

PGA

PLANO DE GESTÃO ANUAL

RELATÓRIO DE SUBMISSÕES

2023 - 2024



Uema
UNIVERSIDADE ESTADUAL
DO MARANHÃO

Proplad
Pró-Reitoria de Planejamento
e Administração



PLANO DE
DESENVOLVIMENTO
INSTITUCIONAL
2021-2025

GOVERNADOR DO ESTADO DO MARANHÃO

Carlos Orleans Brandão Junior

REITOR

Prof. Dr. Walter Canales Sant'Ana

VICE-REITOR

Prof. Dr. Paulo Henrique Aragão Catunda

PRÓ-REITOR DE PLANEJAMENTO E ADMINISTRAÇÃO

Prof. Dr. Thiago Cardoso Ferreira

PRÓ-REITOR DE GESTÃO DE PESSOAS

Prof. Dr. José Rômulo Travassos da Silva

PRÓ-REITORA DE INFRAESTRUTURA

Prof.^a Dr.^a Maria Therezinha Coelho

PRÓ-REITORA DE GRADUAÇÃO

Prof.^a Dr.^a Monica Piccolo Almeida Chaves

PRÓ-REITOR DE PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO

Prof. Dr. Marcelo Cheche Galves

PRÓ-REITORA DE EXTENSÃO E ASSUNTOS ESTUDANTIS

Prof.^a Dr.^a Ilka Márcia Ribeiro de Souza Serra

**COORDENAÇÃO DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL E GESTÃO –
PROPLAD**

Railson Marques Garcez

Gabriela Lobo de Farias

REVISÃO E DIAGRAMAÇÃO – PROPLAD

Railson Marques Garcez

Gabriela Lobo de Farias

APRESENTAÇÃO

O Plano de Gestão Anual, instituído pela Resolução n.º 985/2017 – CONSUN/UEMA, é o instrumento norteador para concepção, elaboração, execução e avaliação das ações a serem realizadas anualmente em cada unidade estratégica e tática da Uema. De natureza gerencial, ele contempla as ações a serem realizadas por cada unidade administrativa da Uema e reverbera os objetivos e estratégias delineadas no PDI (2021-2015).

A partir do PGA tem sido possível construir de forma consistente a Proposta Orçamentária da Universidade, apresentada anualmente à Secretaria de Estado de Planejamento e Orçamento (SEPLAN) do Governo do Maranhão, bem como executar anualmente as metas do PDI.

Durante a Temporada de Planejamento da Universidade, a Pró-Reitoria de Planejamento e Administração (PROPLAD), por meio da Coordenação de Desenvolvimento Institucional e Gestão (CDIG), tem promovido atendimentos e trabalhado tecnicamente para auxiliar os gestores e técnicos-administrativos da Universidade no processo de construção e envio dos planejamentos anuais de suas respectivas unidades. A cada temporada de planejamento, o objetivo tem sido alcançado que é a mobilização das unidades para o planejamento da instituição no que concerne às dimensões do ensino, pesquisa, extensão e gestão administrativa.

Os resultados preliminares, obtidos na temporada do PGA 2023-204, constam nas páginas seguintes desse relatório cujo intuito é fornecer uma visão quantitativa e sistêmica dos planos submetidos por cada uma das unidades administrativas que se engajaram nesse importante processo.

Prof. Dr. Thiago Cardoso Ferreira

Pró-Reitor de Planejamento e Administração - PROPLAD

Railson Marques Garcez

Coordenador de Desenvolvimento Institucional e Gestão - CDIG

695

planos submetidos para
o período 2023-2024!



