORIA DE COMUNICAÇÃO	2
CONCLUÍDO	2
REITORIA-OUVIDORIA	1
CONCLUÍDO	1
SUPERINTENDÊNCIA DE CONCURSOS E SELETIVOS -SUCONS	2
CONCLUÍDO	2
SUPERINTENDÊNCIA DE RELAÇÕES INTERNACIONAIS	6
CONCLUÍDO	6
TOTAL GERAL	45



UNIDADES TÁTICAS

Unidades executoras descentralizadas (Campi e Centros),
conforme a Lei n.º 11.372, DE 10 DE DEZEMBRO DE 2020

PROPLAD
Pro-reitoria de Planejamento e Administração

PROGEP
Pro-reitoria de Gestão de Pessoas
CSL - Comissão Setorial Permanente de Licitação

2. AÇÕES SUBMETIDAS PARA 2023 – Unidades Táticas

Conforme o Relatório de Submissões (2023-2024) referente às Unidades Táticas, houve submissão total de **518** planos, sendo que destes, **219** planos possuem ações com prazo para finalização no ano de 2023. Os campi de Itapecuru-Mirim, Lago da Pedra, Presidente Dutra, Santa Inês e Zé Doca não submeteram nenhuma ação com finalização em 2023.

Tabela 7: Status das ações submetidas para 2023

CAMPUS	QUANTIDADE DE AÇÕES 2023
CAMPUS BACABAL	20
CAMPUS BALSAS	9
CAMPUS BARRA DO CORDA	16
CAMPUS CAXIAS	67
CAMPUS CODÓ	6
CAMPUS COELHO NETO	1
CAMPUS COLINAS	6
CAMPUS COROATÁ	8
CAMPUS GRAJAÚ	7
CAMPUS PEDREIRAS	3
CAMPUS PINHEIRO	4
CAMPUS SÃO BENTO	9
CAMPUS SÃO JOÃO DOS PATOS	2
CAMPUS SÃO LUÍS - CCA	13
CAMPUS SÃO LUÍS - CCSA	8
CAMPUS SÃO LUÍS - CCT	19
CAMPUS SÃO LUÍS - CECEN	5
CAMPUS TIMON	16
TOTAL GERAL	219

2.1 Ações por Perspectiva do PDI– Unidades Táticas

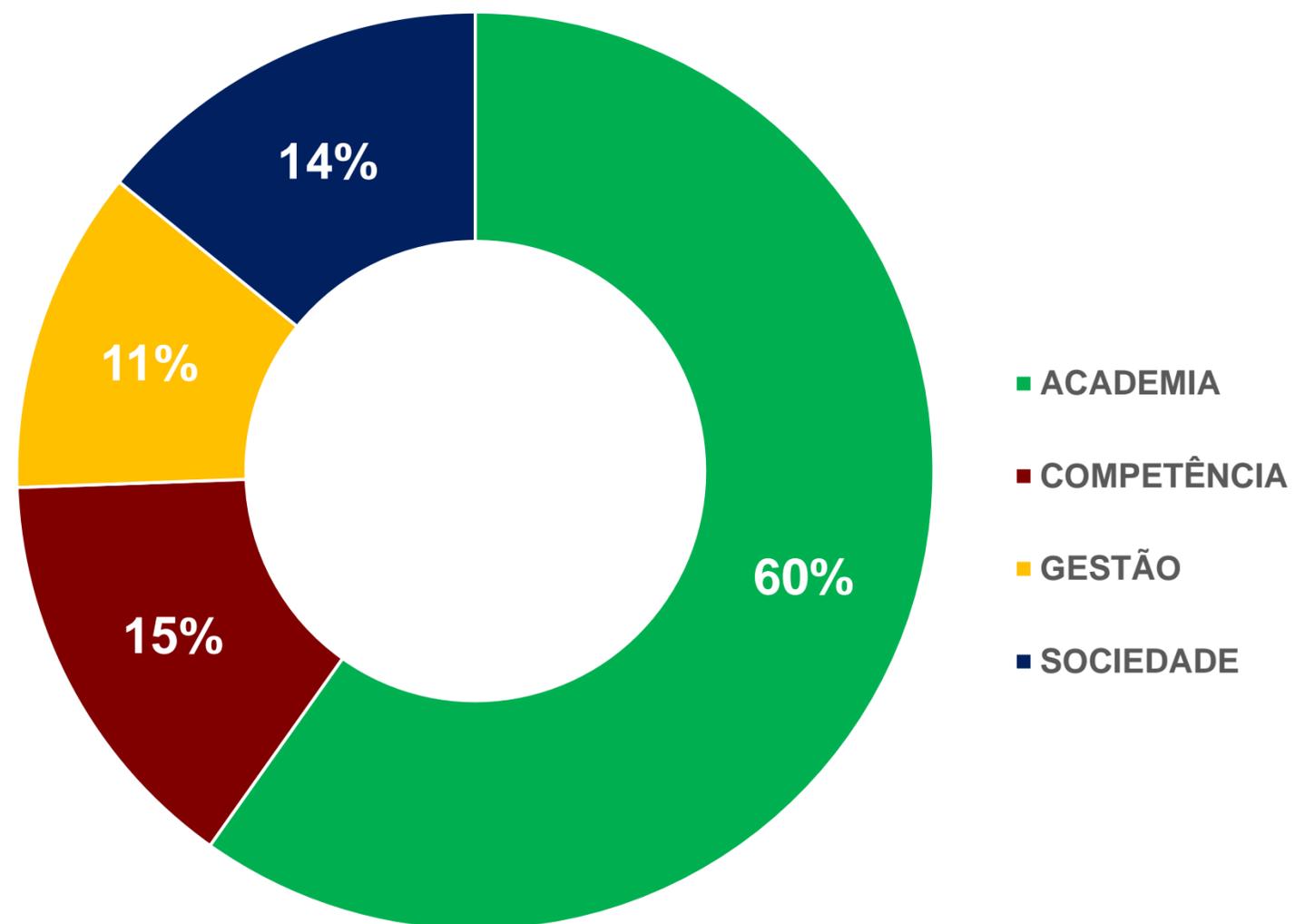
É válido compreender de que forma as ações do PGA de cada unidade vinculam-se às perspectivas do PDI e seus respectivos objetivos estratégicos. Dessa forma, busca-se entender em quais perspectivas as ações mais estão concentradas e como esse enfoque contribui para o alcance e efetivação dos projetos estratégicos institucionais. Nesse sentido, essas ações estão distribuídas dentro das *4 perspectivas* do PDI, conforme a tabela abaixo:

Tabela 8: Perspectiva do PDI x Quantitativo de PGA submetidos para 2023

PERSPECTIVA DO PDI	QUANTIDADE DE AÇÕES PARA 2023
ACADEMIA	131
COMPETÊNCIA	32
SOCIEDADE	25
GESTÃO	31
TOTAL GERAL	219

Fonte: PGA (2023-2024)

Gráfico 7: Perspectivas do PDI x Quantitativo de ações submetidas para 2023



Fonte: PGA (2023-2024)

Destaca-se que a maioria dos planos submetidos para o ano 2023, estão alocadas na perspectiva **ACADEMIA** com o total de **131** ações planejadas envolvendo os objetivos e indicadores estratégicos para comunidade acadêmica. Em seguida, **32** ações para capacitação e qualificação do corpo administrativo na perspectiva **COMPETÊNCIA**, seguidos de **25** ações na perspectiva **GESTÃO** e por fim **31** ações submetidas na perspectiva **SOCIEDADE**.