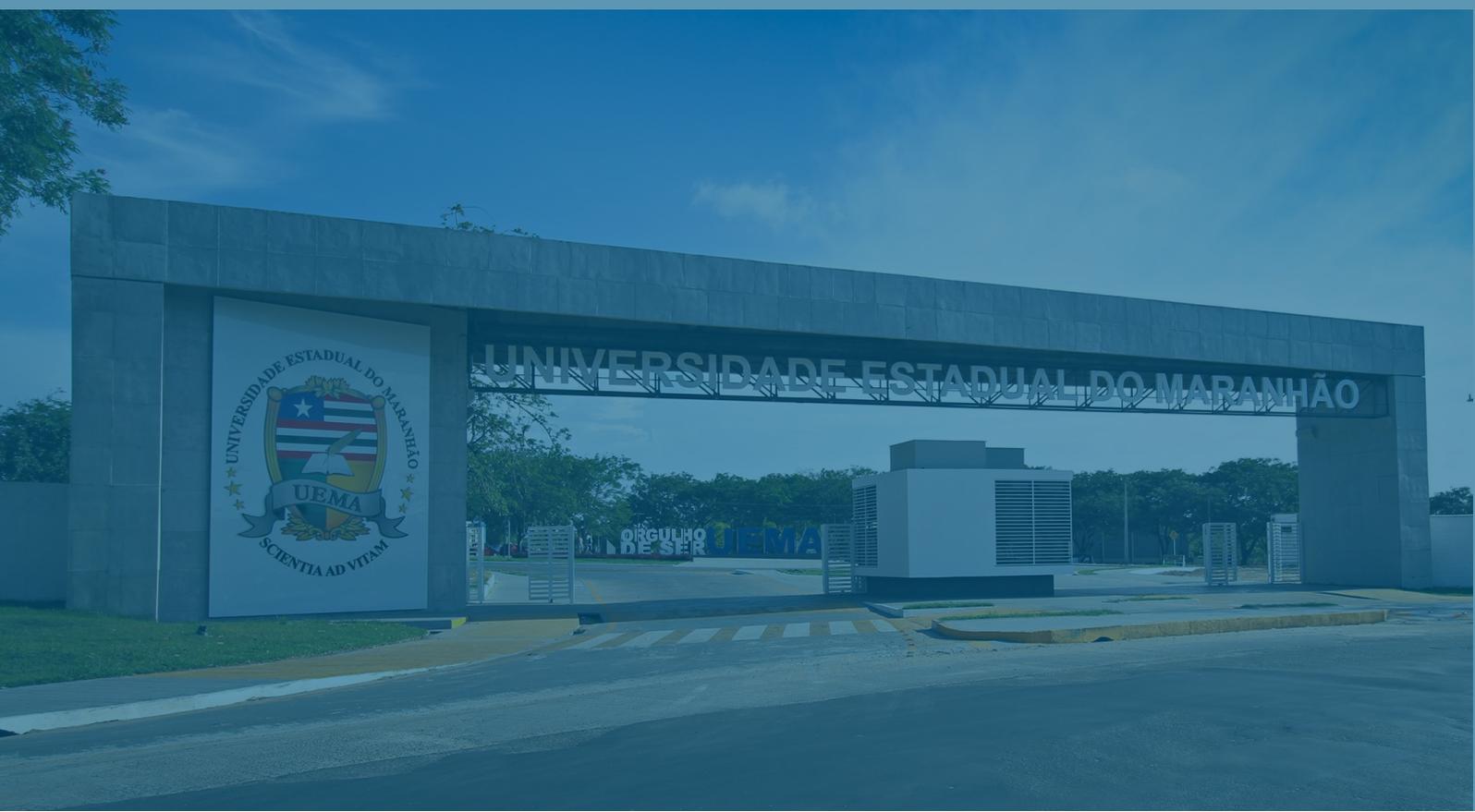
55

PLANOS

a mais
em relação a
2022

R\$ 318.174.631,97

são os custos estimados para a
execução de todas as ações



SUBMISSÕES

18

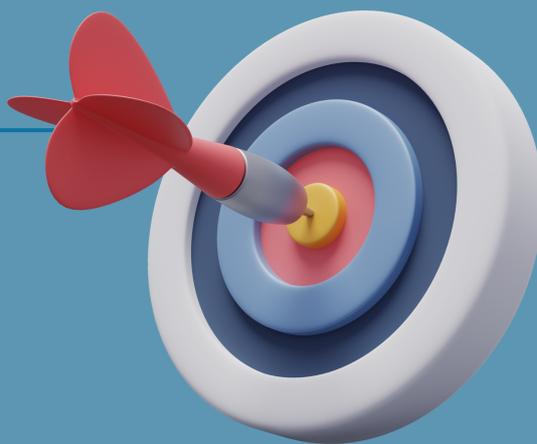
CAMPI

4

Centros (CCA, CECEN, CCSA, CCT)