2.2 Status das ações submetidas para 2023

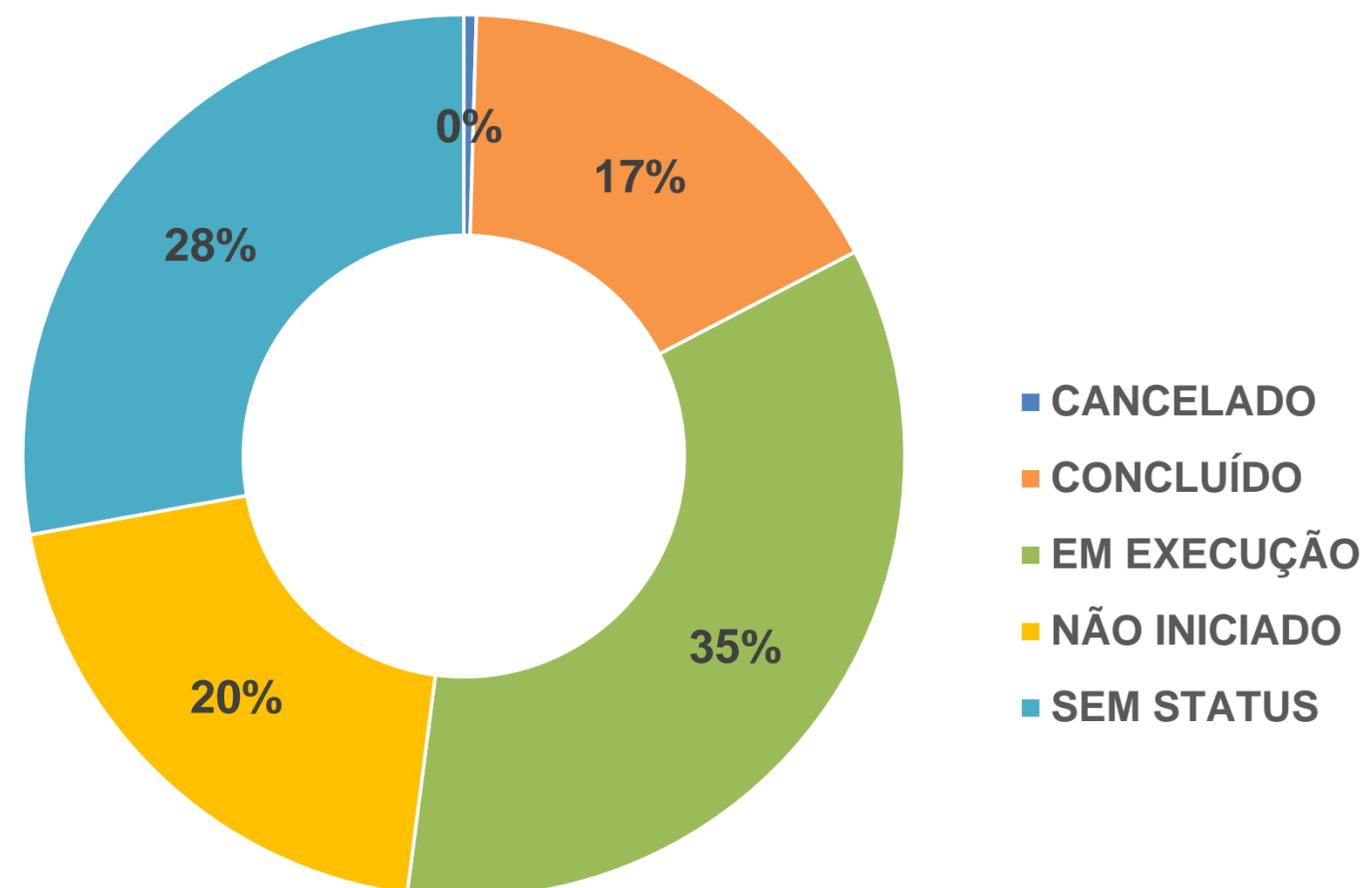
De acordo com os status pré-definidos (**EM EXECUÇÃO, NÃO INICIADO, CONCLUÍDO E CANCELADO**), identificou-se que **76** ações submetidas para o ano de 2023 encontram-se com o status **EM EXECUÇÃO**, seguidas de **44** ações com o status **NÃO INICIADO** e o status **CONCLUÍDO** possuem **37** ações que finalizaram em 2023. Vale ressaltar, que apenas **uma** ação foi **CANCELADA** para o ano vigente e **NÃO SE OBTEVE O RETORNO DE STATUS PARA 61** ações programadas para o fim deste ano.