21

Unidades Estratégicas



177

PLANOS DAS

UNIDADES ESTRATÉGICAS

SENDO
QUE

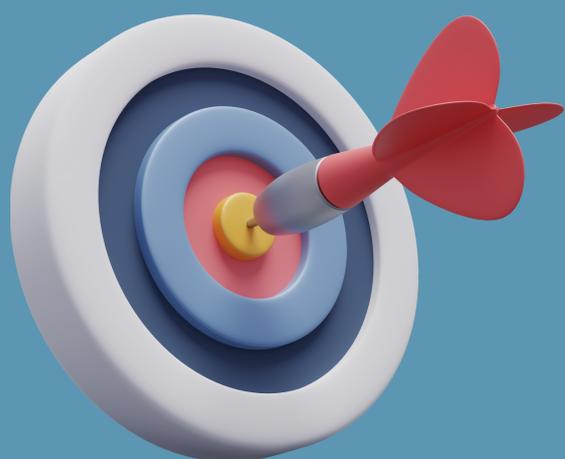
62

PLANOS

REFEREM-SE À
PERSPECTIVA
GESTÃO DO PDI



O ORGULHO
DE SER UEMA



518

PLANOS DAS

UNIDADES TÁTICAS

SENDO
QUE

268

PLANOS

REFEREM-SE À
PERSPECTIVA

ACADEMIA DO PDI

1. QUANTIDADE DE PLANOS E CUSTOS ESTIMADOS – UNIDADES ESTRATÉGICAS

Tabela 1: Planos e Custos Estimados dos PGAs – Unidades Estratégicas

UNIDADE ESTRATÉGICA	QUANTITATIVO PGA	ESTIMATIVA ORÇAMENTÁRIA (R\$) PREVISTA
AGÊNCIA DE INOVAÇÃO E EMPREENDEDORISMO - MARANDU	5	R\$ 74.000,00
ASSESSORIA ESPECIALIZADA NA ARTICULAÇÃO DOS OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL	1	R\$ 107.400,00
BIBLIOTECA CENTRAL	6	R\$ 7.021.830,95
COMISSÃO SETORIAL DE LICITAÇÃO	1	R\$ 0,00
FAZENDA ESCOLA	9	R\$ 1.124.264,00
NÚCLEO DE ACESSIBILIDADE DA UEMA - NAU	2	R\$ 40.000,00
NÚCLEO DE TECNOLOGIAS PARA A EDUCAÇÃO - UEMANET	13	R\$ 4.895.459,00
PROGRAMA ENSINAR	1	R\$ 250.714,29
PRÓ-REITORIA DE EXTENSÃO E ASSUNTOS ESTUDANTIS - PROEXAE	20	R\$ 23.561.735,00
PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS - PROGEP	13	R\$ 389.440,00
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO - PROG	12	R\$ 2.308.950,00
PRÓ-REITORIA DE INFRAESTRUTURA - PROINFRA	33	R\$ 97.577.646,06
PRÓ-REITORIA DE PESQUISA E PÓS GRADUAÇÃO - PPG	18	R\$ 13.928.240,00
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E ADMINISTRAÇÃO - PROPLAD	10	R\$ 57.980,00
REITORIA - ASSESSORIA DE COMUNICAÇÃO (ASCOM)	6	R\$ 25.000,00
REITORIA - OUVIDORIA	4	R\$ 10.000,00
SUPERINTENDÊNCIA DE CONCURSOS E SELETIVOS (SUCONS)	3	R\$ 8.080.000,00
SUPERINTENDÊNCIA DE GESTÃO AMBIENTAL (AGA)	18	R\$ 631.200,00
SUPERINTENDÊNCIA DE RELAÇÕES INTERNACIONAIS (SRI)	1	R\$ 15.000,00
TOTAL GERAL	177	R\$ 160.098.859,30

Fonte: PGA (2023)

2. PERSPECTIVAS DOS PLANOS – UNIDADES ESTRATÉGICAS

Tabela 2: Perspectivas e Custos Estimados dos PGAs

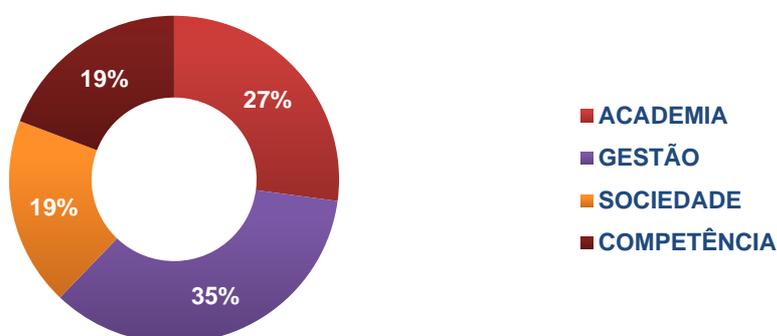
PERSPECTIVA DO PDI	QUANTITATIVO PGA	ESTIMATIVA ORÇAMENTÁRIA (R\$) PREVISTA
ACADEMIA	48	R\$ 40.218.768,14
GESTÃO	62	R\$ 6.625.990,06
SOCIEDADE	33	R\$ 31.142.055,00
COMPETÊNCIA	34	R\$ 82.112.046,10
TOTAL GERAL	177	R\$ 160.098.859,30

Fonte: PGA (2023)

Como indicado, os PGAs das unidades estratégicas contemplaram todas as perspectivas do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI), o que significa, dessa forma, que os planos de curto de prazo dessas unidades estão em consonância com os respectivos objetivos e indicadores estratégicos e comprometidos com o alcance das diretrizes estratégicas da Instituição.

Cabe destacar que a maior quantidade de ações se alinham à perspectiva “GESTÃO”. Isso significa que um quantitativo relevante de ações foram pensadas para o aperfeiçoamento e a modernização da gestão acadêmica e administrativa.

Gráfico 1 – Perspectivas dos PGAs das unidades estratégicas



Fonte: PGA (2023)

3. QUANTIDADE DE PLANOS E VALORES ESTIMADOS – UNIDADES TÁTICAS

Tabela 3: Planos e Custos Estimados dos PGAs – Unidades Táticas

CAMPUS	QUANTITATIVO PGA	ESTIMATIVA ORÇAMENTÁRIA (R\$) PREVISTA
CAMPUS BACABAL	26	R\$ 2.386.429,00
CAMPUS BALSAS	38	R\$ 19.980.750,16
CAMPUS BARRA DO CORDA	16	R\$ 2.279.995,00
CAMPUS CAXIAS	142	R\$ 38.202.233,64
CAMPUS CODÓ	39	R\$ 1.299.000,00
CAMPUS COELHO NETO	1	R\$ 4.000.000,00
CAMPUS COLINAS	8	R\$ 37.677,00
CAMPUS COROATÁ	10	R\$ 1.228.250,00
CAMPUS GRAJAÚ	14	R\$ 20.597.630,47
CAMPUS ITAPECURU-MIRIM	4	R\$ 368.230,00
CAMPUS LAGO DA PEDRA	9	R\$ 2.340.843,42
CAMPUS PEDREIRAS	12	R\$ 3.683.048,00
CAMPUS PINHEIRO	1	R\$ 2.088.595,00
CAMPUS PRESIDENTE DUTRA	1	R\$ 405.000,00
CAMPUS SÃO BENTO	36	R\$ 12.458.264,00
CAMPUS SÃO JOÃO DOS PATOS	4	R\$ 1.871.500,00
CAMPUS SÃO LUÍS - CCA	64	R\$ 13.587.526,14
CAMPUS SÃO LUÍS - CCSA	16	R\$ 1.070.336,00
CAMPUS SÃO LUÍS - CCT	32	R\$ 5.378.805,00
CAMPUS SÃO LUÍS - CECEN	19	R\$ 20.880.785,84
CAMPUS TIMON	25	R\$ 2.925.148,00
CAMPUS ZÉ DOCA	1	R\$ 1.005.726,00
TOTAL GERAL	518	R\$ 158.075.772,67