Tabela 9: Status das ações submetidas para 2023

STATUS DAS AÇÕES SUBMETIDAS	QUANTITATIVO DAS AÇÕES SUBMETIDAS PARA 2023
EM EXECUÇÃO	76
NÃO INICIADO	44
CONCLUÍDO	37
CANCELADO	1
SEM STATUS	61
TOTAL GERAL	219

Fonte: PGA (2023-2024)

Gráfico 8: Status das ações submetidas para 2023



Fonte: PGA (2023-2024)

Como o gráfico mostra a seguir, **35%** das ações estão em fase de **EXECUÇÃO** com expectativas de serem concluídas até o final da vigência do PGA (2023-2024) e **17%** foram finalizadas dentro do prazo considerado. Destaca-se o percentual de **28%*** do total de ações que não obteve-se **nenhum status**.

*Os CAMPI que não enviaram informação sobre o status de suas ações foram: Balsas, Barra do Corda, Coroatá, São Luís –CCSA, São Luís CCA, São Luís – CCT, São Luís – CECEN.

2.3 Status por perspectiva do PDI – Unidades Táticas

Busca-se evidenciar o status das ações submetidas por perspectiva do PDI como forma de compreender quais perspectivas podem estar comprometidas quanto aos objetivos estratégicos pretendidos.

Gráfico 9 : Academia

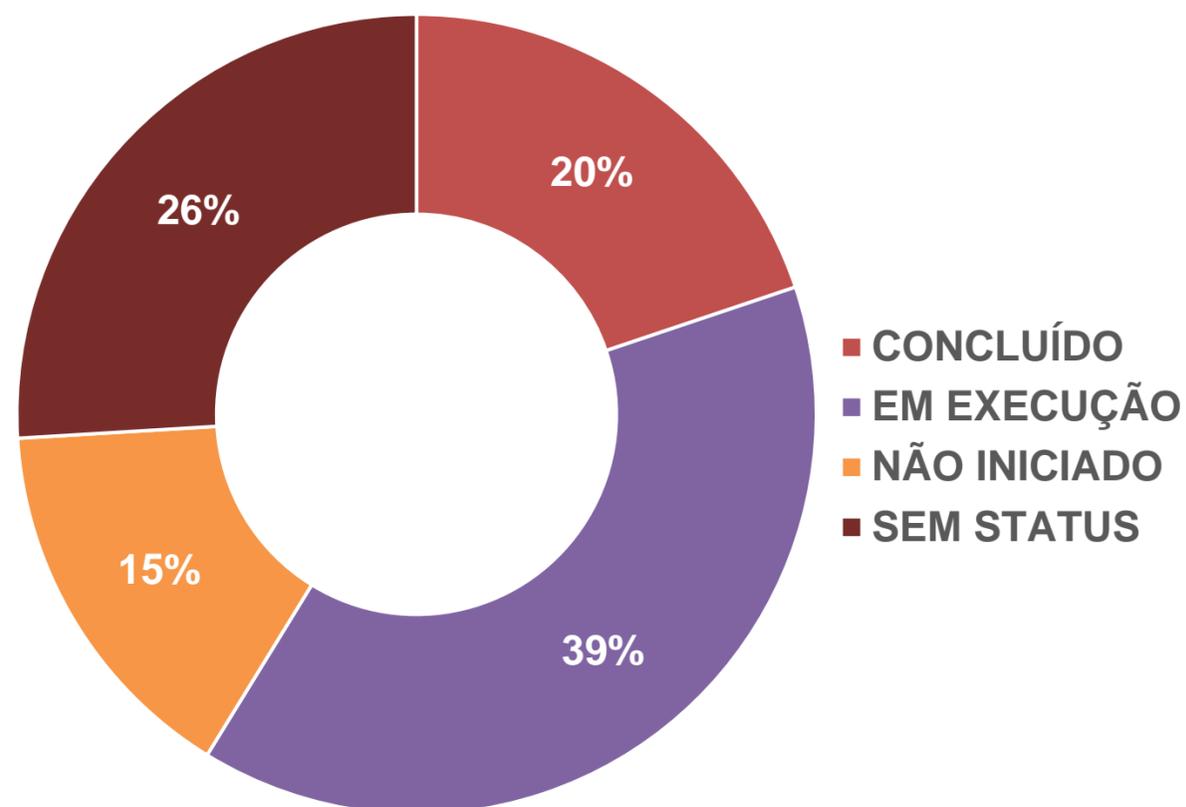
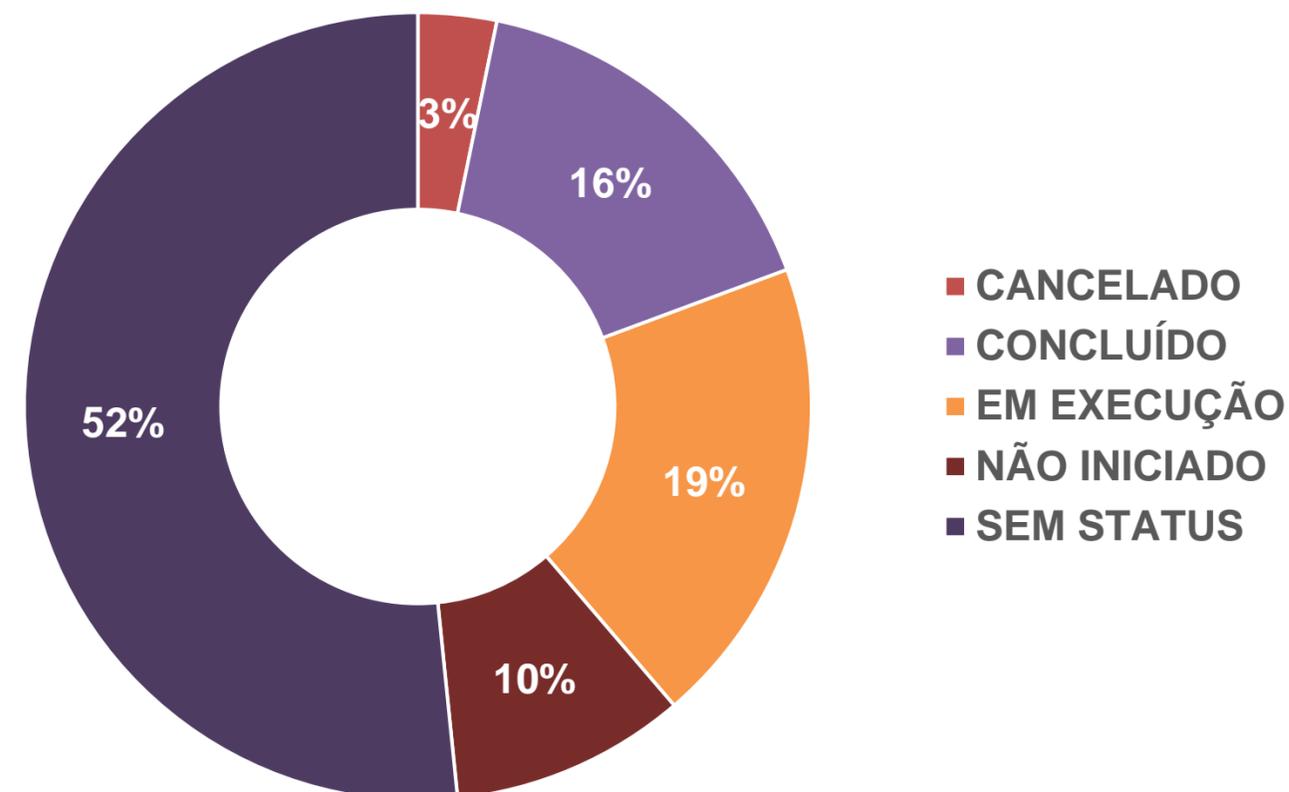