Fonte: PGA (2023)

Conforme dados apresentados na tabela, percebe-se que todos os Centros do CAMPUS PAULO VI submeteram ações e que somente 1 CAMPUS do continente não submeteu nenhuma ação. Os destaques na quantidade de ações são para os CAMPI DE CAXIAS com 142 ações, seguido por CODÓ com 39 ações, BALSAS com 38 ações e SÃO BENTO com 36 ações. No CAMPUS PAULO VI, o destaque fica com o CCA com 64 ações, o dobro de ações do CCT.

4. PERSPECTIVAS DOS PLANOS – UNIDADES TÁTICAS

De modo geral, os PGAs das unidades táticas contemplaram todas as perspectivas do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI). Nesse sentido, observa-se que os planos de curto de prazo dessas unidades estão em consonância com os respectivos objetivos e indicadores estratégicos e, portanto, comprometidos com o alcance das diretrizes estratégicas da Instituição.

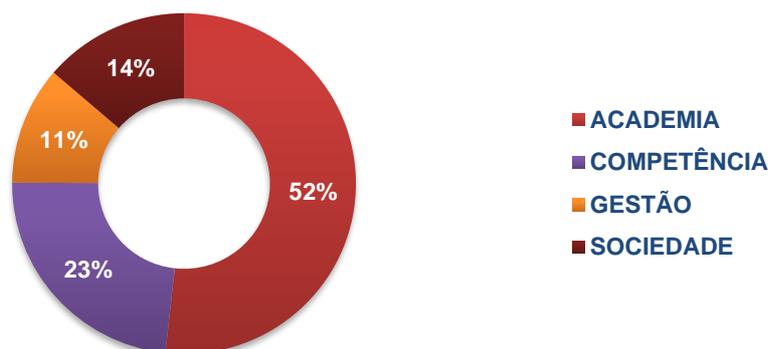
Tabela 4: Perspectivas e Custos Estimados dos PGAs dos CAMPI

PERSPECTIVA DO PDI	QUANTITATIVO PGA	ESTIMATIVA ORÇAMENTÁRIA (R\$) PREVISTA
ACADEMIA	268	R\$ 102.849.089,04
COMPETÊNCIA	121	R\$ 34.945.952,67
GESTÃO	58	R\$ 13.585.818,96
SOCIEDADE	71	R\$ 6.694.912,00
TOTAL GERAL	518	R\$ 158.075.772,67

Fonte: PGA (2023)

Conforme tabela acima apresentada, percebe-se que o destaque fica para a quantidade de planos que se alinham à perspectiva ACADEMIA, ou seja, mais da metade dos planos submetidos por essas unidades. Esse resultado, demonstra que essas unidades priorizam claramente ações que efetivem objetivos estratégicos como: adequação dos cursos, fomento à inovação e conhecimento científico e empreendedorismo, e a melhoria da qualificação da UEMA nas diversas avaliações (internas e externas).

Gráfico 2 – Perspectivas dos PGAs das unidades táticas



Fonte: PGA (2023)



Uema
UNIVERSIDADE ESTADUAL
DO MARANHÃO

RELATÓRIO DE SUBMISSÕES - PGA 2024/UNIVERSIDADE ESTADUAL DO MARANHÃO SÃO LUÍS, PROPLAD, 2023.

Universidade Estadual do Maranhão. Pró-Reitoria de
Planejamento e Administração.

Universidade Estadual do Maranhão - UEMA
Pró-Reitoria de Planejamento e Administração - PROPLAD
Avenida Lourenço Vieira da Silva, nº 1000, Cidade Universitária
Campus Paulo VI, Bairro São Cristovão, São Luís do Maranhão
Caixa Postal, 09 - CEP: 65050-150
Fone: (98) 3245-5461 Fone/fax: (98) 2016-8135