Gráfico 10 : Academia



2.3 Status por perspectiva do PDI – Unidades Táticas

Gráfico 11 : Academia

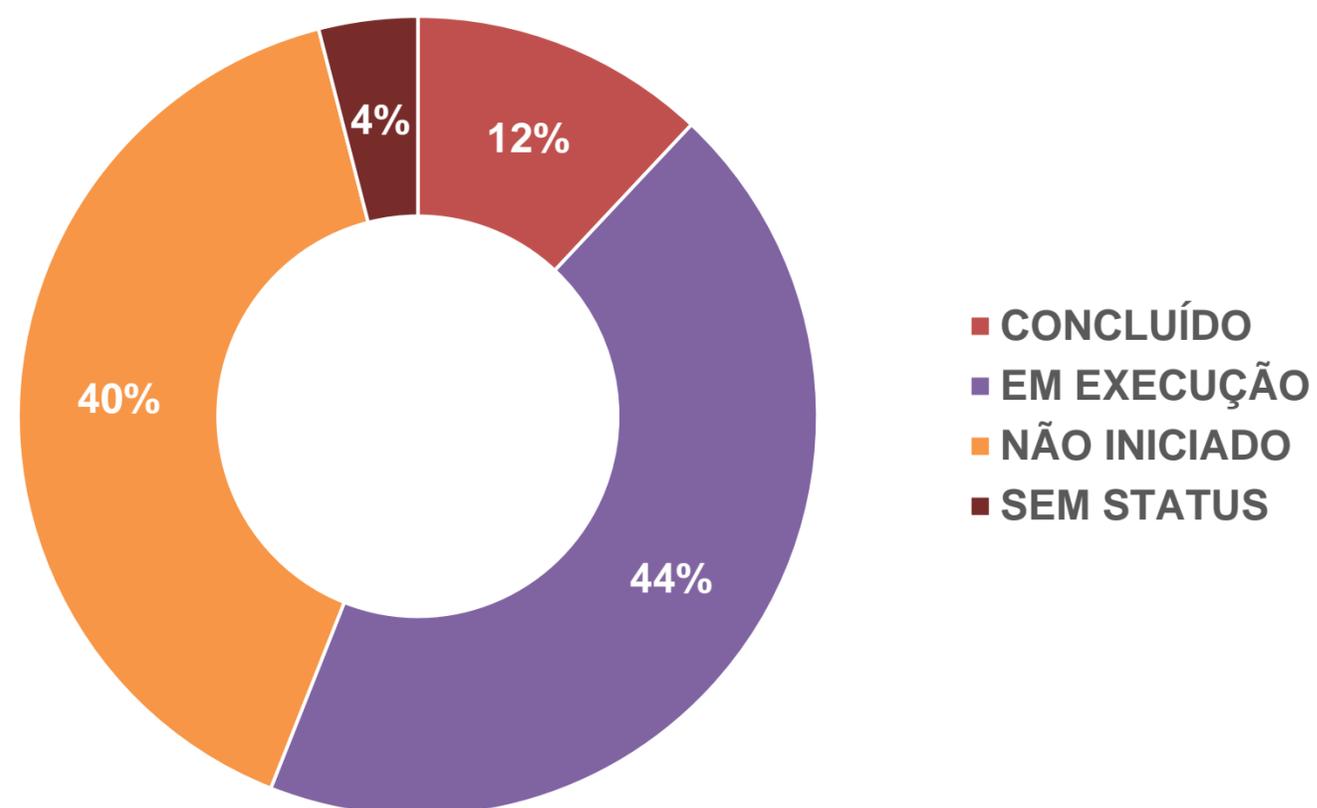
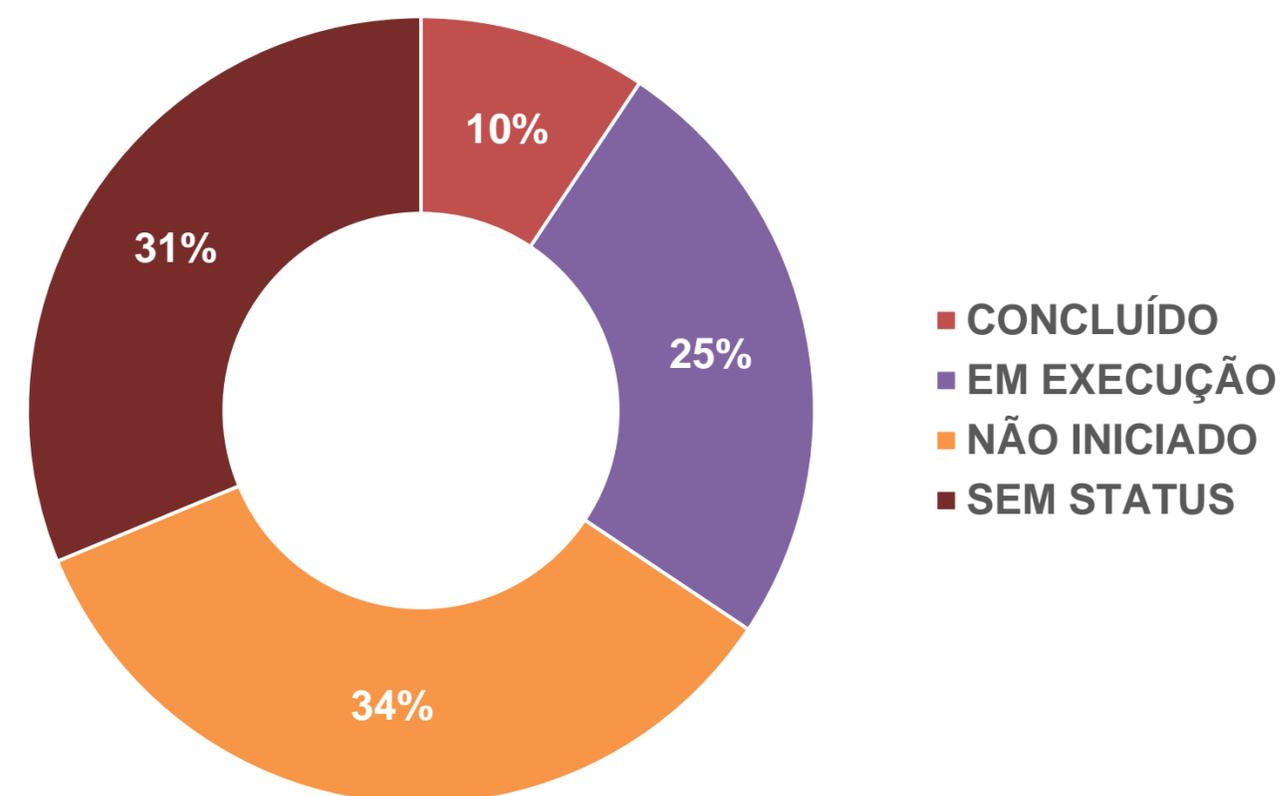


Gráfico 12 : Academia



2.4 Status das ações por CAMPUS – Unidades Táticas

Tabela 10 : Status das ações submetidas para 2023

CAMPUS/STATUS	QUANTITATIVO DE AÇÕES PROGRAMADAS – 2023
CAMPUS BACABAL	20
CONCLUÍDO	6
EM EXECUÇÃO	8
NÃO INICIADO	6
CAMPUS BALSAS	9
SEM STATUS	9
CAMPUS BARRA DO CORDA	16
SEM STATUS	16
CAMPUS CAXIAS	67
CONCLUÍDO	10
EM EXECUÇÃO	40
NÃO INICIADO	17
CAMPUS CODÓ	6
CONCLUÍDO	3
EM EXECUÇÃO	3
CAMPUS COELHO NETO	1
NÃO INICIADO	1
CAMPUS COLINAS	6
CONCLUÍDO	3
NÃO INICIADO	3
CAMPUS COROATÁ	8
CANCELADO	1
CONCLUÍDO	1
EM EXECUÇÃO	2
NÃO INICIADO	3
SEM STATUS	1
CAMPUS GRAJAÚ	7
CONCLUÍDO	7

Tabela 11 : Status das ações submetidas para 2023

CAMPUS/STATUS	QUANTITATIVO DE AÇÕES PROGRAMADAS – 2023
CAMPUS PEDREIRAS	3
CONCLUÍDO	1
EM EXECUÇÃO	1
NÃO INICIADO	1
CAMPUS PINHEIRO	4
CONCLUÍDO	2
EM EXECUÇÃO	2
CAMPUS SÃO BENTO	9
EM EXECUÇÃO	9
CAMPUS SÃO JOÃO DOS PATOS	2
EM EXECUÇÃO	1
NÃO INICIADO	1
CAMPUS SÃO LUÍS - CCA	13
CONCLUÍDO	1
EM EXECUÇÃO	4
NÃO INICIADO	1
SEM STATUS	7
CAMPUS SÃO LUÍS - CCSA	8
EM EXECUÇÃO	4
SEM STATUS	4
CAMPUS SÃO LUÍS - CCT	19
SEM STATUS	19
CAMPUS SÃO LUÍS - CECEN	5
SEM STATUS	5
CAMPUS TIMON	16
CONCLUÍDO	3
EM EXECUÇÃO	2
NÃO INICIADO	11
TOTAL GERAL	219

CONSIDERAÇÕES

O Plano de Gestão Anual (PGA) 2023-2024 foi elaborado com base nas ações submetidas por cada unidade administrativa da UEMA. Posto isso, verificou-se o quantitativo geral de 695 ações, sendo 264 delas com finalização até dezembro de 2023, do qual 219 destas ações foram submetidas pelas Unidades Táticas e 45 ações pelas unidades Unidades Estratégicas.

Nesse sentido, enfatiza-se que cada plano visa contemplar as perspectivas englobadas dentro do PDI (2021-2025): Academia, Gestão, Competência e Sociedade. Por isso, o levantamento dessas 264 ações mostrou que a perspectiva Academia representa 84% das indicações, seguido da perspectiva Gestão com 67%, Sociedade 30% e, por último, a perspectiva Competência com 19% das indicações.

Buscou-se levantar o *status* do andamento dessas ações e percebeu-se que a maior parte delas encontram-se EM EXECUÇÃO (71%), 57% foram CONCLUÍDAS dentro do prazo estipulado, outras 27% ainda NÃO INICIADAS, 13% das ações foram CANCELADAS e por fim, salienta-se que NÃO OBTEVE-SE RESPOSTA para 32% das ações, ou seja, infere-se que essas ações não chegaram a serem iniciadas ou até mesmo foram canceladas.

Dessa forma, a partir desse levantamento e das análises realizadas com base no envio de informações pelas unidades administrativas, pode-se concluir que um pouco mais da metade das ações para 2023 foram concluídas e que é necessário maior acompanhamento para assim garantir a realização das ações e a efetividade das mesmas para o desenvolvimento institucional da Universidade nas diferentes perspectivas elencadas no PDI.

Pró-Reitoria de Planejamento e Administração

PROPLAD
Pró-Reitoria
de Planejamento
e Administração



Uema
UNIVERSIDADE ESTADUAL
DO MARANHÃO